

PUBLICACION MENSUAL: 500 PTAS.

TEMAS RECREATIVOS

Y DE

# AZAR

N.º 10  
1 de septiembre  
1985

TRANSCRIPCION  
INTEGRA DE LA  
MESA REDONDA  
SOBRE  
LA TRANSICION Y  
EL CAMBIO EN  
FACOMARE



**BLANCA ALTUZARRA**  
Directora Comercial de AZCOYEN



# IND-FRAN

...sin más palabras



C/ FELIPE ASENJÓ, 1 - POLIGONO INDUSTRIAL COBÓ CALLEJA - FUENLABRADA (MADRID).  
APARTADO 15066 - MADRID TLF.S. 6903297 - 6902113. TELE X - 43807 INDER-E



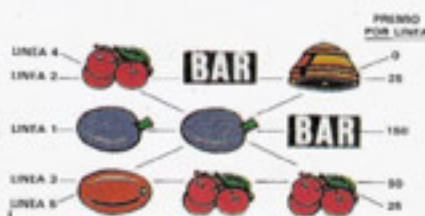
No canta Rock,  
pero tiene  
Marcha...



YA HOMOLOGADA  
CON 100 PESETAS  
Y PALANCA

# MAC 5 LINEAS

- Posibilidad de 1 a 5 líneas.
- Acumulación hasta 10 monedas o 50 jugadas.
- 5 JACK POT.
- Monedero de 25 Pts.
- Facilidad en el juego (no lleva Avance, giros, etc.).
- Paga todos los premios obtenidos en la jugada.
- Nueva Línea Igual técnica.



**MAQUINAS AUTOMATICAS  
COMPUTERIZADAS, S. A.**

Avda. de la Industria, 52  
Tels. 653 37 99 - 653 36 23  
Alcobendas (MADRID)  
SPAIN

"COMPRAR **MAC** REPRESENTA GANAR **MAC** PRESTIGIO"



## Tramitación

De toda documentación ante Ministerios de INTERIOR, COMERCIO, HACIENDA, INDUSTRIA, JUSTICIA y respectivos GOBIERNOS CIVILES.

Apertura de Salones Recreativos.

## Asesoría

### ADMINISTRATIVA:

Recursos, Pliegos de Descargo, Contenciosos etc., ante los diferentes Ministerios de la Administración.

### FISCAL:

Tramitación de pago Licencia y Tasas. Declaración Renta, etc.

### LABORAL.

## Mailing

Envío publicitario y correspondencia a Fabricantes, Operadores, y Distribuidores de España y Salones recreativos.

### Delegaciones

Avda. Diagonal, 474, 8º 3º  
Edificio Windsor  
Tels: 238 00 22/237 98 85  
08006 BARCELONA

## Exposición y Venta

Exposición permanente de los últimos modelos homologados por la industria del Recreativo.

## Patentes

Patentes modelos, diseño y juego.

Invencción Rótulos y Marcas.

Tramitación y Defensa.

## Comercial

Venta de máquinas tipo A, B y C.

Laboratorio. Placas memorias, Integrados etc.

### Oficina Central

Fco Navacerrada, 57, 1º C y D  
Tels: 256 24 00/08/09  
28028 MADRID

C/ Luis de la Cruz, s/n.  
Edificio Multicine. Of. 2  
Tel. 23 24 06  
STA. CRUZ DE TENERIFE

## Publicidad

Encuentre su diferencia y haga que los demás le crean.

Hágala directamente.

Servi-Operator, S.A. no tiene intermediarios.

(Folletos, Anuncios, Campañas especiales, etc.)

## Homologación de máquinas

Recreativas tipo A, B y C. Homologación en el Ministerio de Industria de todo tipo de maquinaria y utillaje.

## Imprenta

Folletos, Anuncios, (rápida y económica)

Pasaje Dr. Bartual Moret, 9, 7º  
Tel. 361 87 07  
46010 VALENCIA

# SERVI OPERATOR, S.A.



## HA NACIDO EL DEBATE

### Director:

Charo de Larrinaga

### Editor Gráfico:

Luis Magán

### Diseño Original:

Juan Batlló

### Publicidad:

Myriam Corbelle

### Marketing y Promoción:

Carmen Gallardo

### Temas Jurídicos:

Francisco Racionero

### Administración:

María Puebla

### Opinión:

Máximo

Felipe Mellizo

Raúl del Pozo

### Ilustraciones:

Gallego

Fernando César

José M.ª Ponce

Fernando Rubio

### Fotografía:

Sigfrid Casals

Fernando Sacristán

Javier Ortúzar

### Colaboradores:

Enrique López Oneto

Vicente Almenara

Joni Marx

Cristina Iglesias

Susana Paso

Enrique Lores

Elena Ruiz

### Imprime:

Valero y González, S. L.

Santa Leonor, 27

Depósito Legal: M-30191-1984.

### TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR

#### es una publicación de:

EDICIONES TAULAR, S. A.

Santísima Trinidad, 30, 8.ª A

Teléfono (91) 445 37 02 (3 líneas)

28010 Madrid

#### Edita:



#### Consejero Delegado:

Juan Manuel Ortega

#### Consejeros:

Francisco Racionero

Enrique Ortega

Ediciones TAULAR, S. A., expresa sus opiniones en el Editorial de cada número, declinando su responsabilidad ante el resto de las informaciones que son respaldadas por sus propios autores. Queda prohibida la reproducción total o parcial de cualquier texto, fotografía o ilustración de TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR sin el consentimiento escrito de EDICIONES TAULAR, S. A.

En el presente número de TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR publicamos íntegramente el desarrollo de la mesa redonda que sobre la transición y el cambio en FACOMARE organizó nuestra editorial en el Hotel Luz Palacio de Madrid. De su atenta lectura caben muchas interpretaciones, y quizá la más sorprendente lo sea en orden a esa nueva dialéctica que ha hecho su aparición en el Sector y que se ha visto patente en el marco de nuestra iniciativa. Un diálogo no estentóreo, un respeto al interlocutor, una más acusada nobleza de verbo y, en definitiva, una altura personal-profesional más limpia son los flecos de colores de una élite de ejecutivos encargados y comprometidos en cambiar al Sector del Automático, en transformarle hasta conseguir el modelo que satisfaga a todos.

Y, hasta el momento, ese modelo difuso, amplio y razonable se justifica en base a un concepto clamado y reclamado por todo el Sector: la UNIDAD. Una palabra mil veces pronunciada, una situación mil veces negociada, una esperanza mil veces frustrada... Aquella mesa redonda, aquel diálogo fluido, respetuoso, apasionado y brillante, constituyó un rotundo éxito para el Sector y para nuestra editorial, que, sin embargo, hoy ofrece la guinda de aquel sabroso pastel, a través del sorprendente artículo de José Antonio Martínez (ver págs. 8 y 9 del presente número). Este hombre, que casi nunca aparece en las revistas, que es la primera vez que escribe un artículo y que, indudablemente, está considerado como uno de los profesionales más preparados, brillantes e inteligentes del Sector, se ha preguntado no sólo si la deseada UNIDAD es posible, sino si es conveniente. Sus conclusiones no sólo sorprenden porque van contra corriente, sino

porque están perfectamente argumentadas en base a unas premisas tan ciertas como indestructibles, con las que caben muy pocas especulaciones, al margen de la demagogia. Tras analizar la reciente historia del Sector y exponer la progresiva degeneración de la calidad profesional, después de interrelacionar las leyes del libre mercado con la clandestinidad, el fraude y la economía sumergida, al asegurar tan certeramente que nuestra imagen es la de mayoría cuantitativa, Martínez alcanza una conclusión que no puede ser más lógica: LA UNIDAD ES UNA UTOPIA, como lo es intentar mezclar el aceite con el agua por mucho que intente removerse.

Pero José Antonio Martínez ha hecho algo mucho más importante que escribir un artículo en contra de la opinión generalizada. Nos ha dado la oportunidad de abrir un apasionante debate dentro del Sector del Automático español; nos ha abierto una puerta al camino de la auténtica madurez empresarial que necesitamos... Si la UNIDAD no fuera posible, si no conseguimos centrar el modelo de Sector en torno a la aglutinación de todos los subsectores..., tendríamos que buscar, que *debatir*, otro modelo...

José Antonio Martínez propone una profesionalización tan tajante y excluyente que no admita dudas, ni ríos revueltos... en el marco de una actitud administrativa acorde con ese grado de profesionalización y responsabilidad. Desde esta perspectiva puede permitirse el lujo de definir a FACOMARE como una asociación LIGHT, que no tan suavemente, y en este contexto debe leerse como una asociación ACOMPLEJADA.

Sea como fuere, el debate está abierto. ¿Quién desea tomar la palabra?



si puede pagar un poco más  
ésta es su marca

**Oper Coin s.a.**



NUEVA DIRECCION:  
CAPELA MENDI, 12  
Tel. 27 85 22-27 85 44  
VITORIA





# SUMARIO

AZAR



PORTADA →

FUNDACIÓN →

MARTINEZ →

1<sup>er</sup> MILLÓN →

DIÁLOGO →

NEGOCIACIÓN →



	<u>Pág.</u>
● Editorial .....	5
● Sumario .....	7
● Opinión: «Unidad, no gracias», por José Antonio Martínez .....	8
● Sala de Juntas .....	12
● Opinión: «Ordago», por Máximo ..	17
● El Sector, contra la droga .....	19
● Esta es la cuestión: diálogo y unidad.	20
● Opinión: «La sonrisa japonesa», por Raúl del Pozo .....	63
● Entrevista a Blanca Altuzarra: «Me exigen más que a cualquier hombre» .....	65





Por José Antonio Martínez

# ¿UNIDAD?

**S**iguendo los pasos de Coca-Cola, Winston y Marlboro y ante las dificultades crecientes del mercado de gustos asociativos, Facomare decide lanzar una nueva versión de su ya conocida marca, más ligera, suave y edulcorada FACOMARE LIGHT.

Este sería el resumen —mi resumen— de la mesa redonda a la que por deferencia de Ediciones Taular asistí como invitado y en la que se intercambiaron opiniones entre diversos profesionales del sector y los principales padres de la criatura.

No voy a pretender cubrir la información de la mencionada mesa en competencia con los profesionales que desde estas mismas páginas tendrán esa honrosa misión y con los que compartí una postura atenta y silenciosa, sin embargo, me resisto a que desde la responsabilidad profesional que creo tener dentro de nuestra actividad, se me aplique el adagio: «QUIEN CALLA OTORGA». Por lo tanto, quiero pronunciarme, a título personal, sobre el estado del sector, el papel de este nuevo Facomare y el futuro por el que pienso merece la pena sacrificarse.

Para poder emitir un diagnóstico sobre la situación en la que se encuentra el sector, creo que es inevitable remontarse al periodo previo a la despenalización del juego en el año 77. El recreativo durante los años 60 y los 70, era un sector pequeño en el que la supervivencia exigía el temple de largas jornadas de trabajo y grandes dosis de imaginación, la profesionalidad técnica (máquinas que funcionasen), la profesionalidad comercial (introducción en la hostelería, máquinas que gustasen, rotación de los modelos), no estaban al alcance de cualquiera, y de hecho cribaron un sector de hombres despiertos y sobre todo muy trabajadores. Era este sector que muy bien podría haberse calificado como de explotación de juguetería accionada por monedas, que funcionaba sin problemas legales (por simple autorización de instalación) aunque careciese de marco jurídico y que cuando se despenaliza el juego atravesaba una de sus crisis periódicas, con las máquinas de video, el que recibe, sin acabar de comprenderlo, en su total integridad, la posibilidad de administrar el juego, a

través de la instalación de máquinas con premios, en el mayor sector de hostelería del mundo.

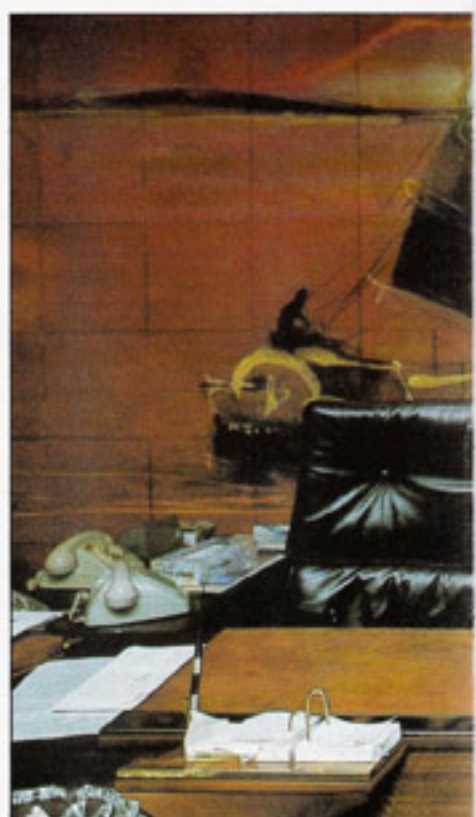
El problema que no se pudo, o no se quiso ver, es que el mercado que aparecía por su rentabilidad y su dimensión descomunal modificaba desde un punto de vista empresarial las condiciones que de facto habían venido filtrando la profesionalidad de los hombres del recreativo, amén de que se incorporaban factores nuevos al manejar máquinas con premios y entrar, de hecho, en el negocio de los juegos de azar.

Las garantías y los condicionantes que debieron existir para poder gestionar de forma profesional la actividad se omitieron, se produce el pecado original, como consecuencia aparece la abundancia, el boom del sector, el pan sin límites para hoy y el ya veremos para mañana. El dinero fácil hay que decirlo así, atrae gente de todo tipo y calaña, el río se va revolviendo, pero no hay miedo, ancha es Castilla... hasta que deje de serlo. Nuestra ceguera tuvo un brusco despertar cuando al borde del precipicio, ROSÓN decidió que se dejase de echar leña a una caldera que amenazaba con una violenta explosión.

Es entonces cuando en el paroxismo de la extinción, el sector convertido en una verdadera Torre de Babel, se plantea, por todas las vías posibles y a su alcance la batalla jurídica, y asombrosamente consigue, sino una victoria en toda regla, si una serie de concesiones parciales que desbloqueen la actividad y que deberían culminar en un nuevo reglamento que ha estado a punto de llegar en varias ocasiones, pero que por diversas circunstancias siempre se frustró.

En este recorrido las asociaciones surgen como lo que son, PLATAFORMAS DE CONVERGENCIA para la defensa de intereses comunes, frente a cualquier tipo de amenazas y peligros.

**A**ndemar, nace para defender la Tolerancia de unas máquinas que carecían de reglamento, pero que se amparaban en la reciente despenalización del juego; simultáneamente a esto, sus promotores, casi todos distribuidores, empiezan a tantear la posibilidad de actuar como grupo de compra; la reacción de los



fabricantes, hasta ese momento integrados más o menos formalmente en Andemar, es Facomare; ya en aquel momento se plantea la Unidad y ya fracasa por un pretexto de porcentajes que encubre la cruda realidad de intereses discrepantes. La trayectoria de las asociaciones desde entonces es un converger-diverger en la interpretación de los diversos problemas que van surgiendo: Obstrucción al desembarco de capitales extranjeros, reglamento provisional, reglamento «definitivo», decreto de Rosón, canje, recanje, NUEVO REGLAMENTO.

Entretanto, el problema ha sido la progresiva degeneración de la calidad profesional de los integrantes del gremio ante la connivencia de sus miembros originales y la pasividad de la administración.

Nos han equivocado los que se empeñaron en extrapolar las condiciones del recreativo original al sector de máquinas con premio. Las máquinas con premio generan nuevas responsabilidades para sus administradores, responsabilidades frente a los usuarios, de limpieza en el desarrollo



# NO, GRACIAS



del juego y en la administración de los premios; responsabilidades frente a la sociedad, y la propia Administración, en cuanto a su uso por menores y en cuanto a la liquidación de los impuestos que justifiquen la competencia con los juegos monopolizados por el Estado.

**Y** todo esto apunta en un sentido justamente opuesto al que se ha seguido, la garantía de profesionalidad en el recreativo, nos la daban las leyes del libre mercado, sólo los más espabilados y los más trabajadores sobrevivieron, pero en el juego ocurre justamente al revés, la falta de garantías previas ha primado a la clandestinidad, el fraude y la economía sumergida. El resultado es no sólo un mercado altamente degradado, sino también la pérdida de la dignidad profesional. Nuestra imagen es lógicamente la de la mayoría cuantitativa, y ésta hoy por hoy no la constituyen los viejos o los nuevos profesionales, sino los especuladores y oportunistas que

acudieron al dinero fácil y que bajo su cobertura medran, exigiendo, ¿cómo no?, conservación sine die del statu quo y protección a los derechos adquiridos.

En este estado de cosas es obvio que dentro de nuestra actividad coexisten concepciones muy diferentes de lo que somos y de lo que queremos ser y mi primera conclusión es que la UNIDAD es una utopía totalmente inviable, en la que es absurdo seguir desgastándose, resultan peripatéticos los numeritos que se han montado y los que parece que se amenaza con seguir montando.

**L**a alternativa es la clarificación; con el parque prácticamente censado, ya es posible identificar el peso específico de todos y de cada uno. Ya sabemos quién es quién. El siguiente paso debe ser la definición del modelo del sector por el que cada uno apuesta.

Mi postura en este sentido es tajante: Profesionalización de todos los que intervengan en cualquiera de los

niveles en los que se desarrolla una actividad de juego y restablecimiento de garantías que signifiquen, por parte de los que la gestionan, un compromiso acorde con el nivel de responsabilidad que esto supone, administrativa, fiscal y socialmente.

Sinceramente pienso que, además de hipócrita, es suicida mantener, con argumentos exclusivamente demagógicos, las condiciones que hasta la fecha permiten rotularse prácticamente a cualquiera, como fabricante, distribuidor u operador de máquinas recreativas con premio.

**Y**a no tenemos margen de maniobra para encogernos de hombros frente a la clandestinidad y a la evasión fiscal, al final todo ello se traduce en presión de mercado, que nos coloca entre la espada y la pared. Tenemos que elegir, los tiempos heroicos y las vacas gordas ya pasaron y a mí entender la opción por la que hay que apostar, es por un modelo de sector que obtenga su respeto social, no sólo por su peso económico y laboral (tributos + puestos de trabajo), sino, porque además esté contenido dentro de un marco legal que acote de manera indiscutible una profesionalidad y unos compromisos.

Nuestro futuro está ligado a nuestra capacidad de tomar conciencia de lo que somos y de lo que queremos ser. Si aspiramos a tener una consideración empresarial, nuestro problema no es la denominación con la que se nos identifica, nuestro problema es que nuestra actividad se profesionalice y adquiera un alto grado de transparencia, y ese es el precio que tenemos que estar dispuestos a pagar. Pienso, y no sé si me equivoco, que en Facomare, si se renuncia a la tentación luminosa del modelo light, y se asume el papel que a una asociación empresarial se le reconoce social y legalmente, sin complejos, se tiene una oportunidad histórica de reivindicar un protagonismo capaz de modificar nuestro entorno, como resultado de una coherencia interna, que contraste con el resto del panorama asociativo, que se debate bizantinamente alrededor de la mitológica unidad, eludiendo mirarse en el espejo para no ver como se reflejan sus propias contradicciones.



# "BOOM"

El "VIDEO", de los especialistas ahora y siempre los mejores modelos y los más rentables, de Novedad Mundial.

- SISTEMAS DE JUEGO DE FACIL Y ECONOMICA TRANSFORMACION, HOMOLOGADOS, QUE LE BRINDA HASTA 4 MAQUINAS DIFERENTES POR EL PRECIO DE 2.
- TRANSFORMACIONES CONVENCIONALES CONVIERTA SU VIEJO VIDEO EN UNA MAQUINA DE HOY.







STAR WARS

VIDEO-SONIC

POLE POSITION

MEGAMAX

RETURN OF THE JEDI

VIDEO-SONIC



**Sonic**

SIEMPRE EN VANGUARDIA





## Juegos Populares, entre las empresas seleccionadas por Iberia

Cuando estas líneas vean la luz puede que Juan Paredes, consejero delegado de JUEGOS POPULARES, se esté bañando en el mar Muerto o visitando Belén, el monte Sión o admirando el magnífico paisaje del valle del Jordán, y, con toda seguridad, estará disfrutando el viaje organizado por Iberia en colaboración con la Oficina Nacional Israelí de Turismo y la compañía El-Al, cuyo objetivo es introducir en las empresas un nuevo producto o forma de pago para ejecutivos llamado «viaje de incentivo».

Para promocionar esta nueva modalidad de viajes se ha programado, entre los días 5 al 11 de septiembre, el I Congreso Internacional de Viajes de Incentivos, al que asisten, por España, junto con JUEGOS POPULARES, representantes de Sony España, Codorníu, Martini Rossi, Caja de Ahorros de Valencia, Honeywell Bull, Indas y Laboratorios Landerland. A este Congreso asisten como invitados empresarios de distintos países, que recorrerán Israel, visitando los lugares más turísticos de la zona.

## Boletos «autobenéficos»

Parece que con el verano se recalientan las malas ideas, y este año, una vez más, no han faltado los *lince* que, con pretendidos fines benéficos, han querido hacer su agosto particular. Y, como ya viene siendo tradición, lo han intentado a base de boletos y rifas. En esta ocasión, los «boletereros» habían realizado un montaje por todo lo alto, llegando a suscribir contratos de trabajo supuestamente acogidos al real decreto 1451/1983, de 2 de mayo, para llevar adelante unas rifas por el sistema de juego de la ONCE.

Pero la empresa Prodiecu, S. A., fue denunciada por el sindicato CC.OO. ante el gobernador civil, y en otros puntos del país acusada de que sus fines benéficos eran exclusivamente «autobenéficos»; es decir, que las ganancias iban para los inventores del tinglado, que además carecían de la correspondiente licencia de la Dirección General del Juego.



## El grupo Franco dona un millón para el asilo de Prado-luengo

El asilo de Prado-luengo se ha convertido en un tema muy íntimo y entrañable para todos nosotros. Piedra a piedra se ha ido construyendo y ampliando a través de las aportaciones del Sector, y sobre todo de Julio Marroquín, que ha volcado todo su esfuerzo en conseguir que los últimos años de la vida de sus ancianos transcurran con las mayores comodidades posibles. Pero esta meta está cimentada también sobre otras aportaciones que el Sector ha realizado a través de estos últimos años.

El asilo de Prado-luengo se quedó insuficiente y ha sido necesario ampliarlo. Julio Marroquín ha vuelto a solicitar la ayuda del Sector, y están abiertas unas cuentas en distintos bancos para recibir los donativos que permitan seguir adelante con el proyecto, y uno de los primeros que se ha recibido ha sido el de los hermanos Franco, que han contribuido con un millón de pesetas, que hicieron efectivo a Julio Marroquín, demostrando que, también a la hora de la generosidad, están a la cabeza del Sector.



## Al calor del juego

Estos días veraniegos se prestan a cambiar de imagen. En nuestro número anterior les presentábamos una camiseta en la que se reflejaba la serigrafía de un pin-ball, cuyos colores saludaban al verano. Ahora va de encendedores. Flamigás, Sociedad Anónima, ha lanzado al mercado un nuevo modelo de encendedor recargable en el que las cerezas, fruta estival por excelencia, se combinan con el Jack Pot, un juego que se pone de moda en los casinos de nuestras costas y que tiene su auge durante estos meses veraniegos.



# Jaespa.s.a.

Vallirana, 46, entlo. 2.<sup>a</sup> 08006 BARCELONA  
Tels.: (3) 237 78 45/79 12 Télex: 97968 MRCE-E

Fabricante N.º B-162 / Empresa Operadora N.º 11502

## AL SERVICIO DEL AUTOMATICO



Alto: 172 cm, Ancho: 62 cm,  
Fondo 82,5 cm



Alto: 160 cm, Ancho: 58 cm,  
Fondo: 72 cm

### Todo para el sector:

- máquinas videojuego
- C.P.U. (nacionales e importación)
- accesorios (nacionales e importación)

### Nuestras credenciales:

- rapidez y eficacia en el servicio
- cobertura de todo el territorio nacional
- garantía post-venta

## JUEGOS DE VANGUARDIA



Distribuidores en: País Vasco, Navarra y Rioja, Madrid, Alicante, Murcia y Albacete, Andalucía y Extremadura.





## La cordialidad, un gran estilo

Algunos cargos públicos de este país parecían haber entendido que la severidad, por no decir la hostilidad, es imprescindible a la hora de tratar con el mundo de las máquinas recreativas. Pero entender así las cosas es no entender nada.

Todo lo contrario de lo que ha hecho días pasados el señor Salinas, vicepresidente de la Junta de Andalucía (con camisa

blanca y barba en la fotografía), que, cuando advirtió la presencia de varios representantes asociativos del Sector en el restaurante donde estaba almorzando, no tuvo el menor empacho en levantarse de su mesa y saludar con toda cordialidad a los recién llegados. Ahí le tienen ustedes compartiendo la sonrisa con Joaquín Franco, Luis Escribano y Paco Maestre.

## Premios veraniegos en nuestros casinos

Nos llega a nuestra redacción la noticia de cinco premios gordos conseguidos en tres casinos españoles, el de San Sebastián, Mallorca y Bahía de Cádiz, en las máquinas tragaperras. En el primero de ellos, el afortunado ganador introdujo tres monedas de cien pesetas y consiguió hacerse con la suma de 1.030.000 pesetas. Una hora y media después, otro jugador, con una apuesta igual, se vio agraciado con un premio de 2.013.050 pesetas.

En el Casino de Mallorca, el premio fue más

modesto, aunque nada desdeñable: 826.000 pesetas se llevó Doreen Stanton, que, por lo visto, ya se había llevado otras 600.000 hacía unos meses.

En el Casino Bahía de Cádiz, dos mujeres, una de Utrera y otra de San Fernando, lograron lo que sólo ha ocurrido en cinco ocasiones desde que este casino está funcionando: llevarse dos premios gordos de 1.030.000 pesetas cada una, y además a primeros de agosto, para poder planificar un verano por todo lo grande.

## Más transferencias del juego

Poco a poco se va completando el abanico de transferencias en materia de juego a las distintas autonomías. Canarias y Valencia han recibido, durante el verano, el traspaso de las últimas competencias en lo que concierne al Ministerio del Interior. Valencia ya tenía traspasado todo lo relacionado con la cuestión fiscal y ahora recibe competencias sobre el entramado burocrático en el

apartado de juegos y casinos, asociaciones y fundaciones y espectáculos públicos.

En el Gobierno Autónomo de Canarias, la Consejería de la Presidencia será la encargada de gestionar las competencias sobre juego, que ya le han sido concedidas, aunque de momento siguiendo las directrices emanadas de la Administración central.

## La fortaleza de Taoro

Todos los casinos cuentan con considerables medidas de seguridad y con instalaciones especiales para prevenir atracos o robos, pero quizá no exista ninguno en España que se haya blindado hasta el punto que lo ha hecho el de Taoro, en las Islas Canarias. Y no es que sus recaudaciones estén a la cabeza de la lista de casinos españoles ni que en el archipiélago abunden más los cacos que en otros sitios. Lo que ocu-

rre es que, con motivo de la inauguración de unas importantes instalaciones astrofísicas que son punteras en el mundo entero y en las que cooperan diversos países, la zona fue visitada por numerosos jefes de Estado y de Gobierno durante este verano, incluidos los Reyes de España, y, para evitar malas sorpresas durante la previsible visita de personalidades, al casino se dotó hasta de cristales antibalas. Una verdadera fortaleza.

## «Máquinas y diagramas lógicos»

Ha aparecido en el mercado editorial español un libro del legendario Martin Gardner, «Máquinas y diagramas lógicos», que analiza las máquinas y diagramas concebidos para resolver problemas de lógica formal, pero que es también una pequeña gran novela de intriga en la que se mezclan unos protagonistas tan disparatados como un visionario mallorquín, inventor de un extraño artefacto; un cuñado libe-

ral de William Pitt, diseñador de una máquina demostradora; un profesor universitario de Lógica y Economía que fabrica una pizarra, un ábaco y un piano lógicos; un desconocido programador de cartas silogísticas; un psicólogo del Roosevelt College, de Chicago, constructor de la primera máquina lógica de funcionamiento eléctrico, y un informador californiano.

Placas para video Juegos



SELECTORES ELECTRONICOS MARS



SELECTORES MECANICOS para billares, futbolines, etc.

**artyc**

AL SERVICIO DEL AUTOMATICO

☆☆☆☆

C/ D' Aristides Maillol, 5 y 7  
Tel. 333 50 66  
(Barcelona 08028)

Hoopers



Monitores Artycdymel



# EL PRIMER Y UNICO CAMBIMATIC

CAPACIDAD: 5.000 pts.  
en monedas de 25.

FUNCIONAMIENTO: Presionando  
la palanca arroja 4 mo-  
nedas de 25 ptas.

- Más económico
- Tubo de metacrilato resistente
- Mayor duración

## GRAN OFERTA

### CAMBIMATIC

- 100 unidades serigrafiadas por 950 ptas. unidad
- 50 CAMBIMATIC por 1.000 ptas. unidad

Algunos de  
nuestros clientes

CIRSA  
EBILSA  
ELEVAL

MAQUINARIA  
AUT. DEL N.O.  
M. G. A.  
ORENES

**CAMBIMATIC**

Tel. (96) 155 08 27  
VALENCIA







AZKOYEN INDUSTRIAL, S. A.  
Avda. San Silvestre, s/n.  
PERALTA (NAVARRA)  
Tfno. (948) 75 00 50  
Apartado de Correos 2 y 25  
Telex 37799 AZKO E

# AZKOYEN

\* **SISTEMAS COMPLETOS DE MONEDA,  
ADAPTADOS ESPECIALMENTE POR  
NUESTRO EQUIPO TECNICO, A SU MAQUINA**

- Pagadores
- Seleccionadores
- Escudos
- Guía monedas

\* **MAQUINAS ELECTRONICAS DE  
CAMBIO DE MONEDAS**

- Tabaco
- Bebidas calientes y frías
- Productos estuchados





Se celebrará en el Palacio de Congresos de Madrid durante los días 22 y 23 de noviembre

## El Grupo Franco prepara la exposición privada más importante de la historia del automático español

**E**STE año se cumple el 20 aniversario de la creación de INDER y el décimo de Recreativos Franco, S. A. Estas dos empresas, unidas comercialmente desde hace un año, no han querido dejar pasar estas fechas tan importantes para ellos y van a conmemorarlas con una exposición de sus nuevos modelos durante los días 22 y 23 de noviembre en el Palacio de Exposiciones y Congresos de Madrid.

La inauguración de los actos está prevista para las seis de la tarde del 22, aunque las puertas del recinto se abrirán para los visitantes a las 4 y permanecerán abiertas hasta las 8 del día 23.

El discurso inaugural correrá a cargo de Emilio Romero que, después de visitar la fábrica de Recreativos Franco, ha comprobado que este Sector conlleva una actividad industrial paralela a la de otros muchos y no corresponde a la imagen que de él se proyecta exteriormente; también, para incidir más en este aspecto, el primer día de exposición, por la mañana, está prevista una visita de, aproximadamente, 30 periodistas de radio, prensa y televisión a las fábricas

de Recreativos Franco e Inder; posteriormente se les ofrecerá una comida y luego se dirigirán al Palacio de Congresos.

La exposición contará con 1.600 metros cuadrados, de los que 800 se ocuparán con los nuevos modelos, otros 500 se dedicarán a una muestra de dibujos de las máquinas fabricadas por Recreativos Franco e Inder desde sus comienzos. Esta pequeña muestra está pensada para que las personas que llevan poco tiempo en este Sector conozcan cómo eran los modelos primitivos que se comercializaron hace treinta años y la evolución sufrida por nuestra industria desde aquellos años.

Durante la exposición se proyectará un vídeo que reflejará toda la historia de Recreativos Franco desde su creación y la de las distintas empresas del grupo, entre ellas las que están instaladas en distintos países sudamericanos.

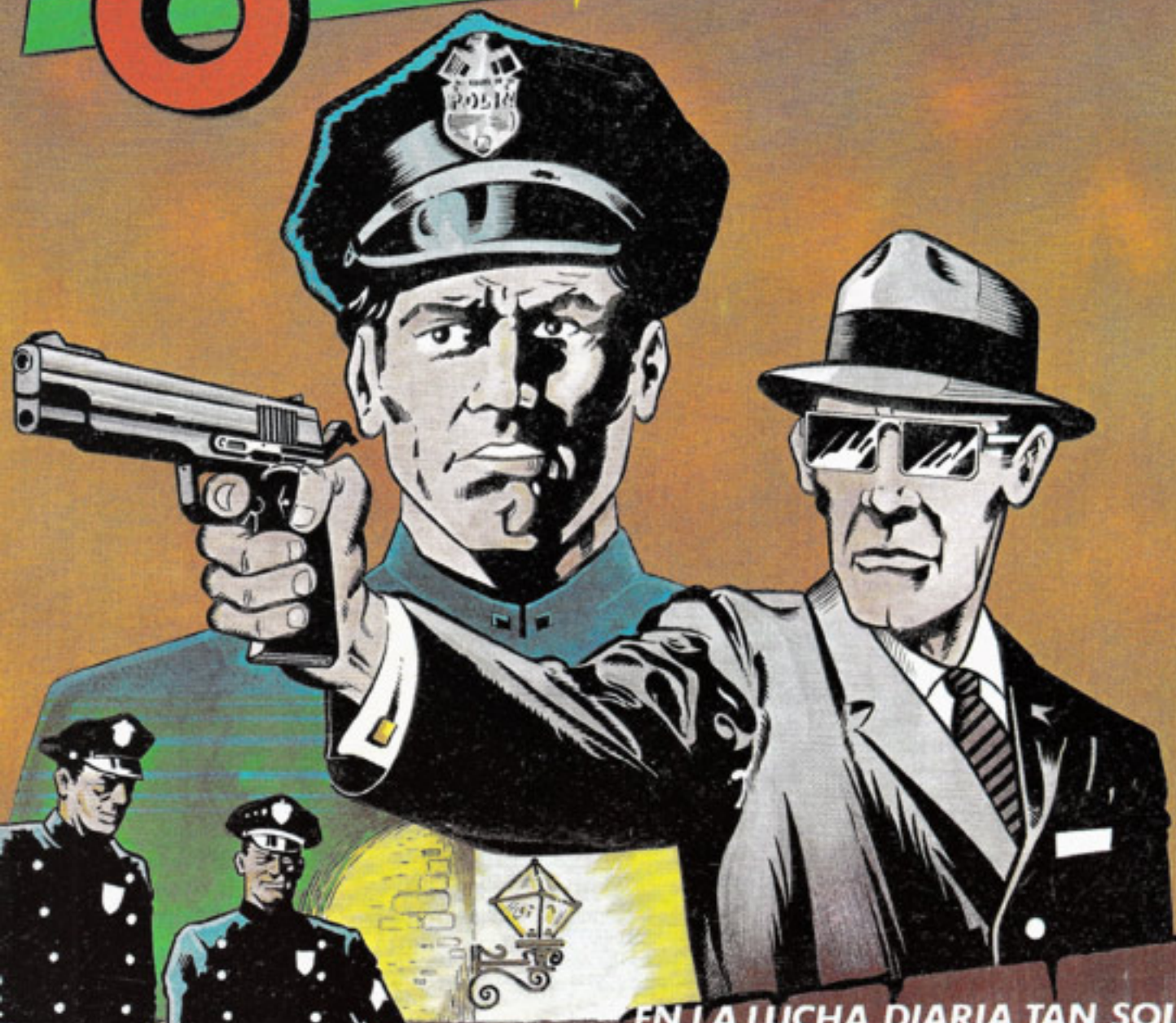
Esta exposición, concebida, proyectada y materializada por Recreativos Franco a través de R.D.A., tiene como único objetivo centralizar la presentación de los nuevos modelos en un sólo sitio que reuniera las

condiciones idóneas para este tipo de certámenes. «Realizar una serie de presentaciones por distintas provincias —nos comenta Antonio Ríos, director de R.D.A.— no resulta tan efectivo como hacerlo en Madrid en un lugar como el Palacio de Exposiciones y Congresos, además nos resulta bastante más barato». A esta exposición serán invitados exclusivamente las personas que tengan una vinculación con el Sector y la entrada será rigurosamente controlada y se desea que acudan al acto inaugural Joaquín Leguina o Enrique Tierno Galván, así como personalidades de la Administración relacionadas con el Sector y embajadores de los países sudamericanos en los que Recreativos Franco mantiene relaciones comerciales.

En este proyecto, llevado en el más absoluto de los secretos, se está trabajando desde hace seis meses y se ha creado un logotipo especial que será ampliamente difundido durante estos meses, «30 años a toda máquina», que refleja fielmente lo que ha sido la lucha diaria para que estas dos empresas se encuentren hoy en el lugar privilegiado que, por méritos propios, les corresponde.



# Shoot out



EN LA LUCHA DIARIA TAN SOLO  
LOS MEJORES SOBREVIVEN, PARA QUE  
VD. TENGA ESA OPORTUNIDAD...

**TECFRI S.A.** FABRICA PARA VD.  
BAJO LICENCIA **DATA EAST CORP.**  
LA PLACA DE VIDEO JUEGO

**Shoot out.**

UN NUEVO EXITO DE RECAUDACION





Francisco Maestre, Antonio Falcón, Joaquín Franco y Luis Escribano.

ANMARE y FACOMARE financiarán una fundación en Andalucía

# El sector contra la droga

**E**STOS primeros días de septiembre han tenido a Sevilla como capital del juego. Varios actos convocados por la Junta de Andalucía, de los que daremos amplia información en el próximo número de nuestra revista, han concentrado en el histórico palacio de Monsalves, no sólo a los representantes del Sector andaluz, sino a los miembros de la Asociación de Fabricantes que han querido apoyar, con su presencia, las negociaciones mantenidas sobre la futura Ley del Juego para Andalucía.

Durante estos días se ha podido consolidar un proyecto que surgió en la cena celebrada después de la firma

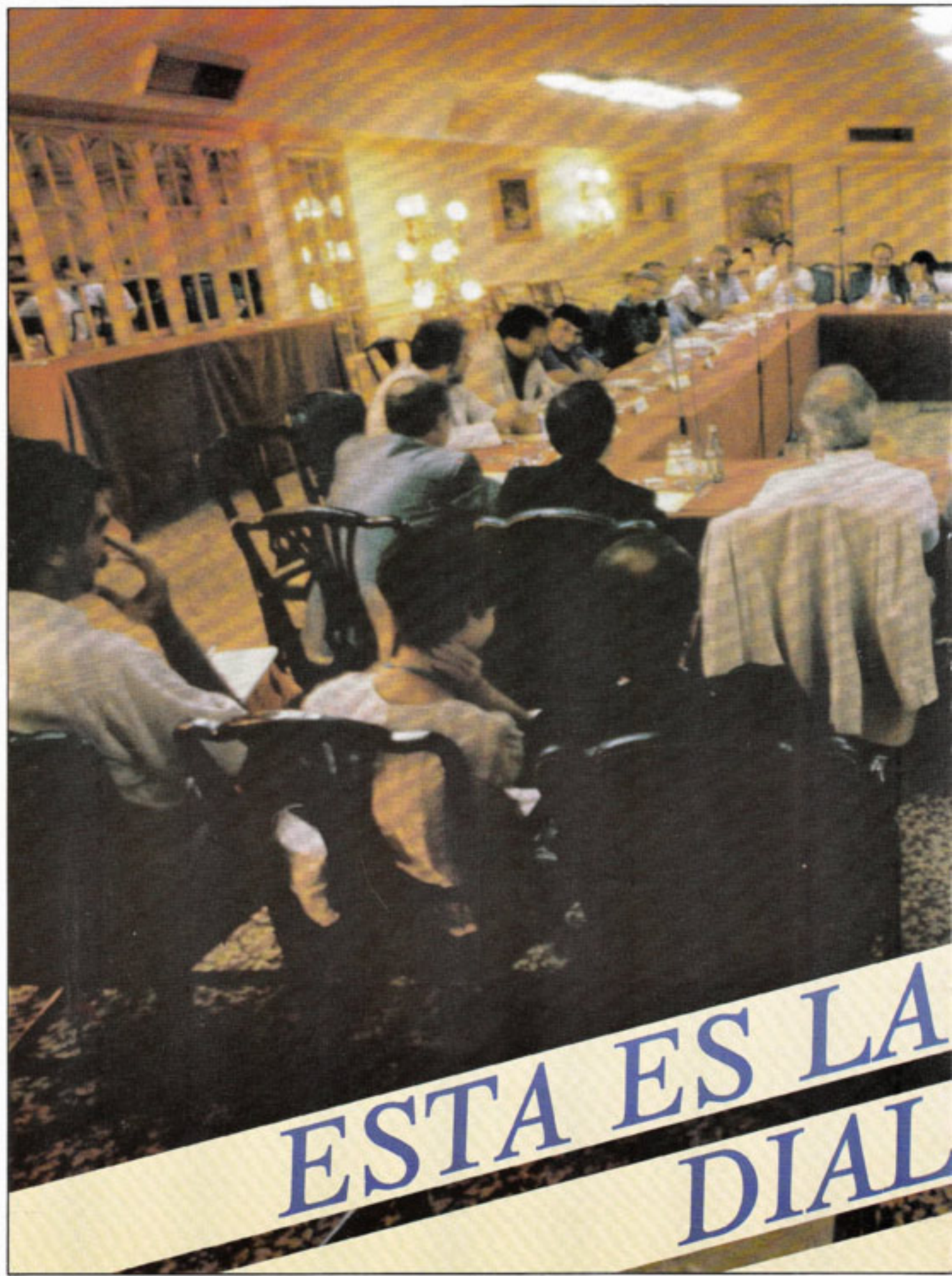
de constitución de FARESA, en el Casino Bahía de Cádiz. A esta cena asistió Antonio Falcón que, unos días después, dejaba su cargo de director de Política Interior de la Junta de Andalucía para ocuparse de la futura Fundación andaluza contra la droga. Los empresarios presentes en la cena apuntaron la idea de contribuir a esta lucha y le ofrecieron a Antonio Falcón una aportación de cinco millones de pesetas.

Luis Escribano, secretario general de ANMARE, asociación andaluza de operadores, ha sido el encargado de hacer, de una forma oficial, la oferta y conseguir que se interesen en ella otras asociaciones del sec-

tor, así como empresas a título particular.

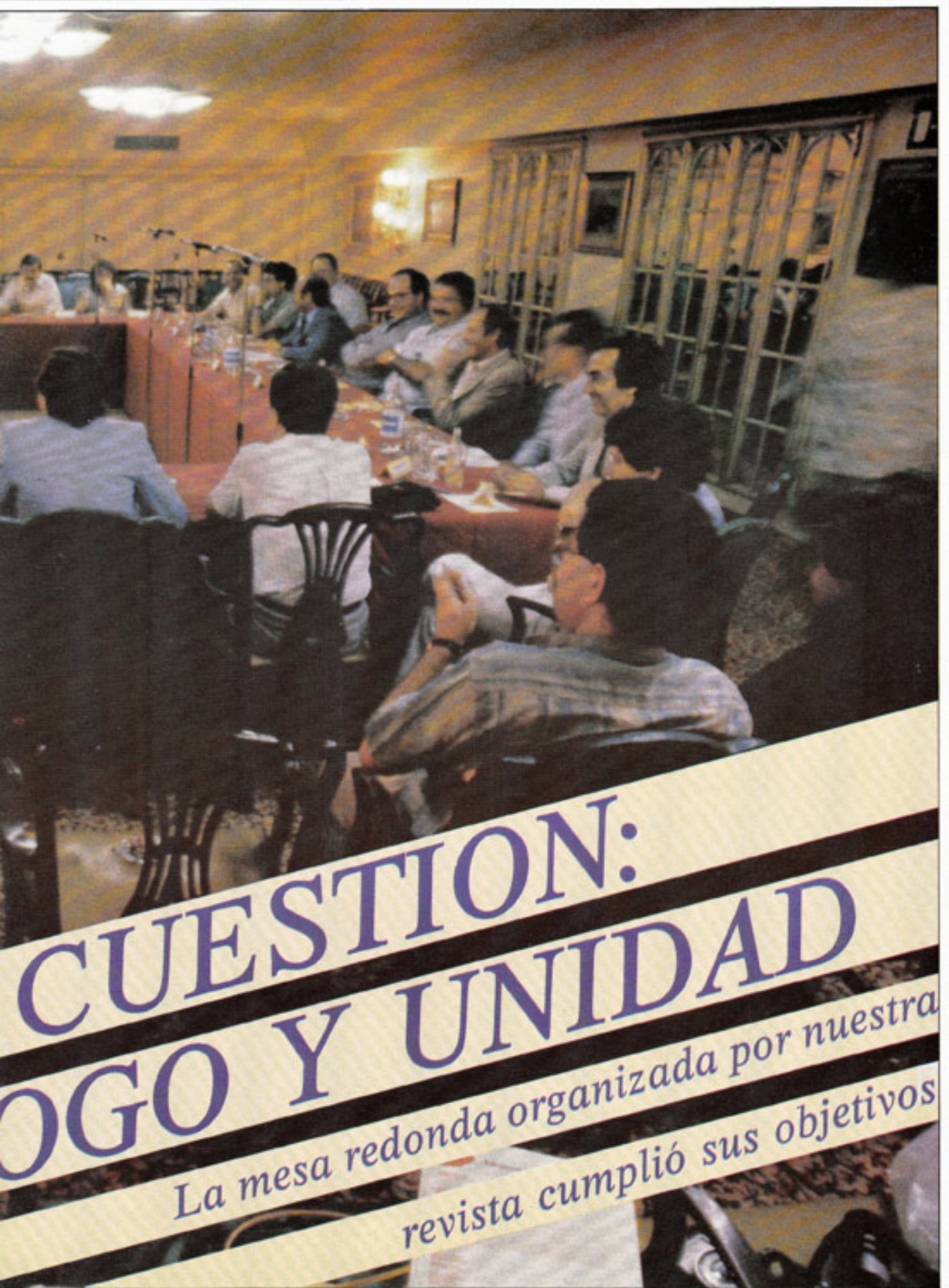
Esta contribución de nuestro Sector servirá para la creación de esta Fundación a cuyo frente se encuentra un hombre que, durante el tiempo que ocupó el cargo de director de Política Interior de la Junta supo ganarse el afecto y la confianza de todo el Sector, por su capacidad de diálogo y su comprensión de los problemas que afectan al Automático. Estamos convencidos que este donativo entregado por ANMARE será suscrito e incrementado por otras asociaciones de toda España que se sensibilizan así con esta plaga que nos afecta a todos.





ESTA ES LA  
DIAL







**SI TE  
ATREVISTE  
CON <sup>1a</sup> PETACÖ  
PIN-BALL**

**PREPARATE!**

**FAETON**

**"Tenemos los mejores  
Pin-Ball del momento"**







*En el número anterior de nuestra revista adelantamos un avance de lo que fue la mesa redonda que tuvo lugar el 23 de julio. Hemos considerado que el tema que se trató y quienes lo desarrollaron son lo suficientemente importantes como para que se transcriban literalmente sus palabras y para que cada lector saque sus conclusiones directamente, sin mediar la interpretación anterior del periodista. Aquí está, con puntos y comas lo que se habló aquella tarde de julio.*

**SR. ORTEGA:** Después de media hora de cortesía, en vista de que todavía falta algún miembro de la mesa redonda, de esta amplia mesa redonda, vamos a empezar y, según vayan llegando, tranquilamente que se vayan sentando, después leerán lo acontecido, iba a decir en nuestra revista, pero lo podrán leer también en otra revista que hay aquí. Antes de empezar, me gustaría hacer un par de precisiones y leer un par de declaraciones de dos empresas que no están hoy presentes, pero que tenían interés en dar su opinión sobre el tema de la mesa redonda. El motivo de haberla convocado es fundamentalmente informativo; nosotros somos una editorial, que tiene una revista que se dedica exclusivamente al sector de las máquinas recreativas, y nos parecía un momento informativamente importante el convocar a las principales personalidades del Sector, en torno a una mesa redonda, sobre lo que podría ser el futuro de FACOMARE a través de su transición, y lo que nosotros entendemos que también habrá de ser el cambio. Habíamos pensado, puesto que está convocada con un fin exclusivamente informativo, hacerla en exclusiva como nos parece, por otra parte, lógico, y, en ese sentido, a las dos revistas que se habían dirigido a nosotros para solicitar su asistencia les habíamos dicho que no. Pero en fin, como somos así, somos así de buenos, y como tampoco tenemos ningún problema con ello, aquí hay otra revista presente. La hemos dejado entrar, y bien podrán hacer, exactamente igual que

nosotros, la información de esta mesa redonda; con una ventaja: que no les va a costar ni un duro. Entonces, si les parece bien, podemos empezar, y a mí me gustaría empezar precisamente con dos ausentes; uno es Manuel González Comes, uno de los grandes operadores españoles, que fue presidente de ANDEMAR durante muchos años. Quiero hacer también la salvedad que a Manuel González le hemos censurado un par de frases, en las que hacía referencia a una persona concreta de FACOMARE, y como nosotros tenemos intención de que esta mesa redonda sea una mesa donde no haya tensiones, hemos creído conveniente censurar esto, que se lo explicaremos a don Manuel González cuando terminemos la mesa redonda y podamos hablar con él; censurar esto porque realmente estaba fuera de tono y hemos creído más conveniente iniciar esta mesa redonda dentro del tono que nosotros queremos darle.

**Don Manuel González dice lo siguiente:**

«La ampliación de todo el Sector, contemplada por los nuevos Estatutos de FACOMARE, no es la única vía para unificar al Sector, ni siquiera es la mejor ni la más práctica. Cuando se entablaron conversaciones para llegar a la confederación de todas las asociaciones del Sector, ANDEMAR aportó todos los datos sobre el número de socios que contaba y su capacidad económica, con la invitación a que se realizasen auditorías, balances, etc. Cuando se pidió que cada uno de los socios de FACOMARE hiciera lo mismo, no se lle-

garon a realizar más reuniones.

Considero que el principal obstáculo para la unificación del Sector fue el protagonismo de algunas personas. FACOMARE se cree que, por el hecho de englobar dentro de ella a los fabricantes, es superior a ANDEMAR, lo cual es erróneo, porque el operador tiene mayor fuerza en el Sector que el fabricante, y este último debe estar al servicio del operador, que es el que hace la auténtica selección de las máquinas. El deseo de personalismo en FACOMARE no ha permitido abrir las puertas a otras personas para que accedan a la presidencia de su propia asociación. FACOMARE no debe seguir por el camino que ha emprendido porque redundará en perjuicio de los fabricantes, creando unas tensiones internas que se evitarían si operadores y fabricantes estuvieran en asociaciones distintas, para que no se pudieran mezclar sus intereses.

Desde mi punto de vista, sólo hay un camino viable para la unificación del Sector: la confederación de asociaciones, en la que cada una de ellas conserve su propia identidad y no se entremezclen los intereses de los operadores con los de los fabricantes. Este Sector, como todos, cuenta con un número de hombres que siempre estarán dispuestos a trabajar para el Sector con independencia de la asociación en la que estén inmersos. FACOMARE debe limitarse a ser una asociación de fabricantes y ANDEMAR de operadores.

Yo, como operador, no podré integrarme nunca en FACOMARE, ya que considero que no estarían bien



# CRECEMOS CON EL SECTOR



Grupo Orenes

**Venta de Máquinas, Tipos A y B  
Repuestos y Servicio Técnico**

**ia. ORENES DE RECREATIVOS** S.A.

CTRA. ALICANTE Km. 3 - TELEF. 24 25 00 ( 6 Lineas )

-MURCIA-



representados mis intereses, aunque estoy dispuesto a colaborar en una futura confederación entre FACOMARE y ANDEMAR.»

Vamos a dar ahora la opinión de la empresa CIRSA, que no ha podido estar presente:

«CIRSA, como miembro de la Junta Directiva de FACOMARE, está en completo acuerdo con todos los planteamientos que se han llevado a cabo para poder integrar en la asociación a los subsectores que conforman el Sector. No pensamos que sea fácil llegar a la unificación, porque conciliar voluntades es una tarea muy difícil, dado el carácter español; pero debemos intentarlo, porque es el proyecto más importante que tiene ahora nuestro Sector. Nosotros en CIRSA no descartamos la posibilidad de que haya otras vías para lograr la unidad, pero, hoy por hoy, la más positiva es la de abrir FACOMARE a todo el Sector.»

Bueno, pues al hilo de esta exposición de dos ausentes, y si me permiten, diciéndoles que, por si en algún momento hay algún problema con la confrontación de personas que quieran hablar, o con la acumulación de tiempo en alguien que se esté demasiado, voy a intentar moderar, dejando claro que en principio no hay tiempo establecido para esta mesa redonda, pero que entendemos que a las siete y media u ocho de la noche ya se habrá discutido, se habrá hablado, se habrá dialogado lo suficiente como para que podamos darla por finalizada; de modo que, si alguien quiere tomar la palabra, puede hacerlo.

**SR. MAESTRE:** Bueno, yo, en principio, no me resisto a la tentación de decirles a los señores editores de Taular que hubiera sido un bonito detalle por su parte el que, al realizar una acción periodística sobre FACOMARE, se hubieran puesto en contacto con FACOMARE. Pienso que FACOMARE ha estado, está y estará siempre con las puertas abiertas a todo el mundo y máxime en estos momentos en que queremos catapultar al exterior un vehículo nuevo donde vayamos montados todos los compañeros de viaje que formamos este Sector. Pero, ya digo, no quiero resistir la tentación y quiero dejar patente de que hubiera sido un bonito detalle el haber contado con FACOMARE en este aspecto, que a lo mejor habría sido enriquecedor de datos y una ayuda a la celebración de esta mesa redonda.

**SR. ORTEGA:** Bueno, pues, con la misma evidente falta de



Joaquín Franco (R. FRANCO).

*“ANDEMAR nació como una asociación un poco dudosa; aquello era un clan y no me importa decirlo. Ya es hora de que la gente se entere”  
(Joaquín Franco).*

causticidad de las palabras del señor Maestre, yo quiero contestar que, efectivamente, no habría estado de más, pero tampoco es fundamental. Nosotros pensamos que en el momento en que FACOMARE aprueba unos Estatutos que permiten la entrada a todo el Sector, también nosotros somos Sector; FACOMARE ya no son las siglas de una asociación de fabricantes, sino las siglas de lo que podría ser la asociación de todo el Sector. Esa es la razón por la que aquí hay personas que son fabricantes y no son socios de FACOMARE, que son operadores, que son distribuidores, que son fabricantes de componentes y no son socios de FACOMARE, por eso están aquí, porque se trata de hablar del Sector. Yo tampoco puedo resistir la tentación de contar incluso un chascarrillo, señor Maestre. Un chascarrillo como aquel padre de familia que sus hijos vuelven de EE.UU. y se traen un amigo negro a cenar, y entonces el padre dice: en esta casa somos muy liberales y en absoluto racistas; la prueba está en que no nos importa que un cochino negro cene en nuestra casa.

Más o menos es así; si son ustedes democráticos, por favor, nosotros tenemos, quiero decir, Ediciones Taular, o Tecfri, o Tratécnica o Servioperator tienen capacidad para montar una mesa redonda a la que acuda quien quiera; pero, en fin, es un tema sobre el que yo agradezco esa falta de causticidad, repito, y si les parece vamos al tema central, que es la transición y el cambio en FACOMARE. Si alguien quiere tomar la palabra sobre el tema que hemos hablado, tanto la declaración de don Manuel González como la de la empresa CIRSA, a través de Luis Miratvilles, vicepresidente de FACOMARE, puede hacerlo.

**SR. MORALES:** Yo no voy a hablar de González Comes porque no está presente.

FACOMARE, desde hace un montón de tiempo, eso es una cosa que creo que la conocen casi todos, ha pretendido, no pretendido por creerse en posesión de la única verdad, sino ha pretendido, como todos, como ANDEMAR, como ANESAR, como las asociaciones regionales, como un montón de gente, que este Sector tuviera una sola voz, por lo menos a nivel asociativo, aunque esa voz fuera compuesta por un montón de personas, pero que funcionarían a coro; no se trata de que sea uno sólo el que hable, sino de que sean un montón, pero que todos digan lo mismo. Eso es lo que FACOMARE



ha intentado hacer muchas veces. Y no ha tenido éxito o no ha habido éxito cuando se ha querido hacer al querer conformar en una confederación a todas las asociaciones existentes, y no soy yo quién para decir el porqué no ha habido ese acuerdo; yo creo que es improcedente ahora decir: ha sido culpa de mengano. Todos hemos tenido algo de culpa, porque todos hemos estado ahí; por tanto, no podemos ninguno exculparnos de parte de esa culpa. No creo que hubiera sido culpa del personalismo de nadie, porque hubo bastante unanimidad en el momento de conformarse los acuerdos de confederación, y hasta hubo un acuerdo en los Estatutos que ahora son de FACOMARE. Son unos Estatutos que estaban prácticamente consensuados de parte de todas las asociaciones, y en esto puede decir algo Pablo Arranz, que estuvo presente en las conversaciones, y alguna otra persona, pero a la larga no se plasmó en la realidad. Entonces, FACOMARE, en un momento determinado, decidió intentarlo por su cuenta, ya que no lo conseguimos de la otra manera por culpa nuestra o por culpa de quien sea; pero no lo hemos conseguido, y en ese momento fue cuando se planteó, ya de una forma definitiva, algo que se había pensado durante mucho tiempo: hacer unos Estatutos que dieran entrada a fabricantes, operadores, empresas auxiliares, salones recreativos, etc. Hace mucho tiempo, FACOMARE era así, y nació así, después se desdobló y apareció FEMARA. FEMARA fue como un esguince, un apéndice de lo que en su día fue FACOMARE, lo que pasa es que no cuajó

como nosotros hubiéramos querido, y no lo digo en sentido peyorativo lo de apéndice, sino que fue una salida, pero una salida sin final, porque el apéndice no deja de ser el final de la tripa; entonces no cuajó por lo que fuera, pero esa hubiera sido la mejor idea. Yo me acuerdo que nos rompimos la cabeza mucha gente, viajando por ahí y haciendo prospección de asociaciones, y al final, cuando conseguías en una región, y eso fue hace cinco años o cuatro años, que hubiera una especie de asociación local, no había nadie que se ocupara de mantenerla, entonces tenías que mantenerla desde Madrid, y no era operativo; logísticamente no era posible. Entonces, ¿el proyecto de FACOMARE cuál es? Los Estatutos son una cosa, digamos que son unas reglas a las que han de regirse todos, pero los objetivos pueden ir también englobados en los Estatutos, pero a lo mejor no se desprende de la lectura de los Estatutos lo que se pretende. FACOMARE quiere dar pie a que el Sector se una; es decir, FACOMARE tiene dentro de los Estatutos, si uno se para a leerlos, al final la posibilidad de que todos seamos uno, que se llame FACOMARE o que se llame como se llame, si lo menos importante es que se llame FACOMARE; yo creo que lo que debe perseguirse por encima de todo, prescindiendo de las siglas, es la unidad, y es la función unitaria; por tanto, hoy hay que ser muy realistas en España, hay una serie de Comunidades Autónomas, de sistema federal, que se llama Estado de las Autonomías, que en cierto modo tiene unas posibilidades de legislación muy amplias, que hoy son siete

u ocho y mañana serán diecisiete, y que evidentemente esto va a dar lugar a que esas autonomías generen a su vez un movimiento local, a nivel comunitario, al mismo ámbito de las autonomías que impida una intervención externa, pero que a su vez necesitarán el apoyo del resto de las autonomías para tratar de coordinar todo ello. Entonces, FACOMARE lo que pretende es, directa o indirectamente, conformar todo ese Estado de las Autonomías en una sola asociación, y que a su vez, dentro de esa asociación, estén todas las actividades del Sector, los fabricantes, los distribuidores, los salones recreativos, los operadores, las empresas auxiliares. Esto es una cosa que en otros sitios ha sido posible y aquí lo será. Nosotros somos conscientes de que no se va a conseguir en seis meses, ni en tres meses, ni en un año, que va a tardar tiempo, que vamos a tener paciencia, que, como todos los objetivos políticos, la razón la dará el tiempo, porque esto no es una operación de marketing o de lanzamiento de un producto; es mucho más que eso, y, por tanto, creo que lo que pretende FACOMARE, sin despreñar a nadie, es que todos nos unamos; es decir, no hemos querido eliminar a nadie haciendo unos Estatutos, sino al contrario: creo que la gente debe ver en esto una voluntad de arrejuntamiento, la palabra es un poco esdrújula, pero, vamos, que en un momento determinado, todos nos podamos sentir relacionados, que se puede llegar a un acuerdo que puede ser bien por la vía de la federación, de la confederación, de la adhesión; están abiertas todas las vías, y lo que pretende FACOMARE o los fabri-

*"No encuentro razones válidas para que las siglas de la asociación se cambien, porque si se hiciera así todo el mundo diría que, a pesar de llamarse de otra forma, detrás está FACOMARE" (Juan Paredes).*



J. Paredes (J. POPULARES) y Charo de Larrinaga (E. TAULAR).



cantes, por decirlo de alguna manera, no es controlar; es decir, esa sensación que se da de que los fabricantes son el ombligo del mundo, no, no; al contrario, lo que pasa es que, igual que podemos tomar la iniciativa nosotros, la pueden haber tomado ANDEMARE o ANESAR o cualquiera, y no somos ni más ni menos que ellos, porque ellos tienen la misma voluntad, y lo quiero dejar claro otra vez: que no somos ni más ni menos que ellos, y lo digo en nombre de todos los miembros de la Junta Directiva, porque eso es lo que pensamos todos.

**SR. MAESTRE:** Antes se leyeron unas notas de González Comes, y hablaba de los temas un poco de matiz personal, tipo personalismo; para no entrar en este tema, creo que la información que tiene el señor González es errónea; cuando hablaba de que en aquella confederación inicial ANDEMARE había facilitado todos los datos de socio y demás a FACOMARE, no es cierto; fue FEMARA quien no aportó los datos, no FACOMARE; es un error. Eso, por una parte, y, por otra, brevemente, y ahora sí, como presidente de FACOMARE, asumo la responsabilidad que siempre es FACOMARE. Eduardo Morales ha dicho antes, con su forma de ser, que basta que esté aquí, y no esté la persona presente, que pasaba por alto ese tema de personalismo que le achacaba a él. Yo, como presidente, tengo que levantar una lanza en favor de Eduardo Morales; desde que le conozco, de ahí para atrás no puedo opinar porque no tengo elementos de juicio para poder hablar sobre él, solamente quiero decir una cosa: gracias a Dios, es poca la parte del Sector que no valora su labor, pero un día se dará cuenta el Sector completo de la labor de Eduardo Morales.

**SR. CURTICH:** Bueno, yo, primero de todo, quisiera decir que me parece perfecto el que haya habido esta ocasión quizá para agrupar a una serie de diferentes puntos de vista, que todavía no se han concretado y ya se están alzando lanzas, valga la redundancia; entonces, quizá, pienso yo que el error no lo es, porque yo sé que no es un error que el proyecto sea de FACOMARE, quizá esto levanta ampollas, no lo sé; quizá éste pueda ser un error. Lo que sí que es cierto es que creo que el proyecto, en caso de seguir adelante, es viable; podría ser perfectamente viable, es lógico, llámesele confederación, llámesele FACOMARE o llámesele como se le quiera llamar; lo

que sí que es cierto es que lo que se pretende o lo que creo que pretenden estos Estatutos de FACOMARE es realmente la unión de todo el Sector, y eso pienso que debería estar por encima de todos, y una prueba está en que aquí hay una serie de sectores totalmente divergentes; yo no apoyo muchas de las cosas, y a mí me entristece que, de alguna forma o de otra, en mi pequeña medida, he intentado hacer lo que ha estado en mi mano por el Sector, me entristece ver, pues, la última Asamblea de FACOMARE, y me entristece ver ciertas cosas, pero pienso que todas esas cosas tienen, a lo mejor, un resultado, que son los personalismos que hasta la fecha se han estado creando, los que ha habido y los que cada uno ha pintado o ha creído ver. Esto, creo, es lo más importante que debía tener en sí el proyecto y que, por descontado, creo que, de base, hay cosas de lanzamiento que no me gustan; no me gusta, por ejemplo, el que la actual Junta Directiva de FACOMARE, tal como está integrada, sea la que lleve adelante ese proyecto, puesto que a mí me parece que, aunque no sea una operación de marketing, da la sensación de que eso no es muy vendible, prueba de ello está en que hay una gran empresa, que pienso que debe ser de las empresas más importantes del Sector, por lo menos en su categoría comercial, no sé en otros tipos de categoría castiza, que no está aquí presente, y cuando es preciso va con siete asesores donde haga falta; supongo que alguno le hubiera sobrado para que hubiera estado aquí, y pienso que en una ocasión de ese tipo su opinión hubiera sido válida. Esas cosas son las que creo que deberían pensarse que habría que evitar, y hay que trabajar firmemente para que eso pueda ser una realidad. En el momento en que realmente el operador va a la calle, el operador ya no está respaldado por un fabricante, y quizá piense que esto no es así; jamás en la vida se va a apuntar, y entonces no será nunca una asociación; será lo que cada uno, de alguna forma o de otra, quiera; será la finca de cada uno, nada más.

**SR. MARROQUIN:** Desde que se iniciaron las asociaciones nos hemos equivocado. Yo hace tres años, me parece que fue cuando empezaron en Torremolinos las primeras ferias, di una conferencia allí y hablé de la necesidad, urgentísima entonces, de no empezar a dispersarse, que había dos y se estaban empezando ya a formar las siguientes; no se tomó en consideración, como no se han tomado luego en

*Tras las pasas de  
Recreativos Franco*

*Mayo 1973: Una máquina  
diaria y una docena escasa  
de personas constituyen el  
primer paso de Recreativos  
Franco como fábrica.*



*Tres meses después, la  
producción es ya de  
5 máquinas diarias. En 1974,  
la nueva fábrica de Hilarión  
Eslava, multiplicaba por  
cuatro las antiguas  
instalaciones (1.600 m<sup>2</sup>) y  
llegaba a una producción  
diaria de 25 máquinas...*



**Recreativos Franco S.A.**

*El tiempo a nuestro favor*



TECNOLOGIA + DISEÑO = PRODUCTO  
EXPERIENCIA + SERVICIO = CALIDAD  
PRODUCTO + CALIDAD = PLAYMATIC  
**PLAYMATIC = PIN-BALL**

*Para que le balgou  
las cuentas...*



Tucumán, 26-28 - Telex. 53912 PLAY E

Dirección telegráfica PLAYMATIC.

Barcelona-30 - SPAIN - Tel. 345 85 04





Eduardo Morales (SEGA).

*"FACOMARE lo que pretende es, directa o indirectamente, conformar todo el Estado de las autonomías en una sola asociación, en la que converjan todas las actividades del Sector" (Eduardo Morales).*

consideración las muchas voces que me consta que han salido por todos los sitios. Tenemos que ser crudos y decir las cosas como son, que no tengamos ninguna credibilidad ante la Administración, ninguna. No puede ir una asociación que represente a parte del Sector del Automático, con unos criterios encontrados; se tiene que ir siempre con criterios definidos, y a razón seguida, a lo mejor con una diferencia de horas, otra asociación, que también dice que representa al Sector del Automático, vaya a exponer unos criterios totalmente antagónicos; o sea, que cada uno, normalmente, solía aplicar, como se dice vulgarmente, el ascua a su sardina; con eso hemos perdido toda la credibilidad ante la Administración; no nos toman en cuenta, no nos consideran como un Sector que somos. Eso no puede ser, llega un momento en que hay que buscar, tiene que haber una asociación única. Dentro de esa asociación cabe todo; eso que dice Manolo González de que no puede haber un operador con un fabricante, me parece una idea cretina. Dentro de una asociación habrá un Sector de operadores y habrá un Sector de fabricantes y de distribuidores, de todo lo que haga falta, de todos los que componen una asociación, y cada uno, cuando se vaya a ir a un tema, que tengamos que discutirlo para la buena marcha de todo nuestro negocio, entonces opinará cada Sector, defenderá su punto de vista con toda la dureza que haga falta, pero en privado, para que, cuando se salga de esas reuniones ya con criterios perfectamente definidos, se puede ir ante la Administración, ante quien sea, a defender los puntos de vista de cada componente del complejo mundo del Automático; pero que no quieran convivir juntos eso me parece que es una cosa imposible; claro que no es que puedan, es que tienen que convivir juntos y cada uno defenderá su parcela, pero dentro de la asociación; lo que no pueden ir es a un organismo del que dependes a decir: yo quiero esto blanco, y luego va otro y dice: no, tiene que ser negro porque me conviene a mí. Yo creo que ha llegado un momento en que a esto hay que darle una vuelta, hay que hacer una asociación y tienen que integrarse todos. Todo eso dialogando, con buena fe, porque lo bueno de este Sector es que hemos tenido en todas las asociaciones gente muy capaz, que han trabajado más de lo que les correspondía, que se han volcado, pero han tropezado con este antagonismo, con este no entenderse entre ellos, que no ha dejado que el Sector

sea hoy lo que tenía que ser: una piña. No he querido nunca hablar quizá con la agudeza que lo he hecho hoy, y pienso que me he excitado un poquito, pero es que creo que hace falta, creo que nos tenemos que dar cuenta de que no podemos andar por ahí uno por cada sitio, y las cosas personales hay que dejarlas, apartarlas a un lado. Yo, desde aquí, defendiendo a las personas, ya digo, que sí, que se han volcado, que han tratado de buscar esa unión, y, desde luego, quien más lo ha hecho, estoy hablando sin haber pertenecido a ninguna asociación; por tanto, no tengo ningún interés en las personas, porque todos son amigos, los de una y otra; creo que FACOMARE es el que más se ha acercado a buscar este punto de unión de las asociaciones, quizá no se le ha sabido entender desde otros puntos, o no se le ha querido entender; pero creo que FACOMARE es el que más ha avanzado, y en esa línea es la que hay que seguir. Como habéis dicho ya, el nombre no importa, los protagonismos personales no importan; lo que hace falta es buscar las fórmulas para unirse y hacer una asociación en que estén representados todos los sectores, cada uno en la importancia que tiene, no tiene más uno que otro, todos son igual de importantes, al menos para cada persona que forma parte de un Sector; entonces lo que hace falta es que esa unión genere en una defensa de todos y cada uno de los que componen la máquina automática nuestra que tratamos de defender; nada más, no tengo más cosas que decir.

**SR. PULIDO:** Bueno, yo, como operador, he vivido muy de cerca todo el movimiento asociativo desde sus comienzos. Entonces, si me pusiera un poco a hablar, a hacer historia sobre las intenciones de asociarnos, y que se han materializado en confederaciones, federaciones, ha habido mesas redondas, comisiones de trabajo, bueno, se podría escribir hasta un libro; entonces, yo a lo que voy es que realmente Manuel González tiene razón en su carta, pero tiene razón solamente en cuanto habla del personalismo, lo que no dice es de quién. Aquí, en este Sector, hemos tenido la desgracia, y lo subrayo, de tener en las asociaciones unos directivos totalmente personalistas, y además es que generalmente son buenos; o sea, que se creen que el bien del Sector es el bien suyo, y hacen política empresarial en las asociaciones; claro, con estas personas nunca puede haber unidad en un Sector, de hecho no la hay.

Cualquier intentona, insisto que





# BINGO BINGO BINGO

*Mejorando  
nuestra línea*



**JUEGOS POPULARES**

Tlf. 754 34 15 (cinco líneas)

Télex: 42327 J.P.J.P.

c/. Albalá, n.º 5 - 28037 MADRID





J. M. Antoñanzas (TRATECNICA).

*“Todas las asociaciones a las que pertenece mi empresa están haciendo una campaña de imagen con resultados muy positivos. Yo diría que la imagen cara al público es muy importante”*  
(J. M. Antoñanzas).

han sido muchísimas, ha fracasado siempre, siempre con el personalismo, por los intereses personales de cada uno. En un momento determinado, porque no les interesaban los vínculos, porque no los tenían y se enfrentaban los mismos operadores. Por tanto, donde estaba aquel presidente que defendía al operador era porque los presidentes defendían sus propios intereses de hecho, y si nos remontamos a los principios de lo que pudiera ser la primera intentona de asociación en el Sector, que es ANDEMAR, quedaban agrupados fabricantes, operadores y distribuidores, ya arrimaban el ascua a su sardina, queriendo tener todo el poder, puesto que los distribuidores eran ellos mismos. Entonces está claro que ahora FACOMARE ha echado los restos, ha cambiado sus Estatutos, intenta coger todas las asociaciones, intenta que el Sector se una. Esto va a ser muy difícil, muy difícil; yo no digo imposible, imposible no hay nada, va a ser muy difícil. ¿Por qué? Porque está el personalismo, están los intereses, están las personas ahí muy metidas, tienen su casita en ANDEMAR, en FEMARA, su asesor, su secretaria, su segundo despacho, y esto está tan maleado que tienen muy difícil hacerlo con las personas que están ahí dentro, porque están viciados hasta los mismos técnicos, que trabajan de secretarios técnicos, de secretarios, de asesores jurídicos; o sea, que están maleados, porque son un poco el secretario personal del presidente de turno, y esto es así y ésa es la realidad y así funciona, y don Manuel González, que lamento que no esté aquí, y personalmente yo le quiero como presidente, habla de personalismos. Yo dimití de vicepresidente de ANDEMAR porque el que era mi presidente no era transparente ni conmigo mismo, que era el vicepresidente; ¡pero dónde va con esa carta, hombre, por Dios!, es que eso es de hombre caradura; pero ¿cómo un señor puede decir que él, como operador, no puede asociarse con fabricantes, si él es fabricante? Entonces aquí ya pasamos a decir mentiras, a ser falsos con el Sector y con estas personas que ocupan cargos en las directivas de las asociaciones; no se puede nunca, bajo ninguna excusa, llegar a ningún tipo de unificación, y me paro aquí un poquito porque tiempo habrá después de seguir, y creo que ya he dicho bastante.

**SR. ORTEGA:** Sí, yo rogaría que no subamos el tono de la conversación.

**SR. PULIDO:** El tono son

*Tras las pasas de Recreativos Franco*

En el año 77, se inaugura la fábrica de Rufino González con 4.500 m<sup>2</sup> dedicados a la fabricación. Sólo un paso intermedio, porque en 1982, es a Alfonso Gómez, 4,



el actual cuartel general de Recreativos Franco. Salvo los tornillos prácticamente cada pieza de cada máquina se elabora aquí 23.000 m<sup>2</sup> sólo de fábrica, empleando a 500 personas y produciendo 300 máquinas "B" diariamente...



**Recreativos Franco S.A.**

*Un paso más*



Nº 1 en RECAUDACION

Nº 1 en SERVICIO

Nº 1 en MANTENIMIENTO

**BABYPRINCESS**  
SI, gracias

¡COMPRUEBO!  
PREGUNTESELO A  
SU VECINO

DEJESE  
CONVENCER

QUE RECAUDACION...  
¡¡¡ LA MEJOR, OYE !!!

OTROS

QUIERO MAS  
BABY PRINCESS

HAY QUE  
ESTAR  
AL LORO

JOBAR CON LOS  
DE ANDRA  
¡APARTA!

Carretera del Medio, 75  
HOSPITALET DE LLOBREGAT  
BARCELONA

Tel. (93) 336 65 62  
Telex 97029 ANRA E



**ANDRA S.A.**



hechos reales; yo no he dicho palabras, ni he ofendido, he dicho hechos reales; dimiti por un señor que no se fiaba ni de su propio vicepresidente y que habla de personalismos.

**SR. ORTEGA:** Si me permiten, como moderador, quiero decir algo. Creo que, efectivamente, lo que si parece claro, lo que si se perfila con claridad, es que hace falta la unión de todo el Sector; entonces, puesto que, de alguna manera, ya se ha analizado, quizá por encima, el pasado de las asociaciones y el pasado del Sector, para no meternos en palabras duras como las que ya hemos oído («cretino», «caradura», «mentiras»), vamos a hablar del futuro, que debemos, que yo creo deben ustedes hacer entre todos. Vamos a ver si vamos perfilando las líneas de lo que debería ser la unión del Sector. No de por qué no ha sido, sino de cómo, de qué es lo que hay que hacer para que eso sea posible, porque parece que todo el mundo está de acuerdo, no lo sé; si alguien no está de acuerdo en que el Sector deba estar unido, pues volvamos atrás, pero si no yo quisiera ahora que empezáramos a intervenir sobre cómo hacer esa unión, que al fin y al cabo es el tema de nuestra mesa redonda. La transición y el cambio de FACOMARE, que, en otras palabras, quiere decir la transición y el cambio hacia la gran unión del Sector, hacia el Sector unido. ¿Quiere alguien hablar sobre este tema?

**SR. ROMERO BONILLA:** Vamos a ver si nos ponemos de acuerdo en algo. Unificar el Sector se ha intentado varias veces, muchas veces, y vemos que no se unifica. Quizá no haya que hacer eso; somos comunidades autónomas que tenemos asociaciones regionales, y eso de querer englobar a todo el mundo hacia un criterio, hacia un centro, pues parece que no resulta. Quizá sea mejor, creo yo, según mi criterio personal, que FACOMARE exista como FACOMARE y que apoye a las asociaciones regionales con sus empresas, apoyándolas y asociándolas. Entonces, cada región se irá unificando, y entonces, si estamos en las regiones unificadas, puede ser que funcione, pero es que, si queremos traer catorce o quince regiones de golpe aquí, eso es el taco que tenemos desde siempre, eso es un taco que no hay forma de solucionarlo. Yo creo que FACOMARE, con sus Estatutos, que no los conozco, puede ser que sea posible que diga yo soy FACOMARE; hay unas regiones que tienen una comunidad,

tienen una directiva y tienen esto, vamos a apoyarlos para que funcionen bien, vamos a informarlos y a la vez vamos nosotros a informarnos, y entonces se coordinan las ideas, se coordina el esfuerzo de esa asociación, que es lo más que puede hacer FACOMARE; porque, como intente unificar, ya sabemos que el de allá dice que no, el de acá dice que sí, y eso lleva al caos. Es que somos más bien, a pesar de que yo soy grande, hombres pequeños que no somos capaces de reconocer que hay solamente un orden, que es el orden. Después, los órdenes de cada uno, que van buscando, pues no sabemos, a mí me da la impresión y creo, me parece, que para conseguir esto tiene que ser primero, como hizo Fidel Castro allí en Cuba, un pedacito, y vio que dio resultado y cogió otro pedacito y eso. Vamos a hacerlo y traerá como consecuencia la unión. Lo que no trae la unión es decir: todos a Madrid, todos aquí reunidos y aquí FACOMARE va a desfilar y...; no, señor, FACOMARE es FACOMARE; fabricantes, de acuerdo, que apoyan a sus empresas y que esas empresas apoyen a las asociaciones regionales, y así los fortalecerán, entonces FACOMARE conseguiría esa unión, porque mientras tanto quizá uno diga que los operadores están subyugados; mentira, los fabricantes son operadores y hay operadores que pueden ser fabricantes, eso es libre, eso es totalmente libre; lo que si es cierto es que el esfuerzo que hacemos todos los que venimos a las reuniones, los que vamos a trabajar, se pierde porque no hay ese criterio de decir: señor, vamos a crear un orden aquí, otro orden aquí y otro por allí, y todos unidos podemos traer el orden, eso sí. Ahora, el orden general; bueno, ya lo han hecho: España se ha dividido para crear el orden; España ha hecho comunidades, quiere decir que, si nosotros queremos hacer lo contrario, me da la impresión de que no vamos bien, vamos un poco de culo, porque FACOMARE no va a tirar de todo el mundo, y será un arma que tengan otros que vengan detrás de nosotros para decir no, porque FACOMARE te comerá; no se comen a nadie, nadie se come a nadie; si tú vas a hacer un esfuerzo, el esfuerzo es tuyo y te llevas la parte de tu esfuerzo; si no lo haces te comen, eso es seguro, y aquí estamos. Y yo creo que quedan muchas más cosas, pero me da la impresión de que esa unificación, y detrás de FACOMARE, no va a tener el eco que debe tener, porque este Sector ahora mismo es nuevo, nuevo, pero

*Tras las pasas de  
Recreativos Franco*

*Y seguimos creciendo.  
Nuevas naves se añaden a  
las que ya funcionan,  
porque siempre vamos  
hacia adelante. Hemos  
pasado de una artesanía  
de taller a una alta  
tecnología de vanguardia.*



*Pero sin olvidar que somos  
artesanos. Porque cada  
máquina es una obra única  
y en Recreativos Franco  
trabajamos a conciencia.  
Por algo estamos donde  
estamos...*



**Recreativos Franco S.A.**

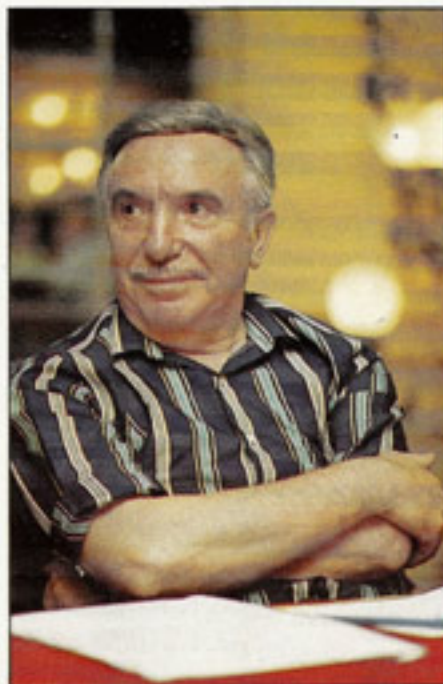
*El tiempo a nuestro favor*



no de nuevo de hace diez años, sino de nuevo hoy para adelante, con Hacienda detrás, con los gastos detrás, con esto detrás y empezamos ahora, ahora es cuando empezamos, y ahora es cuando hay que empezar con el orden, creo yo, porque ir detrás de FACOMARE toda la gente, operadores y eso, jamás se conseguirá, porque hay gente que tiene otras mentalidades; pero si ustedes, los de FACOMARE, hacen una especie de declaración de principios, digamos que dicen que respetaremos tal y cual, que apoyaremos a todo el que marche y al que no marche le quitarán esto, el que, por un acuerdo comercial, quiera unirse, pues libre es de hacerlo, pero... quizá sería lo mejor para empezar; me da la impresión que sería lo mejor para empezar, pero tratar de entrar así es difícilísimo; tenemos a FEMARA, tenemos a ANDEMAR, tenemos otras asociaciones que pertenecen a esto, pero sí, quizá sea lo mejor para unificar y que FACOMARE tenga lo que tiene que tener, sabes, porque no cabe duda que FACOMARE es fuerte; no cabe duda que los fabricantes de FACOMARE tienen muchas máquinas, también son operadores; si hacemos eso me da la impresión que sería el mejor camino, porque tirar FACOMARE de los demás, ¡tú qué sabes lo que hay por esos mundos!, por esa Huelva, por ese Cádiz, por esos sitios; gente que no sabe siquiera ni quién es éste o quién es el otro, y dicen: ¡a mí no me interesa!, pero si hay una asociación en su región, que es como nos pasa a nosotros en Andalucía, porque yo estoy hablando como José Romero Bonilla, pero soy presidente de ANMARE, que estamos casi unidos y vienen de Almería, casi quinientos kilómetros, los tíos a la reunión, y van a la reunión, y me da la impresión de que así es posible, pero de esa manera, apoyando a las asociaciones regionales, y FACOMARE prestándoles ayuda, información, mucha información, de Madrid. Creo que ésa es la fórmula.

**SR. ORTEGA:** En el aire, y quizá un poco enganchado con las palabras del señor Bonilla, ha quedado un poco la pregunta de Enrique Cúrtich, que ha dicho: el error quizá es que se llame FACOMARE y que a lo mejor la actual Junta Directiva sea la que lleve el proceso adelante. ¿Alguien de la Junta Directiva de FACOMARE quiere contestar a esto, quiere contestar a cómo se va a llevar este proyecto adelante, si va a ser la propia Junta Directiva?

**SR. FRANCO:** Bueno, a



Julio Marroquín (YARDY).

*"Dentro de las asociaciones hemos tenido gente muy capaz, que ha trabajado más de lo que le correspondía, pero que han tropezado con ese antagonismo, con ese no entenderse entre ellos, y que no ha permitido que el Sector sea lo que debería ser: una piña" (Julio Marroquín).*

mí me parece, por lo que puedo oír hablar a los que estamos aquí en esta mesa, que no se ha leído los Estatutos nadie, porque en esos Estatutos de lo que se trata es de recoger el sentir del Sector en concreto. FACOMARE, a lo mejor, a partir de ya, no va a llamarse FACOMARE, se va a llamar de otra manera. Yo voy a decir una cosa: aquí hay mucha gente que son relativamente nuevos en el Sector, o que han asistido a reuniones desde hace dos o tres años, y FACOMARE lleva bastantes más años operando como FACOMARE. FACOMARE nació porque no tenía más remedio que nacer, y FACOMARE nació, y esto es muy importante que lo sepan los demás, porque hubo otra asociación, que es ANDEMAR, que salió como una asociación un poco dudosa; o sea, aquello no era una asociación, era un clan, y no me importa decirlo, ya es hora de que la gente se entere para que vaya tomando posición. Un clan que nació de seis o siete señores, con la única condición de obtener buenos precios cuando comprasen máquinas y monopolizar un poco el Sector. Entonces, los fabricantes nos encontramos un poco indefensos, y efectivamente por ese motivo se creó FACOMARE. Pero se creó no sólo por ese motivo, sino porque a partir de aquel momento España empezó a dividirse en autonomías, cambió la política, y entonces no te hacían caso como un fabricante más, sino que tenías que ir como una asociación, y, efectivamente, FACOMARE se unió a los pocos fabricantes que éramos entonces, fue dando cabida desde un principio no solamente a los fabricantes, sino a todo el que se quisiera asociar con FACOMARE. Y yo no sé qué es lo que tiene el Sector en contra de FACOMARE; yo creo que la gente está equivocada. FACOMARE quizá sea la única asociación que ha evolucionado de verdad; desde que se creó ha intentado por todos los medios unir al Sector. Ha hecho, me parece que es, el tercer o el cuarto intento, primero como confederación. La verdad es que estamos trabajando allí unos cuantos, 14 ó 15 personas, unos más y unos menos, según su capacidad o según su tiempo libre; pero FACOMARE no quiere monopolizar nada, FACOMARE lo que quiere es unir porque es vital que una, pero no sólo unir a los fabricantes, sino unir a todo el Sector, y no tiene que tener ningún presidente de ninguna asociación regional, porque nosotros sabemos, o por lo menos creemos que estamos en lo cierto, que cada día hay que asociarse o tener una aso-



*Las empresas distribuidoras del Sector confían en que se llegue a una unidad entre los criterios de operadores y fabricantes, porque entre ellos se configura el mayor potencial humano y económico de todos los subsectores.*



Joaquín Franco y Teresa Quijano (EBILSA).

ciación fuerte, porque si es fuerte será respetada, y para que sea respetada y fuerte va a necesitar dinero y financiación, y es una pena que se vaya gastando la gente el dinero; cada uno en su sitio, simplemente porque cree que va a hacer más fuerza uno en su región que la otra. Lo que debemos hacer es leernos los Estatutos; si no se entienden, pedir consejo u opinión a cualquiera que sepa de qué va el asunto, y, una vez que se hayan estudiado y razonado, se darán cuenta que de lo que se trata es de unir, pero no de unir a los fabricantes, sino a todos, porque si no hay explotadores no va a haber fabricantes, y ¿para qué queremos tener una asociación fuerte de fabricantes si los operadores van por libre? Aquí hay operadores que son fabricantes, fabricantes que están asociados con operadores; o sea, un puzzle, y, por tanto, la asociación también tiene que ser un puzzle para dar cabida a todos. Y debemos razonar, y pensarlo y hacer una asociación unida, fuerte, y que sea respetada y que, por favor, no sea ese torcedero que luego uno, lo haga bien o lo haga mal, vaya el otro a decir lo contrario, simplemente pensando en los intereses de él en ese momento, porque eso ha sido precisamente lo que nos ha llevado al punto en el que estamos ahora, que después de gastarnos mucho dinero, después de desgastar a la mejor gente del Sector, porque no solamente hay buena gente en el Sector de fabricantes, la hay también en el de operadores, y en el de proveedores y en el de distribuidores, resulta que no estamos en el punto cero porque tenemos más experien-

cia y porque hemos limado mucho, pero si de aquí a final de año no se saca algo en concreto, por un lado, el Fisco; por otro, las autonomías; por otro, los municipios, nos van a sangrar, y cuando no tengamos Sector, entonces a lo mejor ocurre lo que ha ocurrido siempre: que solamente nos unimos cuando hay peligro y cuando ya no tiene remedio. Estamos a tiempo para hacerlo bien, y, además, con estos Estatutos, que hay un 45 por 100 para el Sector operador, otro tanto para el fabricante y un 10 por 100 para el distribuidor y proveedor, yo creo que ahí no hay riesgo de que nadie manipule nada. Yo creo que lo que tenemos que ser es limpios e ir con las ideas claras y convencidos de que lo vamos a hacer bien, y de que por lo menos lo vamos a intentar. Porque yo creo que FACOMARE nunca jamás se ha beneficiado ni apoyado en nadie que no tuviese razón. En FACOMARE, a veces, unos cuantos nos hemos perjudicado en algunas decisiones; pero, oye, se ha votado, se ha hecho democráticamente y yo creo que al final, si cogemos y barajamos y ponemos en una balanza lo que han hecho las otras asociaciones y lo que ha hecho FACOMARE, seguramente la que más pesa es FACOMARE, y no es porque yo sea de FACOMARE, porque si yo quisiese sería también de todas las demás, tengo derecho a serlo. Y nada más.

**SR. ORTEGA:** Hay dos peticiones, señor Morales, señor Maestre, que ya han hablado. ¿Alguien más quiere tomar la palabra? Señor Gordón...

**SR. GORDON:** Aquí lo que hay que hacer es una desmentalización de la gente, porque hay una lucha; yo lo veo desde una barrera en que trato mucho con los operadores y con los fabricantes y puedo ver la objetividad de la gente cuando opinan de las asociaciones. El señor Franco tiene razón en cuanto que FACOMARE ha sido la que más ha hecho. Lo que hay que hacer es desmentalizar a los operadores y que se olviden que es FACOMARE, y piensen que es una asociación que quiere unir a todos.

**SR. MORALES:** Contestando un poco a José Romero, primero tendríamos que ver todo esto como un proyecto distinto, un proyecto sin siglas. He dicho antes, cuando intervenía al principio, que nosotros prescindimos un poco de las siglas, y es curioso, porque, como última referencia al pasado, tengo que decir que casi siempre muchos de los problemas que ha habido para llegar a una confederación era el nombre, lo cual es totalmente ridículo, porque no te pones de acuerdo en cómo se va a llamar, porque uno quiere la «a» al final y el otro la «e» y el otro la «r», según su asociación termine. Quiere decir que, a veces, nos dividen una serie de matices y de tonterías increíbles. Volviendo un poco al tema: este proyecto es un proyecto que, como todo el mundo puede ver, quizá ésta es la primera acción de presentación de un proyecto involuntaria; se va a lanzar a partir del 1 de septiembre, por una razón evidente, y es que estamos en verano y ahora, el que más o el que



FABRICADO POR  **TECFRI** SA®

# PINBALL ACTION™



PARA SEGUIR LA MODA Y ESTAR AL DIA:

## “PINBALL ACTION”

La placa de video-juego que sin ninguna duda revalorizara su empresa operadora.





menos, les vienen ahora con temas de éstos y pasan de ellos. Y se va a lanzar con personas ajenas no a la asociación, sino a la Junta Directiva, y con personajes que ya pertenecen a FACOMARE y que son fabricantes y, naturalmente, va a haber mucha gente identificada con el proyecto, que a lo mejor, de los 17 ó 16 que conformen este grupo, a lo mejor, fabricantes son solamente cuatro. Es decir, el proyecto, la presentación, pretendemos que no lo haya, no es por nada, sino precisamente por una mera razón de partidismo y de llegar a esas personas con otro envoltorio. Es como, a lo mejor, tú vendes una margarita que es igual que otra, pero le cambias el envoltorio y la señora la compra. Aquí funciona un poco también así; o sea, que tiene que haber un elemento de marketing en todo esto. Por eso quiere decir que va a haber mucha gente involucrada en otras posibilidades distintas. En el Sector hay gente muy valiosa que no ha participado en labores importantes de las asociaciones, que queremos que se involucren porque, compartiendo un poco lo que decía Romero, entendemos que la asociación no tiene que ser una asociación por integración, sino una asociación por adhesión, por incorporación a los objetivos. Si existen unas asociaciones, y además muchas de ellas las ha creado FACOMARE; por ejemplo, existe ACOMAR, en Cataluña, que es la asociación de operadores, que la creó FACOMARE y que después se desmembró, se metió en FEMARA y se salió; o sea, que tiene que estar por ahí, por ese nivel de transformación. También se creó en el País Vasco y después se quedó paralizada. Existen otras que fueron creadas posteriormente y que tienen una credibilidad, como, por ejemplo, la andaluza o la gallega, y no lo digo porque esté Romero, sino que es así. Entonces, nosotros no vamos a ir en contra del proyecto; somos realistas, y lo que pretendemos es utilizar algo ya hecho, y darle forma; es decir, ese señor de Andalucía no va a renegar jamás de su personalidad. El proyecto va a aprovechar ese camino que ha andado esa asociación en su región, lo va a incorporar a su proyecto y va a aportar a esa asociación todo aquello que sea positivo, porque se trata de coger lo positivo que se quiere incorporar al proyecto y se aporten las ideas, y que Andalucía, que tiene autonomía legislativa, tendrá que incorporarlo a efectos de lo que quieren en Andalucía los operadores, porque no querrán lo mismo que los catalanes. La asociación, en conjunto, irá a defender en Andalu-

cia lo que quieran los andaluces; no se trata de que FACOMARE absorba y engulla, se trata de que el proyecto, que, insisto, se llame como se llame, no creo que sea el tema una cuestión de siglas, porque para FACOMARE, por lo menos, no será nunca cuestión de siglas el unir al Sector, sino que serán cuestiones mucho más importantes las asociaciones regionales, que son necesarias, tendrán que tener su propia personalidad y su propia independencia, porque no vamos a ir contra corriente. Si el Gobierno se desmembra y se hace autónomo en cuanto a sus atribuciones, no va a tener una asociación más fuerza y más poder centralizador que un escaño. Por tanto, somos realistas, y esto tiene que ser así; pero, por otro lado, estoy seguro que lo que se aporta mediante la unión de toda esa fuerza es, a su vez, que cada una de las autonomías tenga el apoyo del resto de España cuando tenga que luchar por algo suyo; es decir, que haya una convergencia del resto del país, y que detrás va a estar un Sector que no sólo será el andaluz, sino que estará toda España detrás. Por tanto, creo que hay mucho que decidir por parte de las autonomías y mucho que aportar por parte del resto de España y las autonomías, y evidentemente la forma de controlar este tipo de estructura tiene que ser una fórmula pura y democrática; o sea, no puede ser una fórmula en la cual no se vea uno reflejado y representado, porque, en el momento en que uno no se vea reflejado, automáticamente pasa a ser un proyecto negativo. Esos señores que vean que existe una comisión nacional tienen que verse reflejados en esas comisiones, en esos gobiernos, en esas juntas directivas, porque si no de ninguna manera van a sentirse representados. Muchas veces, algunos señores no tienen la sensación de estar representados en FACOMARE, porque no se identifican con los que están allí; pero la mayoría son porque no los han elegido; es decir, muchos no se sienten representados, pero tampoco han tenido nunca la intención de incorporarse para poder participar en esa elección. Por tanto, esos señores se descalifican por sí mismos, tienen que estar dentro y criticarnos desde dentro porque desde fuera es muy fácil, tienen que conocerlo y vivirlo, y entonces criticarlo, porque uno desde fuera puede solamente ver una parte. Y, finalmente, existe un aspecto que hay que tener en cuenta: en cualquier proyecto futuro existe un factor imprescindible, que es el factor económico. Es



Francisco Maestre (INDER).

*“La Junta Directiva de FACOMARE ha creado en su seno una Comisión de Estructura que será la encargada de lanzar el proyecto de unión a todo el Sector. Dentro de esta comisión pueden integrarse todas las personas que lo deseen” (Francisco Maestre).*



# MONEDEROS

JUEGOS POPULARES



Ha insertado  
en los modelos:

THE FIVE



el monedero  
de 100 pts

JUEGOS POPULARES





decir, nosotros, como cualquier otra asociación, estamos luchando durante seis o siete años con un factor de presupuestos. La estructura de una asociación de este tipo, teniendo en cuenta toda la actividad que se está generando en toda España, tiene que estar apoyada muy bien desde un equipo técnico que controle todo tipo de legislación que va saliendo en cada región, en cada ayuntamiento y, concretamente, en el Estado para poder reaccionar con la suficiente rapidez; es decir, sale una ley en la Comunidad Autónoma de Murcia en contra de las máquinas, porque las máquinas tienen que pagar las malas cosechas de los señores que se les han helado las naranjas. ¿Por qué nos enteramos un mes después? Con una estructura, cualquier cosa que emane del ayuntamiento de «Chascarrillo del Monte» se sabría a las 24 o 48 horas y podríamos reaccionar. El operador, a su vez, o cualquier fabricante se va a sentir apoyado ahí en ese momento y en donde lo necesita, porque ¿de qué le vale una asociación de Madrid si el problema lo tiene en Guadalajara, si el Gobierno Civil que le dice que no le coge las guías es el de Guadalajara, no el de Madrid, y lo que tiene que tener es al secretario allí? Bueno, pues habrá que tener alguna persona que allí, en ese momento y en ese instante, le resuelva el problema, y sobre todo en España, que es un país, como en Italia, que el problema burocrático es el pan nuestro de cada día. Este Sector tiene más problemas burocráticos que de otro tipo, y esa es una de las cosas que las asociaciones tienen que hacer. ¿Por qué nace Servioperator? Por un defecto de las asociaciones, por un defecto estructural de las asociaciones. Servioperator nace porque hay un señor, con una voluntad de servicio impresionante, que da unos servicios a una serie de señores que no tienen en las asociaciones; porque, si los tuvieran, irían a las asociaciones, que les son más baratas y, por tanto, no tendrían que acudir a una empresa privada, que les va a costar más o menos, no lo sé; pero, en principio, es otro gasto adicional. Por tanto, muchas de las cosas que han ido surgiendo han sido por defecto de las asociaciones, porque las asociaciones no han sabido cubrir el espacio que había ahí, y una de las razones fundamentales es la razón económica; ése es un tema importantísimo, porque sin dinero no se hace nada; podemos hablar de proyectos y de muchas cosas, pero al final no conseguiremos más que buenos propósitos y buenas ideas, y al final utopías por falta de liquidez.



Manuel Rodríguez.

*Según opinión de los asistentes a la mesa redonda, se tocaron más temas y se habló más extensamente que en cualquiera de las asambleas o reuniones convocadas por las asociaciones, incluso se apuntó la idea de celebrarlas con cierta periodicidad.*

**SR. ORTEGA:** Señor Maestro y, después, señor Paredes.

**SR. MAESTRE:** En principio, quería hablar para contestar un poco a la preocupación que Cúrtich había dejado ahí en el aire de cómo se iba a vender o cómo se iba a presentar en el Sector esta nueva filosofía o estos nuevos Estatutos de FACOMARE. Morales ya ha avanzado un poco este tema, pero yo puedo decir a los presentes algo más. La Junta Directiva de FACOMARE, como todos sabemos, es una Junta Directiva que está temporal hasta que haya elecciones, pero la Junta Directiva ha creado dentro de su seno una Comisión de Estructura, que así se llama, y ésta va a ser realmente la encargada de lanzar este proyecto a la calle, de ilusionar a la gente para que se incorpore. Realmente está formada por tres o cuatro personas de la Junta Directiva de FACOMARE; todos van a ser miembros o ya son socios de FACOMARE, y yo, desde aquí, lo puedo decir públicamente y no creo que haya ningún problema: podemos contar con Cúrtich o con Alamo; quiere decir que no están dentro de la directiva y que, sin embargo, van a formar parte de esa Comisión de Estructura. He hablado de FACOMARE; puedo hablar también de algunos operadores. Ahora, por ejemplo, con José M.<sup>a</sup> Uriarte, el cual es perfectamente conocido y puede estar en la Comisión de Estructura. Esta Comisión de Estructura se va a encargar de lanzar este proyecto a la calle ilusionadamente. Es, por una parte, en cuanto a contestar a Cúrtich; después, en cuanto al amigo Romero, diré que en septiembre se va a enviar a la gente una *myling* con un librito, que ya se está imprimiendo, de los Estatutos, entonces ya lo tendrá todo el Sector en sus manos. Pero yo le quería decir, Romero, que la filosofía en FACOMARE en estos momentos no es una filosofía, desde mi punto de vista, ni para guardar personalismos, ni para guardar siglas, ni para guardar nada; es una filosofía de unión del Sector, de crear un vehículo en el que estemos metidos todos con un mismo fin común y definitivo, que es lo que decía antes el señor Marroquín: la defensa del Sector, con una sola voz ante la Administración y ante la opinión pública, que no la olvidemos, que tenemos una imagen en la calle de la que tal vez seamos nosotros los responsables. Entonces, en los Estatutos, la forma de esta unión puede ir por muchísimos cauces; tenemos el art. 45, por relaciones con otras entidades, a tra-





# Machines Games Automatics, s.a.

Rda. de la Industria, 22-24 - Tels. 718 65 51 - 718 18 54

Telex 52473 OPMV-E - Barberá del Vallés (Barcelona)

## PRESENTA EL NUEVO VIDEO LASER



# US VS THEM



### ¿PODRA VD. SOBREVIVIR A LA INVASION EXTRATERRESTRE?



Filmed in Breathtaking **MYLSTARVISION**





Eulogio Pingarrón (PEYPER).

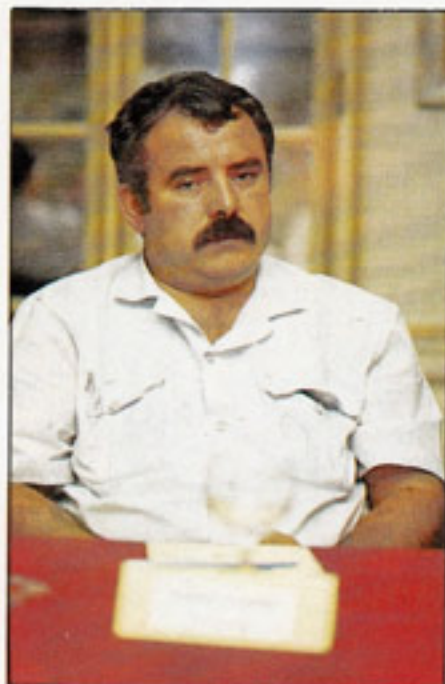
*Eulogio Pingarrón se dedicó a hacer unos dibujos alusivos a lo que se iba tratando en la mesa, que reflejaron, con ironía, la postura de los oradores.*

vés de una comunicación cooperativa, a través de la adhesión, a través de la fusión, a través de federación y a través de confederación. Señores, si hay un abanico más amplio de posibilidades que FACOMARE en su voluntad enorme de unir al Sector..., díganmelo ustedes; no creo que pueda haber otra posibilidad de unir al Sector en cuanto a comunicación, coordinación, fusión, federación y confederación. Si hay alguna otra terminología o sistema para unir al Sector, decírmelo para incorporarlo dentro de estos Estatutos. Desde luego, nosotros nos hemos roto la cabeza muchísimo; como decía antes Joaquín Franco, 15 ó 16 personas, unos con más tiempo que otros, pero todos poniendo toda la carne en el asador, y creo que de esta manera nadie puede decir que le guste de otra forma. Hay 40.000 caminos para unimos. Lo que ha faltado ha sido voluntad política más que problemas personalistas, como decía antes Pulido. Creo que ha faltado voluntad política, no miedo a perder el poder. Ahora creo que eso lo podemos eliminar, tenemos un proyecto que está ahí, que es fenomenal y que no lo ha hecho FACOMARE, sino las personas del Sector, para que no digan que FACOMARE va a ser quien tire del carro. Eliminamos FACOMARE si es preciso, que no termine en «e», que termine en «o»; pero, por favor, que esa «o» sea un círculo donde estemos todos.

**SR. PAREDES:** Bueno, yo creo que, a estas alturas, queda poco que decir, porque a estas alturas se ha dicho todo o casi todo. Sin embargo, me gustaría decir algo en favor de las siglas, en base a los siguientes argumentos: yo creo que hay muy pocas dudas, a estas alturas, de que FACOMARE ha intentado la integración por diversos procedimientos. Todos los que estamos aquí y los que no están aquí sabemos que esto es cierto. Y se ha intentado a través de federaciones, de confederaciones, etcétera. Finalmente, cuando todos estos sistemas no han cuajado por diversas razones, y las razones no son imputables a FACOMARE, entonces a FACOMARE se le ocurre crear unos Estatutos nuevos para integrar de todas las maneras al Sector y en unas condiciones yo diría que poco discutibles quizá por haber sido muy discutidas; condiciones de igualdad para el Sector de operadores y condiciones de igualdad para el Sector de fabricantes, y con una cuota pequeña para lo que llamamos la industria auxiliar (proveedores y distribuidores), y me parece que son

poco discutibles estos Estatutos en cuanto a su honestidad. Entonces, yo decía al principio que iba a decir algo en defensa de las siglas porque todo lo demás se ha dicho y porque me parece incuestionable. Los Estatutos, al menos en la voluntad de las personas que hemos contribuido a hacerlos, me parecen incuestionables. Entonces, la única cosa que nos queda es defender las siglas, y defender las siglas porque algunas siglas ha de tener la futura asociación, y no encuentro razones para que estas siglas se cambien. Porque, finalmente, si se cambiases, para todos los que estamos aquí y los que no están, se sabría perfectamente que es la asociación nueva o la FACOMARE con nuevos Estatutos. Es una promoción de FACOMARE entonces; ¿a qué cambiar las siglas?, si no nadie se va a crear otra cosa, todos van a saber que la promoción es de FACOMARE. Me llamó la atención lo que dijo Cúrtich, y, como decía antes, como todo se ha dicho, pues, efectivamente, en la Directiva de FACOMARE hay lo que se llama la Comisión de Estructura, que se encarga, de alguna forma, de promocionar a la nueva asociación o a la asociación con nuevos Estatutos. Y en esta Comisión de Estructura me parece que ya están invitadas o se va a invitar a personas que no son de la directiva de FACOMARE; pero también voy más lejos, quizá para que se deseché desde ahora el posible afán de protagonismo de la Junta Directiva. Yo creo que, en definitiva, el protagonismo lo va a tener a partir de este momento esa Comisión de Estructura, pero de todas maneras sí, a pesar de todo, hay alguna sugerencia para que algo más se cambie en la Junta Directiva de cara a este futuro que tenemos, yo creo que se puede decir aquí. Me parece que ninguna de las personas que estamos actualmente en la Junta Directiva nos estamos colocando medallas ni tenemos afán de protagonismo, y, entre otras razones, porque estamos convencidos y somos perfectamente conscientes de que estamos viviendo una etapa de transición y corta, una etapa que, a lo sumo, termina el mes de diciembre. Me parece que no tengo nada más que decir... Bueno, sí; pretendo que ha sido un error llegar hasta aquí con no sé cuántas asociaciones, llegar aquí con AN-DEMAR, FEMARA, FACOMARE, etc.... Siempre los argumentos para el antagonismo han sido que los intereses de los operadores chocaban con los intereses de los fabricantes, y yo, a estas alturas en que cada vez que veo alguna «movida»





Jesús Alamo (ACRISMATIC).

*En la mesa redonda no sólo se encontraban los grandes fabricantes y operadores, sino también los representantes de esas pequeñas empresas que ponen el contrapunto y el equilibrio al Sector.*

de alguna forma en la Administración y los operadores han tenido la posibilidad de comprar máquinas, me consta que se han comprado en cantidades muy importantes. ¿Qué están defendiendo entonces las asociaciones de operadores con su pretensión de tener que conservar las máquinas antiguas en su sitio?, ¿dónde está eso? y ¿qué otro argumento les queda a las asociaciones de operadores para mantener la separación de una asociación única?

**SR. ORTEGA:** El señor Cúrtich quiere contestar por alusión.

**SR. CURTICH:** Pienso que he sido el primero que he dicho lo mismo que han repetido una serie de personas posteriormente. La única cosa que yo he añadido es que no me parecía coherente la actual Junta Directiva a la venta de ese producto, si se le puede llamar así, y he empleado esas palabras, lo digo y lo mantengo. En cuanto a esa Comisión de Estructura, la primera noticia oficial que tengo es en este momento; esto es al margen, es totalmente como comentario, porque me parece muy bien; el único comentario particular me lo realizó Morales hace unos días, como una cosa particular, y nada más como un posible proyecto, lo cual a mí me parece lógico. Sigo insistiendo en que a mí lo que más me importa realmente es el futuro del Sector. Quizá no sé si aludía a mí o no, quizá alguien ha dicho que los hay que son jóvenes en este sector y los hay que son más antiguos. Pero el que seamos más jóvenes, más jóvenes me refiero a seis años, y en este Sector seis años ya empiezan a ser algo, si no recuerdo mal, el presidente de FACOMARE hace dos que está en el Sector, o dos y medio, no significa nada; lo que importa realmente es el espíritu de trabajo, y creo que los que me conocen saben de sobra que siempre lo he tenido, y cuando algo me han pedido algo he hecho. Creo que siempre he defendido el movimiento asociativo; creo que he dicho antes que creo en el proyecto, creo que es viable y pienso que es la única forma de seguir adelante para tratar con la Administración; no olvidemos que, a lo mejor, esto no deja de ser el resultado de que estamos viendo un poquito que nos van a cortar las orejas a cuatro días vistas y a la Administración hay que ir con coherencia. Entonces lo que digo es que el proyecto es viable, pero me gustaría que no pudiéramos fracasar jamás en llevar ese proyecto en adelante. Y esto es todo lo que he dicho.

**SR. ORTEGA:** El señor Mato tiene la palabra.

**SR. MATO:** Creo, para empezar, que se está hablando de un proyecto que es muy mal conocido y que no es tema de preocupación de la masa de trabajadores del Sector; al operador lo que menos le preocupa es qué pasa con FACOMARE; ni se habla. Le preocupa quién está ocupando el puesto y le preocupan estas cosas. Y le preocupa saber si va a pagar tasas, si van a subir o van a bajar. Entonces estamos hablando de una cosa, Joaquín Franco decía: coño, que no habéis ni leído los Estatutos nuevos; pues perdona, no los hemos leído, es que creo que ni se han dado a conocer. Entonces, yo creo que habría que hacer antes de esta mesa, habría sido bueno, el que todos conociéramos los Estatutos, el tener una copia u otra cosa que creo que hay que avanzar por el camino, y es discutir el cómo y no de la historia. Me parece que si FACOMARE sí, que si FACOMARE no... es otra tontería, y el problema está en el cómo construir una asociación unida y por qué mucha gente no está muy convencida. Entonces, yo creo que nos encontramos con varios problemas, y algunos son meramente técnicos, y para mí el más gordo es el de la creación de unos reinos de taifas, los pequeños garitos, que si yo tengo aquí el asesor fiscal, lo que hablabais antes, asesor, que si mi prima, mi cuñada... Y todo esto que ya sabemos que hay en el Sector. Qué va a pasar con toda esta gente. Y eso es lo que hay que discutir. Vamos a ver qué es lo que hay y partimos de esto, y vamos a ver cómo lo encauzamos y cómo lo canalizamos. Si las asociaciones no sirven, que estoy convencido que no sirve ninguna para nada tal cual están hoy, vamos a deshacerlas y vamos a hacer una comisión gestora de hombres buenos del Sector, por así decirlo, esa Comisión de Estructura, y entonces ahí arrancamos y creamos una nueva asociación en la que entren todos, y no habléis de porcentajes, eso al operador le suena fatal, que si fabricantes, 45; que si operadores, 45. Vamos a hablar de una comisión en la que hay representadas unas personas, y esas personas hablan y, cuando no hay una decisión unánime, pues no se lleva a la Administración esa opinión y se dice: señores, el Sector aquí no está de acuerdo; no hay más, que cada uno arranque y aguante su palo. (Risas y murmullos.) Y después, por supuesto, estoy muy de acuerdo en lo que decía el señor Bonilla de aprovechar lo que hay, y



creo que las únicas asociaciones que funcionan son las regionales. Hasta hoy de lo queda de asociaciones en el país. Creo que es menos historia, menos resúmenes y menos nombres y más concretar.

**SR. ORTEGA:** Ahora le toca la palabra al señor Pulido, pero al señor Arranz, que no ha intervenido y además tiene un poco de prisa, le vamos a dar la palabra.

**SR. ARRANZ:** Bueno, yo no pensaba intervenir, pero creo que es mi obligación como presidente de ANESAR. Soy muy joven en el Sector, llevo cuatro años y medio nada más, pero llevo muchos años dentro de asociaciones. Yo aquí estoy viendo lo mismo que hemos visto en la confederación y la federación. Lo que falta, quiero dejar bien claro, es un poco más de representación de ciertas personas. Porque aquí siempre hemos tenido un problema y, por qué no decirlo, siempre se ha hablado de FACOMARE y ANDEMAR y no se ha mencionado a ANESAR, y, aunque seamos pequeñitos, siempre estamos caminando y estáis todos en ANESAR. Lo que sí está claro es que aquí el vehículo es importante, lo que hace falta es cómo le vamos a llevar a buen fin. El vehículo ahora, en este momento, es FACOMARE, creo que porque ha fracasado un poco CEMARE y CONFEDEMAR, etc., y se han parado y creo que ha hecho muy bien FACOMARE al echar a andar con unos nuevos Estatutos. Ya lo ha dicho Abelardo, pero yo lo tenía apuntado, si es que de los Estatutos no he oído más que la Comisión de Estructura y los porcentajes, que yo nunca he estado tampoco de acuerdo con ellos, y en una ocasión tuve que aceptarlos porque me los impusieron las dos asociaciones grandes. Fijaros bien lo importante que es, y ANESAR dijo que sí a un porcentaje que no le gustaba hablar de ello, pero al final tuvo que decir que sí a un porcentaje o se marchaba, entonces se dijo que sí por la unión del Sector; esto es importante. La unión del Sector es importante, está todo imitado, hay montones de confederaciones de todos los sectores, y tiene cada uno su parcela. Creo que el camino que ha empezado FACOMARE nuevamente es el vehículo que necesitamos, pero yo creo que al final no se puede obligar a la confederación; pero la confederación yo la veo ya de otra forma, hay unas autonomías regionales que funcionan, y que tienen una confederación, pero ya de otro ámbito, no como se pensó en aquel momento de tres o cuatro asociacio-

nes. La confederación tiene que ser de ámbito nacional y que, como mínimo, las regionales deben estar en la confederación. Y dejémonos quizá de porcentajes; lo que sí está claro es que a la hora de tener representatividad hay varias fórmulas de hacerlo: o es por cantidad de empleados, FACOMARE me parece que es como lo utiliza, o por cuota o importancia de cuota. En este Sector quizá todavía nos falta mucho camino por recorrer, tenemos que hacerlo muy despacio, pero sin pararnos. Yo propongo que, nada más pasar el mes de agosto, requiero a las asociaciones porque creo que en ellas pueden tener la representatividad todos los que están en esta mesa están en asociaciones, y tienen su representación porque las cosas de 20, 30 ó 40 personas se pueden discutir 10 en cada asociación o 15 en cada asociación, y al final tendrán que ir a una mesa de cuatro, seis u otras personas, si no no acabaremos nunca. Pero, repito, que yo, para primeros de septiembre, incluso he tenido junta hace unos días y he pedido un poco el voto de confianza, y he luchado siempre y me gustaría de una forma definitiva que este vehículo que acaba de volver a poner en marcha FACOMARE le hagamos y luego ya si es FACOMARE o la confederación o ANESAR o ANDEMAR es lo de menos. A mí lo que me gustaría es que empezara otra vez el pique de las dos grandes; la iniciación del vehículo es bueno, y el fin es bueno, pero creo que, de todas formas, al Sector le da igual que lo hagamos a través de FACOMARE, que va a ser un poco más difícil, que lo hagamos con una federación amplia y que de una vez vayamos a la Administración, porque está muy claro que es lo que pretendemos, como decían anteriormente, que no vayamos cada día uno. Creo que todos tenemos los mismos problemas en el 90 por 100 de los casos. Este es el único Sector de los pocos sectores que todos son fabricantes, todos son operadores y todos son salneros. Esto, por eso, es bastante más complejo. En otros sitios tenemos el problema con los fabricantes o con los vendedores; sin embargo, estamos en una confederación de CONFEMETAL y, a la hora de la verdad, cuando hay un problema, yo creo que la cúpula que necesita el Sector da igual por el camino que venga, pero que es urgente hacerlo, y que para final de año, si nos movemos en tres meses, podríamos empezar el camino para elaborar esa cúpula. Yo creo que las alusiones de todo lo que ha pasado y el problema de ANDEMAR y CE-



Amable Imedio (AUTOMATIC MORA).

*El éxito de la reunión aplasta la idea de algún directivo de FACOMARE empeñado en demostrar el presunto desinterés del Sector por sus temas más vitales.*





SI UNA IMAGEN VALE MIL PALABRAS...  
AQUI ESTA...

## ¡EL FLIPPER!

... Y SOBRAN LOS COMENTARIOS

20 años de experiencia creando PIN-BALLS ha valido  
la pena



# PEYPER S.A.

Aparatos automáticos recreativos

Julián Camarillo, 53 bis • Teléfono 754 27 07 • 28037 MADRID





Jaime Marcos (M.G.A.).

*Algunas grandes empresas, como M.G.A., no quisieron estar ajenas a la convocatoria a pesar de no poder desplazarse sus propietarios y enviaron a sus representantes.*

MARE, y todos esos problemas, están suavizados, y el agua está más suave. Insisto en que el vehículo es bueno, la ida es buena, pero no debe haber las revanchas de los grandes. FACOMARE, desde luego tiene derecho a que en sus Estatutos haya una apertura para todo el que quiera, habrá a quien le apetezca y habrá quien piense que éstos quieren toda la parcela.

**SR. PULIDO:** Bueno, lo primero que voy a decir es que también en este Sector sólo hay fabricantes y vendedores, y lo demás son invenciones que nos interesan a todos. Como, por ejemplo, Asociación de Salones; pero ¿qué es un salón? Pues una forma de comercializar las máquinas. ¿Qué es un operador?, otra forma de comercializarlas, y ¿qué es un distribuidor?, otra forma de comercializarlas. Por tanto, esos reinos de taifas no solamente los hacemos los pequeños virreinos de Andalucía, de La Coruña, etc., sino que, además, los creamos con los subsectores. Yo me hago aquí una asociación de salones y yo me hago la mía de distribuidores. Entonces quiere decir que está muy claro que hay un personalismo impresionante. Y tú decías que no es personalismo, sino falta de voluntad política; claro, falta de voluntad política, pero de las personas, que más da, llámalo como quieras. Entonces, acaba de decirnos Pablo Arranz, presidente de ANESAR: yo creo que quizá la fórmula ideal no sea la de ir a través de FACOMARE, que la fórmula ideal sea otra vez reproducir el tema a través de la federación. Esto se lleva intentando cinco años y no hay voluntad política, no hay forma de hacerlo, y yo, lamentablemente, y sin querer ser pájaro de mal agüero, voy a decir lo que va a ocurrir, pero ojalá me equivoque: vosotros, los de FACOMARE, intentáis con buena voluntad, como bien ha dicho Paredes, lo lleváis haciendo desde hace mucho tiempo a través de comisiones mixtas, a través de mil cosas; intentáis que el Sector se unifique, y los de ANDEMAR, como siempre han seguido haciendo, van a intentar que no se unifique, porque entonces ésos podrían hacer lo que les da la gana; tienen que ser transparentes y sinceros, cosa que no les gusta, entonces se va a enfadar ANDEMAR, y es posible que haga lo que Pablo Arranz dice: que se junte con algún fabricante oportunista y digan ahora que los fabricantes metéis operadores. Yo tengo el derecho de, como soy operador, meter a los fabricantes. Entonces ocurre que un fa-

bricante muy cuco está intentando tener la parcela de poder que aún no tiene, y entonces vamos a tener o dos FACOMARES o dos ANDEMARRES, y si no llega a ocurrir, por lo menos ya está en la mente de algunos que pueda ocurrir, e incluso tenemos en la mente los apellidos y los nombres. Entonces la solución sería, de alguna manera, una versión que se ha ido poniendo al operador pequeño-mediano, en contra de los fabricantes; por motivos de competencia, el operador siente una adhesión hacia el fabricante, y esto va a ser una dificultad muy grande para que el operador se integre en FACOMARE. Quizá los operadores tenemos el 50 ó 60 por 100 de las máquinas; pero, insisto, si la otra asociación divide a los operadores y hace otra asociación en ANDEMAR, ése sería un grave problema. Bueno, quiero dejar ahí esto, que es una idea mía que no quisiera que ocurra.

**SR. PAREDES:** A mí lo que me llama la atención es lo que acaba de decir Antonio Pulido de que el operador mira con cierta adhesión al fabricante. No lo entiendo; no entiendo, primero, porque fabricantes somos muchos, entonces los operadores, lamentablemente para los fabricantes, tienen tantos donde elegir, que me parece que están mejor que nunca, ¿no? Pueden elegir precios, calidades, lo que quieran. El fabricante hoy, porque somos muchos y porque la oferta es indiscutiblemente muy superior a la demanda, los fabricantes en el papel de fabricante nos hemos convertido en empresas de servicio donde el operador tiene donde elegir lo que le da la gana. Puede presionar con precios, puede buscar calidades; en definitiva, puede hacer lo que quiere porque, como pasa en todo mercado libre, en éste la oferta es muy superior a la demanda, lamentablemente para los fabricantes, repito, en su papel de fabricantes. Creo que precisamente los operadores en España están como probablemente pocos operadores en el mundo, porque tienen mucho donde elegir, muchas posibilidades para comprar, pueden, en definitiva, hacer lo que les da la gana, y yo creo que precisamente cualquier posible comprador de algo lo que necesita es que tenga una gran oferta, un abanico amplio de posibilidades. Y esto, además, pues como resulta que la competencia es así, como la oferta es muy grande, los fabricantes estamos permanentemente aguzando nuestro ingenio para crear todavía cosas mejores, y



todo eso, a fin de cuentas, va en beneficio de los operadores. Yo no creo que los operadores deban tener, de una manera razonable objetiva, ningún tipo de antagonismo con los fabricantes, y precisamente porque esto es así, y porque además coincide, como dijo alguien antes, que en los fabricantes, afortunadamente para nosotros, tenemos la doble condición de ser fabricantes y operadores, porque si no tuviésemos esta doble condición estábamos apañados, pues creo que porque esta cosa coincide también, y podemos compartir, por tanto las inquietudes y las necesidades del Sector de operadores, y porque de ahí es de donde vivimos más que de nuestro papel de fabricantes, no entiendo que haya ningún tipo de antagonismos y ningún tipo de incompatibilidades para ir a una asociación única.

**SR. MONTERO:** Quizá remarcar un poco lo que hasta ahora se ha dicho, porque, como ha dicho el señor Paredes, precisamente a estas alturas, poco se puede decir, porque ya se han tocado todas las teclas. Pero yo quisiera remarcar el hecho o el fondo, podríamos decir, de que nos tenemos que alejar un poquitín quizá de la historia y de esos antagonismos, de esas siglas, de esas asociaciones, y ver realmente, como en un planteamiento serio, qué se puede hacer en cualquier empresa y en cualquier asociación; realmente, qué es lo que estamos necesitados de obtener, qué es lo que pretendemos y cómo lo podemos conseguir. Entonces aquí ya se han barajado varios aspectos; yo considero que ha habido poca información; como decía Mato, voy a procurar obtener los Estatutos lo antes posible. Entonces, este proyecto creo que, en su fondo, que es lo que interesa, es realmente positivo y que puede ser una de las soluciones importantes para nuestro problemático o caótico Sector. Entonces lo que menos importancia creo que puede tener en estos momentos es la forma que podamos adoptar precisamente para obtener ese resultado o la solución a este problema. Quizá, políticamente, sí que sea necesario el modificar estas siglas, aunque estoy un poco de acuerdo con Paredes en que, a lo mejor, realmente no es tan imprescindible o no es tan básico, sino que lo que importa es que las ideas estén muy claras, que los conceptos estén muy claros, que los compromisos de las personas que se incorporen o que formen parte de esta Comisión de Estructura, que, además, creo que sería interesante que se pulsase la opinión de perso-



José A. Martínez (CODERESA).

*Aunque hubo personas que, como José Antonio Martínez, de CODERESA, no intervinieron directamente en la mesa redonda, no por eso dejan de tener una opinión formada sobre la unidad del Sector.*

nas o de empresas representativas del Sector, que a lo mejor, aunque jóvenes, como en mi caso, pueden estar metidos en el Sector y muy preocupados para darle soluciones. Pero creo que en estas reuniones que se producen desde hace un tiempo a esta parte, especialmente desde el famoso decreto del 82, se han ocupado más de conseguir resultados, incluso de la propia Administración, que de la imagen de cara a la opinión pública que da el Sector. Entonces se ha hablado bastantes veces de que hay que hacer algo para cambiar esa imagen; pero me parece que pocas cosas se están haciendo, y creo que es vital porque creo que se podrán conseguir más cosas, incidiendo, de entrada, en la modificación de la imagen que tenemos totalmente negra o nefasta o negativa de cara a la opinión pública para poder dialogar en muchas ocasiones de cara a la Administración. Quizá tenemos el camino más allanado o más fácil si nuestra imagen de cara a esta opinión pública, prensa, medios de comunicación de la calle en sí, de los señores, que al fin y al cabo son los que meten las moneditas en las máquinas, no es tan negativa como es ahora, y no nos consideran todo lo que nos están considerando hasta ahora y que muy poco ha variado a este respecto. Se habla, como todos sabemos, desde gitanos, pasando por mafia, por gánsters, especuladores, etc. Veo que eso es muy importante y que ahí esa Comisión de Estructura sí que tendría que tener muy en cuenta, o remarcarlo muy en rojo, esa posible incidencia o esa posible campaña que se debería hacer y contemplarla dentro de esos posibles presupuestos que se hagan para esas actuaciones, de ver la forma de modificar esa opinión pública con respecto a los profesionales del Sector, que creo que somos tan buenos o tan malos como cualquier otro sector.

**SR. ORTEGA:** Para no desviarnos mucho del tema, y puesto que ya llevamos consumida una buena parte de nuestro tiempo, a mí me gustaría señalar que hay dos cosas que han quedado en el aire: lo que acaba de decir el señor Montero, la imagen pública, que ya la dijo el señor Maestre, y un tema que creo que es absolutamente vital y que no debemos pasarlo por alto: el tema de la posibilidad de que algún fabricante participe en algún proyecto paralelo y que quizá los miembros que hay aquí de FACOMARE se pregunten o reflexionen sobre la cohesión que en este momento existe en FACOMARE, puesto que, para



que un proyecto así paralelo tuviera algún tipo de importancia, tendría que ser a través de alguno de los grandes fabricantes que en este momento están en FACOMARE.

—Perdona, Ortega; una cuestión que estás mencionando: a mí el hablarme de un proyecto paralelo y de que unos fabricantes quieran hacer una asociación paralela me parece improcedente y fuera de lugar; creo que no viene al caso, que no viene a esta reunión eso, me parece...

**SR. ORTEGA:** Pero es un tema que se ha escuchado aquí; es decir, que se ha escuchado y que lo ha planteado el señor Pulido de un peligro; aquí estamos tratando el tema de la transición y cambio de FACOMARE como con esa «o» que decía Maestre de todo el Sector, de todo ese círculo...

**SR. MAESTRE:** Pero haz más pequeña la «o», qué quieres que te diga. (Risas.)

**SR. ORTEGA:** De todas maneras, es un tema que está en el aire. Podemos hablar o no, eso es cuestión de ustedes. Tiene la palabra el señor Morales, y después el señor Pulido.

**SR. MORALES:** Bueno, voy a ser muy conciso. Primero, contestar cuestiones que han quedado un poco en el aire. El tema de Estatutos no está en conocimiento de la gente hoy por una razón evidente: porque esta reunión no la hemos hecho nosotros. Es decir, yo he dicho antes que FACOMARE tiene su estrategia, la Comisión de Estructura tiene su estrategia, ha creído que la época de verano es para que la gente descanse y que la gente no está disponible para ver cosas y leer cosas, y, por tanto, en principio, se va a hacer esta campaña a partir del 1 de septiembre. Pero, aparte de eso, porque los Estatutos tienen que seguir un trámite reglamentario que son su depósito ante el Ministerio de Trabajo, en el departamento correspondiente, es un depósito que hay que hacer de acuerdo con la ley que regula el tema de asociaciones de 1977, y que después de 20 días, y solamente después de 20 días, son verdaderamente legales estos Estatutos, y, por tanto, sería una imprudencia por parte de FACOMARE hacerlos oficiales, como no sea la oficialidad esta pseudo-oficial que se ha dado para que los conozcan antes de que estos Estatutos sean firmes, y me figuro que son firmes el día 20 o el día 22. (Interrumpe Maestre para decir que se están haciendo fotocopias de los Estatutos y que luego se repartirán.)

Aparte de eso, el tema de la Comisión de Estructura, siguiendo un poco lo que decía Montero, no creo que sea ahora aconsejable decir nombres; es decir, se baraja mucha gente, hay mucha gente que no está en la Junta Directiva ni mucho menos y gente que no está en FACOMARE; es decir, va a haber gente que se considera que puede ser necesaria, pero todo aquel que voluntariamente se quiera adherir a esa Comisión de Estructura es bienvenido. No hay números *clausus* en esta Comisión. Es decir, se trata de que todo el mundo que quiera colaborar; es una estructura que no es ni más ni menos que eso, la que va a establecer un poco de coordinación de la estructura. Antes se hablaba de un peligro que mencionó Pulido en relación con que ANDEMAR iba a hacer ahora, o podía tener la posibilidad de hacerlo. ANDEMAR siempre ha sido una asociación de fabricantes, de hecho empezó así. Pero vamos a ir un poco más lejos; si la gente lo que quiere es seguir siendo presidente de algo, yo le puedo decir, desde mi posición de no presidente, que es maravilloso no ser presidente y que se puede trabajar exactamente igual, y que puedes colaborar exactamente igual, y que puede sentirse uno igual de bien, y que puedes tener un sillón también. Quiero decir, para que no sea un problema de que nadie quiere dejar de ser presidente de alguna asociación, para poder llegar a esta unión, yo les puedo decir que se siente uno fenomenal, y que se siente uno igual de útil, y que la gente no te mira peor, y que no eres menos guapo...; o sea, que es maravilloso no ser presidente igual que ser presidente; es decir, que lo importante es sentirse útil. Por tanto, yo he apuntado aquí la posibilidad de que fueran cuatro o cinco presidentes. Juan dijo que 20 para las distintas autonomías, para salvar esos problemas que ha habido siempre... Yo coincidí en que muchos problemas han estado por ahí, y yo quiero decir que es maravilloso, que lo que hace falta es voluntad, y estoy de acuerdo con lo que decía antes Paco Maestre, aunque exista ese personalismo. Una asociación en el futuro en España, que es de lo que se trata aquí, que una a todo el Sector, ha de partir de la voluntad de las partes; si una asociación recibe de otra una idea, tienes primero que conocerla y trabajar sobre esa idea, y decir: no estoy de acuerdo con esto ni con esto, pero sí con esto otro. Podemos cambiar de idea, porque yo siempre digo que los hombres no somos ríos, no tenemos un cauce firme, sino que



Gabriel Montero (CIUSA).

*“Quizá se podrían obtener mejores resultados ante la Administración si se cambia la imagen pública del Sector, para que no nos consideren ni gitanos, ni mafia, ni especuladores, sino empresarios como cualquier otro”*  
(Gabriel Montero).



podemos cambiar de orden, de ideas, etc., en base a que otro te dé un argumento que me convenza de lo contrario, entonces, sentándonos, se puede hablar. Entonces si una asociación, por muy importante que sea, cualquiera que sea, por el hecho de que no le guste que sea un grupo de fabricantes el que ha hecho este proyecto, resulta que tiene que ir a buscar otro sistema, yo creo que lo mejor es que todos nos unamos, y es que si esta idea la saca cualquier otro, yo creo que la reacción lógica de todos los que estamos aquí de FACOMARE hubiera sido muy bien, vamos a ver. Y ha surgido porque la confederación, la forma en que se iba a hacer, surgió de FEMARA. CEMARE, la primera idea de confederación ya definitiva con Estatutos, etc., surgió de FEMARA, y estos Estatutos reflejan prácticamente el 50 por 100 de los Estatutos de FEMARA en la confederación de CEMARE, y FACOMARE no fue pensando en si lo había hecho el señor Ceva, sino que le pareció fenomenal que tuviera en FER-83 la idea de hacer un papelito impreso que le costaría 40.000 ó 50.000 pesetas y lanzaron los Estatutos, que sirvieron para levantar otra vez el ánimo del asociacionismo en cuanto a una unión total del Sector. Por tanto, quizá no somos los que estamos aquí las personas que más nos hemos opuesto a la unión del Sector; quizá los que estamos aquí, y lo digo por las ausencias, somos los que más convencidos estamos de que pueda haber una unión, y que mucha gente no ha participado, no ha tenido la oportunidad de poder participar en esto, y, por tanto, no hemos sabido que había esa voluntad; pero muchas de las ausencias, respetables, pues a lo mejor no han compartido esta idea por esa cosa que tenemos los españoles, porque ¿por qué existen en España 18 partidos políticos, 14 sindicatos? Porque cada uno tenemos que tener una especie de reino de taifas, un poco como decía Abelardo Mato antes. Y aquí quiero yo romper una lanza en cuanto a la juventud, porque los que somos jóvenes todavía también tenemos derecho a participar en todos los proyectos, los que estamos entre los 30 y 40. El Sector tiene que evolucionar, y además la gente joven, la gente que lleva pocos años, ve las cosas desde otra perspectiva. Muchos de nosotros podemos estar a lo mejor afectados por cosas pasadas, por relaciones personales, por una serie de temas que nos pueden quemar en cuanto a relación con alguien; pues esa gente nueva precisamente, en muchos casos,



Abelardo Mato (M. A. DEL NOROESTE).

*"Al operador lo que menos le preocupa es qué pasa con FACOMARE; lo que le preocupa es saber si podrá pagar las tasas, si van a subir o si van a bajar"*  
(Abelardo Mató).

puede servir, lo que pasa que también hace falta la experiencia y tiene que haber una compensación. Por tanto, yo creo que hay más que hacer en cuanto a la voluntad de las personas y olvidarnos de quien no hace. Aquí se ha tratado una cosa con un poco de precipitación en cuanto a los planes de FACOMARE, pero nosotros vamos a aprovecharlo, no como FACOMARE, sino como Sector; debemos aprovecharlo como Sector, olvidándonos de que sea FACOMARE y lo que dice Mato; es decir, romper todo. Muy bien, efectivamente, tendríamos que romper la familia Romero, pero a lo mejor hay que deshacer esa familia (bueno, es que la única familia que conozco que controle al Sector es esa), pues estoy seguro que a lo mejor habría algún puesto en alguna empresa operadora o en algún sitio; pero no está ahí el problema, el problema es político: son los directivos; una asociación no la debe controlar un empleado; políticamente, la deben controlar los directivos y, por tanto, es inmaterial. A mí el que se produzca un problema de que en FACOMARE sobra gente, somos seis, se hace un expediente de crisis y, como no tienes problemas, despides a cuatro. El problema está en las personas, muchos de los que estamos aquí, pero otros están ausentes, y es una pena, porque esos que están ausentes quizá tienen que decir mucho más que nosotros en cuanto a la voluntad de unión.

**SR. ORTEGA:** El señor Pulido tiene la palabra.

**SR. PULIDO:** Bueno, yo iba a contestar un poco a Juan Paredes, lo que pasa es que me ha hecho mucha gracia, en la intervención de Eduardo, que aquella famosa idea de Ceva decía que lo que tenemos que hacer es todos los presidentes dimitir para así unimos, y han dimitido todos menos él; esto simplemente es anecdótico, ¿no? (Risas.) Yo estoy de acuerdo contigo en que no tenemos por qué tener los operadores nada en contra del fabricante y, aunque sólo sea, os tenemos que estar agradecidos porque, en la famosa ley ministerial, vosotros fuisteis los primeros en ganar el contencioso-administrativo y los únicos en depositar el dinero que hacía falta para que se suspendiera. Bueno, esto no sé si la gente lo sabe o no lo sabe, quizá no habéis sabido vender vuestro producto bien, y realmente de ahí nace que el operador sea desconfiado. El operador, y hablo en términos generales, tiene el síndrome del millonario, y no es porque lo seamos. Este síndrome es que nos hemos preocupado de mantener



lo que tienes desde una perspectiva de futuro de ganar. A través de una orden ministerial, a nosotros se nos dijo que en 48 horas se nos quitaban las máquinas, y todo el mundo dijo: pues nada, pues me quitan lo que tengo; entonces contábamos los meses, los días, las horas para ver hasta cuándo podíamos estar recaudando. Este síndrome no solamente no se ha pasado, sino que ha sido alimentado poco a poco con posteriores decretos y posteriores actuaciones de competencia, y eso es una realidad que no tenía por qué ser así, que no se ajusta. Entonces, tú, fíjate, si mentalmente el operador, que es mayoría, no por representatividad, sólo cantidad, tiene una adhesión a la asociación de los fabricantes por la figura del fabricante, y tiene una animosidad con la figura del operador, aunque el fabricante sea muy honesto, y, sin embargo, el operador sea un hombre muy personalista y quizá poco transparente. Pero, sin embargo, las cosas son así: el operador tiende más hacia la asociación de operadores y te llega un fabricante oportunista y te dice: bueno, si lo que se pretende aquí es aglutinar y coger socios, en vez de utilizar las siglas FACOMARE para unificar, utilizo las siglas ANDEMAR para unificar. Pues entonces te aseguro que la única estrategia que cabría, los que sean de alguna forma participes de la unión, no voy a decir «facomaristas», en este caso, sería decir: bueno, pues muy bien; nos vamos todos con vosotros. Entonces lo que vamos a hacer es seguirle la corriente, se disuelve la idea nuestra y nos apuntamos todos allí y hay nuevas elecciones. Pero ¿que esto va a ocurrir? o que puede ocurrir, te lo aseguro, no me lo he inventado.

**SR. ORTEGA:** El señor García tiene la palabra.

**SR. GARCIA:** Bueno, yo quisiera decir, más o menos, lo que estamos diciendo todos; pero vamos a ser un poco más realistas: todos queremos decir lo mismo, pero ninguno queremos bajarnos de la burra, sinceramente; es decir, como una anécdota que estaba haciendo aquí el amigo Pingarrón diciendo: vamos a hacer una asociación, pero a ver quién deja la otra. Entonces, yo quisiera que fuéramos un poco más sinceros y un poco más claros. Al profesional lo mismo le da estar en una asociación que en otra, de lo que sí se trata es de que vayamos todos unidos a la Administración. Entonces se podría hacer una federación, porque en la asociación yo fui el primero que dije que los Estatutos me



José Romero Bonilla.

*“FACOMARE debe apoyar a las asociaciones regionales, porque al operador lo que le preocupa es lo que pasa en su zona y sólo piensa en Madrid cuando sale una nueva normativa”  
(José Romero Bonilla).*

parecían muy correctos y que estaban muy bien, porque nos unían a todos, entonces de lo que se trata es de estabilizar nuestro negocio, nuestro futuro o nuestro pan. Esto son ideales, pero vamos a intentar hacer una federación, y ahí uno frente a la Administración, y la asociación para las autonomías que lleva a la confederación y se va a la Administración, con lo cual lo que vamos a buscar es la estabilización a nuestro negocio y a la imagen nuestra. Hablando de la imagen nuestra, es peor la de la calle que la de la Administración, porque la Administración sabe que nos vamos acercando a ella. Entonces, yo ya creo que vamos entrando a la Administración, lo único que pasa es que nos vamos separando y, si hacemos dos o tres asociaciones, nos separamos más. Si dejamos una clara y una sentada iremos más cerca de ella, y entonces la Administración será la que se encargue a la opinión pública de centrar la imagen, y luego al operador, se apunte o no a la asociación. El profesional estará apuntado, y luego habrá un 20 por 100 de operadores que no les interese y estará tirando y saliendo del paso y diciendo: bueno, compro a uno y compro a otro, pero sin mencionar a quién. Entonces, yo creo que el camino sería luchar un poco la directiva de una parte a otra, ponerse en contacto y decir: vamos a coger al toro por los cuernos y vamos a hacer una, porque se lleva haciendo una mucho tiempo, pero no terminamos de hacerla; entonces serían pasos hacer una y abrir esos Estatutos, que, para mí, están bien, y entonces sería por ahí el camino. Entonces, todos vamos resumiendo lo mismo, pero le vamos dando la vuelta a la pelota. ¿Cómo sería el camino más corto de unificar todo?

**SR. ORTEGA:** El señor Marroquín tiene la palabra, y hay muchas voces ausentes todavía, eh...

**SR. MARROQUIN:** Para mí, el tema aquí está centrado y bien centrado: la necesidad de estar en un Sector todos. La fórmula es lo que tenemos que buscar. La pauta ya nos la van a dar hecha estas personas que, sacando horas de sus ocupaciones, se están dedicando a preparar este nuevo documento, que puede servir de base para que nos vayamos todos a la misma asociación. Entonces, el siguiente punto, porque esto lo que no hay que quedarse es a medio camino, creo que el más importante, es lograr una gran fusión de estas ideas nuevas. Que nos olvidemos de ANDEMAR, de FACOMARE, los nombres hay que olvi-





Ramón Jovani (ARFYC).

*ARFYC ha estado, desde que se fundó, integrada en FACOMARE y es de las pocas empresas que siempre participa en todas las reuniones que se celebran sobre los temas que preocupan al Sector.*

darlos ya; lo que tiene que quedar son las ideas. Entonces, estas ideas que se exponen de que vamos a estar todos en una asociación para defender por igual con el mismo entusiasmo y el mismo tesón y la misma fuerza a los operadores, a los fabricantes, a los distribuidores, todos igual, no va a haber más objetivo que el defender a todos los que forman parte de la asociación. Entonces, yo os emplazo a las revistas; creo que sois las que podéis hacer una gran labor en este terreno, explicarlo con todo detalle lo que se quiere hacer, cuál es el espíritu de esta reunión, que no sea una más, que no sea otra vez que uno tiene una idea y se reúnen cuatro aquí para estudiarla y a todos les parece bien. Porque lo cierto es que la necesidad de la unión la vemos todos perfectamente, y si estuvieran aquí todos los que faltan la verían también, porque hace falta en el Sector. Entonces lo que hace falta es una gran fusión de estas ideas, y si luego ya se propone, después de septiembre, que cuando se vuelva a hacer una reunión que lo conozca todo el Sector bien lo que se quiere hacer, que no es ni apoyar a los de ANDEMAR ni a los de FACOMARE, que es sencillamente partir de cero, partir de una asociación que va a englobar a todos y va a defender los derechos de todos, y los protagonismos se van a acabar, que se nombrará a una directiva, la que sea, formando parte los operadores, lo que considere el Sector lo más importante, porque va a defender no a un Sector, sino al conjunto, a los que formamos parte de este Sector tan amplio, y ya no tiene que haber protagonismos ni envidias, ni ganas de mantener una asociación que se ha quedado vieja, que se ha quedado arcaica, porque todas se han quedado ya, para mí, *kaput*, y creo que para la mayoría también. Porque se impone la unión, y creo que ése es el punto que debe salir de esta reunión: la unión, y, para llegar a esa unión, un conocimiento eficaz; las revistas tenéis mucho que explicar en ese terreno.

**SR. ORTEGA:** Tiene la palabra el señor Antonio Inglés.

**SR. INGLES:** Yo, como ha dicho el señor Marroquín, estoy totalmente de acuerdo en que se tienen que unificar todos los intereses del Sector para poder ir juntos delante de la Administración. Esto tiene que funcionar; funciona fuera de España y no tiene por qué ser diferente aquí. En principio, el porqué de esa unión lo ha explicado muy bien el señor Morales, e incluso se ha extendido a

cómo se podría hacer. Lo que sí hay que decir también es cómo no se va a hacer, y es recriminándonos cuestiones pasadas los unos a los otros. Entonces, yo diría que en toda parte de esos Estatutos que se han empezado a hacer, que me parece muy bien, los he leído y hay cosas muy aprovechables, hay cosas discutibles, pero creo que, como tales, son opinables. Creo que el problema básico es de información. Información a todos los puntos. Como ha dicho el señor Franco, la inmensa mayoría se los tenía que haber leído, y si no se los ha leído es porque las circunstancias se lo han impedido; pero yo creo que no solamente se los tienen que leer, sino que sería conveniente que se les informase y, a pesar de que usted dice que en esto las revistas tienen mucho papel, evidentemente estoy también de acuerdo con usted. Pero cualquier cosa escrita, y en un momento determinado no contrastada de una parte interesada, se lleva a errores mayores, que, uniendo el grupo, se vuelven a crear las mismas camarillas, los mismos reinos de taifas, sin llegar a ninguna opinión. Entonces diría que no sólo se tienen que leer los Estatutos, sino que se tienen que explicar muy bien explicados para llegar a que la gente asimile en la medida que pueda esos Estatutos. Cuanto más los asimile, más unidos vamos a estar. Independientemente, y sobre todo partiendo de la voluntad política que ha dicho usted, nos hemos de olvidar de todo lo que hasta ahora ha sido dentro de lo posible, porque hasta ahora hay cosas que no se olvidarán nunca. Pero como no hay un camino, sino que se hace camino al andar, el tiempo nos dirá quién tiene razón. Pero, en principio, creo que está el determinante de que necesitamos uniros de cara a la Administración y unir los intereses del Sector o depender como mínimo de los intereses del Sector. Yo diría que entonces estoy de acuerdo con el señor Cúrtich en que lo más importante no sólo es esa Comisión de Estructura que ustedes han dicho que se ha hecho, sino que es muy importante elegir a esas personas de esa comisión, porque tiene que ser, no voy a decir que ninguno tenga credibilidad suficiente, creo que todos los que hay aquí tienen credibilidad probada suficiente y reconocida, pero sí que diría que tienen la amarga misión, o la dulce misión si resulta satisfactoria, de convencer a los demás de que esta vez va en serio y no es una vez más. Entonces, yo diría que sería muy importante que en ese grupo de estructura formase el más amplio



Sólo hay  
una revista dedicada  
exclusivamente  
a temas recreativos  
y de azar

TEMAS RECREATIVOS  
Y DE  
**AZAR**

Información  
profesional  
100%

Nombre \_\_\_\_\_  
Empresa \_\_\_\_\_  
Dirección \_\_\_\_\_  
Localidad \_\_\_\_\_  
Provincia \_\_\_\_\_  
Teléfono \_\_\_\_\_  
Fabricante       Operador   
Distribuidor       Componentes   
Asociación       Otros

### ORDEN DE SUSCRIPCIÓN

N° de Suscripciones al año \_\_\_\_\_  
Total contratado \_\_\_\_\_

Enviar talón nominativo a  
nombre de TAUJAR, S. A.

Deseo que me suscribas por un año a la REVISTA  
TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR, al precio de 6.000  
pts. por suscripción.

Firma y sello





Alfonso Gordón (SERVIOPERATOR).

*"Hay que tratar de cambiar la mentalidad de la gente y que no vea una lucha entre operadores y fabricantes, sino un proyecto de unión avalado por una asociación que es la que más ha luchado por el Sector"*  
(Alfonso Gordón).

abanico, podemos decir, una coalición de intereses para que, en principio, tuviese esa credibilidad. Estamos en la transición, y en esa transición el primer paso es explicar que se quiere y se desea y, además, es necesario. Entonces no sólo se ha de explicar con unos Estatutos, sino incluso se tendrían que explicar los medios que se ponen para que esos Estatutos funcionen. Entonces, yo diría que, en primer lugar, lo más importante es buscar ese equipo de personas para que puedan explicar eso a cualquier nivel. Segundo, diría que posiblemente se tendría que empezar por lo más bajo, puesto que cada uno de los operadores, sobre todo si pensamos que los intereses de operadores ciertamente son diferentes de los fabricantes, o al menos su estructura es más, podríamos decir, regional; tal como han dicho aquí muchas veces, es una cosa que está más llegada a su región, a su política autonómica, mientras que los fabricantes, posiblemente con su estructura comercial, abarcan toda España. Entonces, yo diría que primero tendríamos que coger y llevar esa información hasta el más mínimo nivel de esa célula, entonces explicarlo, vencerlo y recoger sus opiniones, y esas opiniones incluso diría de qué modo tendrán vinculación las opiniones que se recojan para poder modificar esos Estatutos, porque yo opino que no sólo se debe informar, sino escuchar, atender, porque lo que no podemos hacer es hacer las cosas desde una posición de fuerza, imponiéndolas; siempre que se imponga, habrá quien se considere vencido, y automáticamente estamos generando una contrapartida, y creo que nadie está interesado en buscarse enemigos; estamos interesados en que el Sector permanezca y funcione por mucho tiempo. Entonces, vuelvo a decir lo mismo, después de recoger esos pasos, eso supongo que ustedes ya lo tienen previsto en su estructura o en su estrategia de esa Comisión de Estructura, diría que después de recoger todo esto es entonces cuando se tiene que reafirmar o reformar estos Estatutos, justo antes de presentarlos, porque creo que es importante que esos Estatutos sean consensuados por la mayor parte de profesionales de este Sector, sea la condición que tengan. Vuelvo a decir, cuando más se asuma a nivel personal estos Estatutos, y yo no me meto ni con siglas, etc., pero entiendo que, como profesionales, esto es un medio, un caldo de cultivo, podríamos decir, una constitución sectorial para empezar a funcionar, después ya se desarrollarán las leyes u otras posi-

ciones, y entonces preeminente-mente desear que desde un principio no exista esta posibilidad a la que ha aludido el señor Pulido, y creo que la única forma para que no exista es que todos asuman esto, y el asumirlo es un problema de información.

**SR. ORTEGA:** ¿Alguien más quiere intervenir? Eduardo Morales.

**SR. MORALES:** Evidentemente (*hablando con el señor Inglés*) has tocado dos o tres puntos vitales, pero insisto en que todo es una cuestión de tiempo; es decir, esto ha sido intemporal en cuanto a los planes que nosotros teníamos previstos. Es decir, nosotros teníamos un plan, hasta, como veis, logotipos y de imagen y salida al exterior en cuanto a la presentación del producto, con un envoltorio completamente diferente, explicando de alguna forma la confederación, y otro aspecto la flexibilidad de estos Estatutos. Precisamente, uno de los aspectos que la Junta Directiva contempló en su día fue que, evidentemente, cuando se incorporen a este proyecto operadores o antes de incorporarse operadores, lo que es dialogable son los intereses de los operadores y de las personas que se incorporan a una cosa, que no tiene por qué ser un corsé, sino todo lo contrario; tiene que ser como una goma flexible, de manera que todo el mundo encaje dentro, naturalmente impidiendo que la goma se rompa. Entonces, los Estatutos, como pasa con todas las cosas, son modificables, y además el camino lo dan los propios Estatutos; es decir, los propios Estatutos establecen un camino muy simple para la propia modificación de Estatutos. De manera que quizá no sería bueno que hablara de que los Estatutos tendrían que ser aceptados por todo el mundo ni mucho menos, sino todo lo contrario, porque son un documento; puede decirse que, a efectos de futuro, como todo documento, es un documento político. Un documento de diálogo, de comienzo de diálogo y de todo. Cuando esos señores estén ahí dentro, los que no se sientan incómodos, y como todo va por mayorías, porque buscar la perfección absoluta es imposible y sería un gran error tratar de buscarla, al final siempre tienes que tratar de ver que la mayoría se sienta conforme y a gusto, que es lo que puede pasar con las democracias. Es decir, nadie está de acuerdo con un régimen específico cuando el Gobierno es socialista, pero cada uno tiene su cota de participación en virtud del apoyo que tiene; sucede lo mismo con los Estatutos: cuando el operador vea que no



son favorables a sus intereses, estoy seguro que tendrá un cauce para modificar estos Estatutos por la vía normal; pero si eso se produce antes porque antes se establece otro tipo de configuración de la inserción de operadores en este proyecto distinto a lo que nosotros tenemos planificado, me figuro que es, como todas las cosas; es decir, FACOMARE ha puesto ahí una voluntad de llevar a cabo un proyecto; creemos en ese proyecto, y creemos por una cosa evidente: porque lo hacemos con buena fe por encima de todo. Es decir, se nos puede negar que no hemos acertado, que nos hemos equivocado en el planteamiento, que a lo mejor no utilizamos las palabras adecuadas, pero lo que sí hemos puesto es una tremenda dosis de buena fe. No hemos buscado ahí ser presidente nadie porque lo primero que se prevé ahí es que precisamente el presidente puede ser cualquiera o debe ser cualquiera, como pasa en Inglaterra. Tú, que eres una persona que viaja por ahí, sabes, y yo no he querido poner el ejemplo de otros países porque no me gusta, no me gusta tomar el ejemplo, pero no me gusta tirarlo así encima porque parece que estamos diciendo que los demás saben hacer cosas y nosotros no lo sabemos. Nosotros también sabemos hacer las cosas. Entonces en otros países, un año lo es un operador, al año siguiente es un distribuidor, al siguiente un fabricante y no pasa nada porque desvincula los intereses comerciales con los intereses sectoriales. Es decir, cuando un señor se sienta en una mesa y piensa en un Sector como operador única y exclusivamente está completamente equivocado, o como fabricante. Yo te puedo garantizar, y no había dicho nada en este aspecto de momento, me da mucha risa cuando dicen que si los fabricantes no defienden a los operadores; yo es que ni siquiera lo discuto, porque yo, cuando he ido a hablar con alguien, he hablado del Sector, y cualquiera de la Junta Directiva de FACOMARE, cuando ha ido a hablar con alguien, ha ido a hablar del Sector, y cuando ha habido un problema que ha afectado a los operadores hemos sido los primeros, por interés propio, en defender al operador, porque el fabricante tiene un polo que permite su evolución o funcionamiento, su riqueza económica y todo lo demás que es el operador, porque, si no existieran operadores que tuvieran una operación rentable, no podría el fabricante vender. Porque uno de los temas que este Sector tiene planteado más importante es la rentabilidad, y es lo

primero que tiene que plantearse cualquier asociación a título que tenga unidad nacional, que de los problemas que estamos atravesando en este país es la rentabilidad del Sector, por exceso, por una serie de saturación de posibilidades económicas de rentabilidad de las máquinas, por toda la despreocupación económica que está establecida; entonces creo que debe evitarse precisamente pensar que, primero, los Estatutos pueden ser un corsé y que las personas que componemos la Junta de FACOMARE hemos sacado los Estatutos recogiendo ya muchas de las voluntades de los operadores y de los salones recreativos y de los distribuidores porque han estado ahí para discutirlos, pero que, evidentemente, como pasa con todo este tipo de proyectos que se incorpora gente nueva, la gente que se incorpora tiene que pensar que se incorpora ahí con la posibilidad de evolucionar cuando haga falta, y si precisamente hemos llegado a un punto las asociaciones en que creíamos que de la forma que estábamos no podíamos seguir, FACOMARE ha tenido la valentía de decir: no podemos seguir así, hay que cambiar. Es decir, tenemos que cambiar, tenemos que modificar nuestra estructura, tenemos que ir a por algo diferente. Creo que eso avala, en cierto modo, que no tenemos ningún apego a tener una asociación sólo para fabricantes y ser presidente de nosotros mismos, no; queremos que el Sector tenga una asociación que agrupe a todos y que, sea quien sea el que lo mande, que sea el de la mayoría de la gente, y si hace falta por el voto unitario. Es que queda abierto todo, no se han establecido, precisamente, ni cuotas, porque creemos que los únicos que pueden establecer las cuotas de los operadores son los operadores o de los salones; o sea, que se ha quedado un período transitorio, en el cual las personas que vayan incorporándose paulatinamente serán las que establezcan de alguna forma la configuración de su propia estructura interna como operadores cada al subsector, porque evidentemente, aunque somos todos el mismo Sector, tienen unos intereses y una configuración completamente distintos. Están más atomizados y tiene otra forma de funcionar. Así que, en ese aspecto y en el aspecto de información, estamos, me figuro, que en un problema de «impasse», y quiero añadir un poco de lo que decíamos antes: se va a profesionalizar de tal forma el tema que ya están en marcha estudios económicos del Sector, encuestas sectoriales de producto, de imagen, de



Daniel Cortijo (JOCTRONIC).

*Uno de los diálogos más chispeantes de la reunión fue el mantenido a dos bandas entre Antonio Inglés y Eduardo Morales, sobre las asociaciones europeas y la falta de roces entre los distintos subsectores que se integran en ellas.*



# EL ASILO DE PRADOLUENGO NECESITA AL SECTOR DEL AUTOMATICO



TELEGRAMA  
DIRECCION GENERAL DE CORREOS  
Y TELECOMUNICACION

INDICACIONES  
RECEPCION

MPR

PREAMBULO

INDICACIONES DESTINATARIO Y SERAS

TEXTO:

EDICIONES TAULAR, S.A. y su revista TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR se ha unido a la magnifica iniciativa de D. Julio Marroquin Bartolomé y promocionara la construccion del asilo de Pradoluengo. Stop. Con tal motivo, hace un llamamiento de solidaridad al sector del Automático y le informa de la apertura de la cuenta corriente nº 01-846222-5 a nombre del asilo de Pradoluengo en el Banco de Credito Comercial, c/ Capitán Haya, 18, Madrid, en la que pueden hacer entrega de sus donativos para esta hermosa causa. Stop. TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR publicará mensualmente la relacion de los donativos. Stop.

MOD. T.O.-2 - mepre

no podemos fallar

LINE A



personalidad, de tipo de recepción que tenemos ante la sociedad. Se está preparando todo un conjunto de aspectos que hasta ahora, por una falta de aportación económica, e insisto que éste es uno de los caballos de batalla de que cuando tú vas a pedir una encuesta te piden 10 millones de pesetas y se quedan tan tranquilos, o te vas a una empresa de análisis económicos o a una empresa de *consulting* y te piden siete millones por decirte que este Sector configura el 1,5 por 100 del producto interior bruto. Claro, suma 10 con 7 y son 17 millones, pero no se lo piden a este Sector porque sea rico, no; es que se lo piden al sector de los astilleros. Por tanto, muchas de las cosas que no se han podido hacer en este Sector que no las ha hecho ninguna asociación, no sólo FACOMARE, es porque ha faltado el apoyo económico. Yo te puedo decir que la garantía que se puso en su día de 50 millones de pesetas la pusimos entre ocho, y cuando se ha pedido una derrama por un tema tan importante como era un real decreto, que quizá era la primera vez que se cancelaba un real decreto ante el Tribunal Supremo en este país, y no se consiguió más que la respuesta de 16 personas. Todo esto hace que hayamos llegado a la conclusión de que había que cambiar y que hay que dar una nueva fórmula al sistema del asociacionismo español, que hay que seguir otras pautas. En Inglaterra, tú sabes que tienen una asociación perfecta en el sentido de funcionamiento, y que da igual que esté la señora que está ahora o el señor Shefras, que todo el mundo la respeta, y quizá hace falta más aportación mujeril aquí. (*Murmullas.*) Quiero decir que allí da igual quién es el presidente, porque, además, es una cosa que la gente tiene que asumir: el presidente tiene un protagonismo hacia afuera superior al mundo que tiene. Cualquiera de los que estábamos en FACOMARE, todos hemos tenido que pasar por el aro, lo mismo el señor Pablo Arranz, aunque él tiene mucha más experiencia que nosotros en conseguir poder asociacionista, porque es un hombre que lleva 30 años presidiendo asociaciones y es mucho más experto, pero luego siempre hemos tenido que responder a una Junta Directiva, y cuando se ha tomado una decisión se ha tomado por votación, como tienen que hacerse las cosas. Por ejemplo, que la gente no tenga la sensación de operadores con fabricantes, distribuidores y todo lo demás va a ser un manejo, porque, cuando esto sea así, esto se deshará por sí mismo. O sea, si lo

que pretendemos hacer es una asociación dirigida, no existirá, o no funcionará, y se crearán motas alrededor, que es lo que ha pasado un poco ahora, o si no, de alguna manera, ni siquiera se llegará a crear, porque cuando la gente, que no es tonta, vea que alguien pretende manejarles, pues dirán que no les interesa; es decir, o ven que existe una claridad para que ellos puedan participar o si no no se integran; por tanto, no se nos ocurriría a nosotros hacer un proyecto en el que pudiera haber la más mínima intención de dirigir.

**SR. INGLES:** En primer lugar, le quiero dar las gracias por la lección maestra del Sector que me ha dado, y, segundo, que yo nunca he puesto en duda la buena fe...

**SR. MORALES:** No lo decía como reproche; lo decía en general...

**SR. INGLES:** No, no. Precisamente me he abstenido de criticar una cosa en la que he participado porque también he participado en asociaciones. Entiendo perfectamente que no se sabe lo que se suda dentro hasta que no se está dentro, esto queda claro. Y, por otro lado, lo único que ha estado aquí en duda es el punto muerto donde nos hallamos. Hay diferentes intereses de diferentes asociaciones, que hay unos recelos mirando hacia atrás, y entonces se trataba que esos recelos den el primer paso de la forma más oportuna. No digo si es precisamente correcto, no; vosotros tratáis el tema desde el punto de vista que habéis hecho unos Estatutos, entonces la gente se debe integrar a ello, porque no deja de ser una planificación correcta y, además, una planificación hecha por un grupo de personas que lo ha estudiado y lo ha trabajado. Yo estoy convencido de que, además, es bueno; pero lo que sí digo es que, si el resto no lo asimila, entonces continuamos estando en la misma posición de partida en que estábamos antes.

**SR. ORTEGA:** Tiene la palabra el señor Morales.

**SR. MORALES:** Yo siempre creo que estas cosas pasan por lo siguiente: por lo general, los que tienen que tomar una decisión en una asociación son cuatro; lo digo así, con todas las letras, aunque seamos seis o siete, pero son cuatro. Es decir, somos un Sector que tiene que tomar una decisión, a lo mejor muchas veces se pueden equivocar; es decir, en una asociación de operadores en la que hay en España más de 5.000, hay 12.000 registrados, pero quizá en activo hay más de 5.000



Antonio Inglés (TECFRI).

*"Hay personas que no se han leído los Estatutos, pero el problema no radica en leérselos, sino en que se les debe informar sobre ellos, porque cualquier cosa escrita y no contrastada puede inducir a errores"*  
(Antonio Inglés).





Pablo Arranz, Presidente de ANESAR.

*"Creo que el vehículo que ha encontrado FACOMARE para la unificación del Sector es válido, pero hay que evitar las revanchas. Hay que formar una cúpula sin personalismos"*  
(Pablo Arranz).

operadores, hay poca participación. Tú sabes que el movimiento asociacionista, por desgracia, cuando hay mucha cantidad de gente no hay participación; o sea, existe una comodidad de alguna manera que, bueno, pues que haga lo que quiera o que funcione como quiera y tal... Quizá, como decías antes, hay mucha más integración a nivel regional o a nivel provincial, porque es más familiar; es como la unidad familiar. Quizá ése es el problema, que a lo mejor, a veces, se toman decisiones a título personal, queriendo representar a un Sector, y uno se equivoca, y quizá muchas veces se puedan frustrar planes de este tipo porque a lo mejor a unas personas, convencidas o no, pero por lo menos en ese momento asumiendo esa responsabilidad, toman una decisión errónea, y lo que pasa es que después no existe la crítica de cambiar eso; porque dices: los Estatutos tienen previsto eso, porque existen en todas las asociaciones Estatutos que dicen que un 10 por 100 del grupo o de la Junta Directiva o de los miembros pueden convocar una asamblea y derrocar cualquier tipo de decisiones que se hayan tomado que esté en contra de los intereses del Sector. Pero, en cambio, no existe la voluntad de hacerlo, pero no aquí, sino fuera. Yo hace poco he estado en Bruselas, en EUROMAT, y parecía yo ahí un poco revolucionario diciendo una serie de cosas, y al final prácticamente dimitía el presidente, se marchaba el vicepresidente, el otro no podía estar... porque, en un momento determinado, alguien estaba en con-

tra de lo que le decía la cúpula. Aquí, en cambio, no hace nadie eso, y ésa es una de las cosas que quizá al Sector perjudica: que no existe en los operadores, y en muchos fabricantes también, y en muchos salones recreativos y todos los que están por debajo de una Junta Directiva sensación de que deben participar. No hay participación, y, por tanto, se sientan cómodamente en las asambleas. Hace poco tuvimos unas asambleas nosotros y había más periodistas que miembros de FACOMARE. Si estaba el 70 por 100, en números absolutos, porque los siete u ocho fabricantes más importantes estaban, pero existen en España 40 ó 50 fabricantes en activo. Yo no digo que 150, pero 40 ó 50 sí existen, pequeños, medianos, pero con todo su derecho de ser fabricantes. Pues no, allí no había más que siete u ocho fabricantes, más otros cuatro o cinco sentados en la grada. Y había muchos más periodistas miembros de las revistas; eso es verdaderamente denigrante. Eso te tira el alma al suelo, porque el que está por ahí y se tiene que reunir horas y horas al final dice: bueno, y ¿para qué? Y a lo mejor muchos no han venido no porque estén en contra, sino que, bueno, «para qué voy a ir, total, para decir lo de siempre, para no sé qué». O sea, no hay ilusiones, y con el operador pasa lo mismo; tú haces una asociación de operadores y como no hagas una cosa de éstas, o sea, una cosa nueva, o crees una cosa independiente que lo fomente, para una asamblea de ANDEMAR, pues, de unos 5.000 que hay en España, irán

unos 150, que es la misma proporción de los fabricantes que han ido. Al final resulta que el movimiento asociativo es un movimiento asociativo relativo y que, al final, insisto que hasta ahora, al final, la decisión la tienen que tomar cuatro, y afortunadamente existen esos cuatro que la toman.

—Oye, Eduardo, y perdona que coja la palabra, es que hay más periodistas, yo creo, que casi fabricantes. Hay que hacer el subsector de periodistas del Sector.

**SR. MORALES:** FACOMARE eso ya lo ha previsto, porque tiene la revista auxiliar, que de alguna forma puede... (Ahora se murmura algo sobre las revistas, pero hablan todos a la vez. No se entiende nada.)

**SR. MORALES:** Manolo (refiriéndose al señor Ortega), yo creo que sería bueno una cosa que no se ha hecho aquí: nosotros empezamos a hacer unas jornadas técnicas que hicimos hace un par de años; pues ahora hacer mesas redondas del Sector, que lo organice una entidad privada y que haga una mesa redonda cada tres meses, sobre un tema concreto, sería fabuloso, porque hablamos mucho más que en las asambleas.

—Yo lo que quería decir es que la cantidad de fuerzas económicas, y desde abajo, tan dispuestas que tenemos, y eso se ve en que hay 80 asociaciones, 80 secretarios técnicos, no sé cuántas revistas, ni cuántos periodistas... Entonces, claro, resulta que estamos muy dispersados a fuerza de economía y todo, entonces va a llegar un momento en que de verdad



vamos a tener que hacer una constitución aquí y... (Risas.)

**SR. GARCIA:** Voy a contaros una cosa a todos: ¿sabéis por qué he llegado tarde a esta mesa redonda? Porque he venido una hora después pensando que iba a venir una hora después las reuniones; o sea, que ha sido así: yo venía «puntual» porque he pensado: bueno, se retrasará a las seis y, efectivamente, hoy me he encontrado con la alegría de que, efectivamente, somos más que el otro día. (Risas.)

**SR. MORALES:** De todas formas, esto denota la importancia del Sector; porque si hay cuatro revistas es porque, en un momento dado, este Sector mueve miles de millones de pesetas y genera una riqueza inducida impresionante, porque ahora hablamos de revistas; pero ¿cuántos coches se han vendido de la industria del automóvil gracias a nosotros, cuántas lavadoras, cuántas neveras?, que otras industrias no pueden porque no están generando riqueza. O sea, la riqueza inducida que un Sector como el nuestro produce es tremenda, y eso es una de las cosas que nosotros, hasta ahora, no hemos sido capaces de sacar fuera de los límites del propio Sector. Si tenemos aquí un sector que tiene una importancia relativa, y más importancia que otros muchos subsectores que no entran, por ejemplo, en el Plan Electrónico Nacional, que están consideradísimo, y no podemos decir nada, hay que cambiar de sistema, hay que cambiar de forma y buscar otras cosas, y esto es lo que se trata de hacer. Es decir, si tú tienes un Plan Electrónico Nacional, y resulta que ni consideras al Sector de las máquinas recreativas más que un número ahí, aunque en este plan sí figuraba el tema del juego, pero no hablaba de quien eso lo hacen no son los casinos ni los bingos...

Interrumpe **ANDRES GARCIA:** Perdona un momento, la reunión que hizo el ministro de Industria en el mes de marzo, en la calle Huertas, no he visto ningún fabricante de aquí...

**SR. MORALES:** Por ejemplo, se nos piden datos, y le di un estudio hecho al Ministerio de Industria sobre la importancia económica de este Sector, la evolución durante los próximos cinco años, se le dieron unas perspectivas y todo lo demás, pero no vale para nada porque somos máquinas tragaperras; no somos recreativos, de eso nada...

Interrumpe **MAESTRE:** Si me permiten ahora un inciso, sí que quiero aprovechar este tema a ver si



Antonio Pulido.

*“Va a ser muy difícil unir al Sector, porque siempre están en primer término los personalismos y los intereses privados de cada uno. Hay que aprender a ser solidarios”*  
(Antonio Pulido).

es posible que vayamos tratando todos de que ese término de «tragaperras», como nos llaman en términos peyorativos, digamos máquinas recreativas con premio, a ver si es posible...

—Mira, cuando no existían máquinas tragaperras, que no había más que flipper y tocadiscos, los periodistas siempre ya las llamaban tragaperras; imagínate entonces cómo podemos desconceptuarlo, y eso que no eran tragaperras; o sea, que éstas que realmente lo son...

**SR. MORALES:** Hay una cosa: no neguemos lo que somos, sino que seamos conscientes de que tenemos que ser lo que somos, pero bien. Es decir, la palabra «tragaperras» no es buena en ningún país del mundo, y tenemos que ser nosotros los que asumamos que estamos llevando una actividad lícita, que además está regulada por la Administración, que no es ninguna cosa extraña... Y lo que hay que hacer es conseguir tener un Ministerio; es decir, no podemos estar en un Ministerio de Orden Público como de hecho estamos, y ¿qué se puede hacer con esto?: unir fuerzas, buscar unanimidad, cantar a coro, buscar que no haya intereses contrapuestos, que cuando haya que hacer una presión se haga con datos objetivos, que podamos aportar a la Administración soluciones, alternativas, argumentos; o sea: todo lo contrario de lo que hemos hecho ahora. Es decir, cuando en su día tuvimos un real decreto que nos hundía, FACOMARE, en dos meses, movió lo necesario para parar todo eso e intentar un recurso y ganarlo. Es decir, todo eso que se hizo espontáneamente para un problema es lo que tenemos que hacer todos los días para evitar ese problema. Es decir, en aquel momento hubo un problema y se hizo un estudio económico, un análisis sectorial, un análisis de la riqueza inducida, la aportación al producto interior bruto de nuestra economía, se buscaron los mejores asesores, se aportó económicamente lo que hacía falta, pero sólo en ese momento, en ese instante para ese problema concreto. Que tampoco lo hicieron todos, como antes he dicho, que lo hicimos, como siempre, cuatro, y al final conseguimos el objetivo: hacer un plan bien hecho, premeditado. Entonces si eso conseguimos llevarlo a la práctica de manera normal, como una cosa habitual de un Sector que mueve, según la Administración, un billón quinientos mil millones de pesetas, y que al final dan como producto neto hacia el Sector cerca de los trescientos mil





ELECTRONICO

**BILBAO**

**C/. Henao, 52 (esq. Iparraguirre)**

**Tels.: 424 62 33 - 423 98 75**

**48009 BILBAO**



**TROFEO ANDEMAR  
1983 Imagen comercial**



LSA

S BILBAO, S.A.

MADRID

C/. Luis Mitjans, 40

Tels.: 433 94 57\* (4 líneas)

28007 MADRID

TROFEO ANDEMAR  
1984 Imagen comercial  
Atención al cliente





millones de pesetas, si eso lo hacemos de forma natural me figuro que cuando tengamos que ir a hablar con ellos iremos en otro sentido. Es decir, si hace cuatro años resulta que la aportación de este Sector a la economía española fiscalmente era sólo de un 0,002 por 100 y ahora es prácticamente el dos y pico por ciento, pues significa que de alguna manera ha evolucionado este Sector, ha cambiado la mentalidad, ha cambiado la propia Administración, que fiscalmente había tratado al Sector malamente, y nosotros no reaccionamos a tiempo, nos estamos dejando llevar por la necesidad de justificar casi una actividad que en fondo mucha gente reniega de ella. Y yo no tengo por qué pagar más dinero que un señor que está vendiendo coches, y a mí me tiene que tratar la Administración con la misma justicia, y si no quieren máquinas que las prohiban. Pero las admiten porque es un bien social y económico y todo lo que quieras, pues trátalo como ese bien social y económico. Ahora viene el IVA, pues ya nos han metido el 13 por 100, ¿por qué? ¿Por qué a otros servicios de ocio les meten el 6 por 100? Nos consideran un artículo, prácticamente, de lujo.

En ningún país del mundo se ha asimilado la presión fiscal como la hemos asimilado nosotros. Con créditos, con trampas, con cosas raras, pero lo hemos pagado; al final, Hacienda ha recaudado sus 38.000 millones de pesetas en 1984 y está tan contenta. Y todas esas cosas se consiguen con una asociación única. Que hay que hacer ésta y deshacer otra..., creo que esto es un granito, un punto de partida. Quizá Taular ha acelerado la presentación, pero aquí se han dado algunos bosquejos de lo que puede ser el futuro de la presentación del proyecto.

Alguien pregunta: Taular, oye, ¿ha sido invitado la cúpula de ANDEMAR? (Risas.)

**SR. ORTEGA:** Yo, personalmente, no he querido contestar porque he venido como moderador y no como participante a esta mesa redonda. Antes se hablaba de que aquí no estaban los Estatutos porque no lo había hecho FACOMARE, y que había algunas personas ausentes. Ya que es una pregunta que está hecha y reiterada, la voy a contestar: Taular quizá se haya precipitado un poco, a mí me parece que no...

Interrumpe MORALES: No, no, no lo digo peyorativamente, sino que...

**SR. ORTEGA:** No, no, ya, por supuesto. Bueno, nosotros hemos entendido que era una oportunidad



Juan Paredes (J. POPULARES).

*“Los operadores en España están como pocos operadores en el mundo, porque tienen mucho donde elegir, porque la oferta es superior a la demanda. Los fabricantes nos hemos convertido en empresas de servicios”*  
(Juan Paredes).

informativa magnífica; una magnífica oportunidad para FACOMARE y para la gente del Sector, que no se trataba de decidir nada, no hay compromisos, había diálogo, cosa que no se había hecho hasta ahora; es decir, no se había dialogado, se había ido a las asambleas, a las reuniones, a las diferentes asociaciones, pero no se había dialogado. Aquí, al menos, lo que se ha hecho es que se ha dialogado. ¿Por qué no hemos invitado a determinadas personas? Pues quizá, y no me voy a poner una a una, pues quizá por la misma razón por la que FACOMARE ha decidido hacer una asociación... pasando de ciertas personas.

Interrumpe ARRANZ: Yo lo que creo es que se está mejor en mesa redonda, sea quien sea, que no apartado, porque un comentario saldrá por otro lado, y ellos, efectivamente, representan al operador, y yo estoy convencido que en ningún momento pueden decir que el vehículo, porque ese vehículo es el mismo que estaba y que ha estado, lo que pasa es que, como aquello no funciona, pues sales por otro lado y estás rompiendo lanzas de que aquello camine o se eche a andar por FACOMARE, y, en definitiva, estamos hablando de las mismas cosas que ya hemos hablado, pero que de esta forma vuelven a nacer. Y a mí me parece perfecto, pero que también me parece normal que por lo menos hubieran estado aquí y hubieran opinado. Si no vienen es otro tema, pero yo quería saber si estaban invitados o no habían venido, porque cambian mucho las cosas, sobre todo si es una empresa, claro, porque esto no lo ha convocado FACOMARE; oye, porque yo creo que para vosotros el Sector también son operadores.»

Interrumpe PULIDO: Yo soy el presidente de ANDEMAR Madrid; o sea, que ANDEMAR está aquí representada.

**SR. ORTEGA:** Un momento, por favor; dejen hablar al moderador. Ahora, Eduardo Morales me ha pasado una nota que yo considero muy importante: que es hacer una serie de mesas redondas periódicas sobre los diversos temas que afectan al Sector, como puede ser el tema fiscal, la competencia desleal, el exceso de máquinas. Y estas mesas redondas, efectivamente, se pueden estructurar, y nosotros, como empresa privada, podemos aceptar el encargo de una asociación, por ejemplo, para organizar una mesa redonda, y en ese caso concreto nosotros seremos escrupulosamente correctos a la hora de elegir a las personas que, por encargo de esa asociación, debemos



tener en la mesa. Lo que sucede es que, como empresa privada, hemos convocado a una serie de personas, por la misma razón, por ejemplo, que en la famosa entrega de premios de ANDEMARE, que tuvieron la bondad de pensar que nosotros no existíamos. Nosotros habíamos pensado no invitar a las revistas, y de hecho ya se lo habíamos dicho a quienes habían llamado, luego se han presentado y han entrado, no ha habido ningún problema. De todas maneras, yo insisto en que esto era un acto con un fin, y de la misma manera que un fabricante, cuya finalidad es hacer una máquina y no se le ocurre invitar a nadie al proceso de fabricación de la máquina, de esa misma manera nosotros no hemos invitado a ninguna revista. Entonces, cómo vamos a invitar a unos señores que piensan que nosotros no tenemos la suficiente dignidad como para asistir a una entrega de premios, y no solamente eso, piensan, además, que no solamente no tenemos dignidad, sino que pagamos las entradas y nos dicen que no vayamos, ya es un tema muy delicado. En definitiva, la cosa está clara: si nosotros recibiéramos el encargo de FACOMARE, de una asociación o de quien fuera, de hacer, como empresa informativa y editorial, mesas redondas trimestrales, desde luego nosotros iremos exactamente a lo que esta empresa quiera. Como hemos actuado por voluntad propia...

**SR. MORALES:** Oye, que la chuleta ésa te la di a título personal, no FACOMARE.

**SR. MAESTRE:** ... lo que sí es cierto es que para vender este producto tenemos que informar y ser receptores del eco y de las opiniones que en algunos casos divergentes pueden haber con estos Estatutos, pero todo tipo de opinión que se mantenga ahí por una parte es enriquecedora, y, por otra parte, es una forma de decir que el Sector está vivo.

**SR. MORALES:** Y di también que tampoco hemos querido decir todo lo que vas a hacer para que los demás no lo hagan antes. (Risitas.)

**SR. ORTEGA:** Si no hay nada más... Ah, bueno, sí, Antoñanzas.

**SR. ANTOÑANZAS:** Yo quería nada más un minutito, porque parece que soy el único de toda la mesa que representa a ese 10 por 100 de los Estatutos de Suministradores, me refiero de material. No creo que exista una asociación tan sólo de suministrador de componen-



Andrés García (REGAMA).

*“Quizá sería una idea positiva hacer una reunión muy numerosa, a finales de septiembre o mediados de octubre, para informar detalladamente de los objetivos que se pretenden conseguir con esta unificación”*  
(Andrés García).

tes, creo que es la única asociación que no existe en este Sector, y, por tanto, no hay que disolverla. (Risitas.) Y, bajo mi punto de vista, yo creo que todo lo que se ha dicho aquí, yo puedo salir más contento, más que nada por una cuestión de sentido común: es como el caso de las cuatro personas que van a la misma fábrica y viven en la misma ciudad y van en los cuatro coches; es una estupidez, cuando pueden ir todos en el mismo coche. Pues lo mismo tiene que pasar con este Sector. El componente que yo suministro no sólo va a este Sector, y, por lo que conozco, todas las máquinas operadas con moneda tienen mala imagen. No sólo las recreativas, sino las de café; todo el mundo dice que el café es una mierda, que los bocadillos están secos. Y todas las asociaciones a las que yo pertenezco están haciendo una campaña de imagen con efectos muy positivos; o sea, que yo diría que la imagen cara al público es muy importante. Y lo que podéis contar con nosotros, por lo menos por mi parte; yo me brindo a ayudar, a dar ideas, mientras no sea dar dinero...

**SR. MORALES:** Luego, no pierdas de vista que España es el país del mundo con más coches con una sola persona dentro.

**SR. ORTEGA:** Si te parece, Joaquín, antes de marcharte, hablas y luego cerramos la mesa redonda, así no nos abandonas.

**SR. FRANCO:** Yo sólo quería decir dos cosas: en primer lugar, darte las gracias, aunque te has pasado un pelín por no avisarnos para habernos traído la chuleta. Si miramos un poquito atrás, en 1977, cuando una asociación, la que sea, ha intentado o se ha preocupado por cosas buenas, las ha conseguido. Yo me refiero desde la despenalización del juego hasta ahora, lo de atrás lo dejamos. Hemos pasado por cuatro o cinco cosas que muchos no las conocen, y a otros muchos a lo mejor se les ha olvidado, que ha sido, por ejemplo, el evitar que en España manipulasen el juego los extranjeros. Antes de que se hiciese FACOMARE, nos juntamos unos cuantos fabricantes y conseguimos que los extranjeros se marcharan a su país y nos quedamos nosotros con el buen o el mal negocio. Y eso lo hicimos unos cuantos porque no había más, y luego nos asociamos, y después de asociarnos se consiguió sacar un Reglamento provisional, un año después un Reglamento definitivo, que es el de 1981. Después, cuando vinieron aquel real decreto y aquella orden ministerial, seguimos trabajando y un año y pico después conse-





Enrique Curtich (ANDRA).

*"En este proyecto hay algunas cosas que no me gustan; no me gusta, por ejemplo, que la actual Junta Directiva de FACOMARE, tal como está integrada, lleve adelante este proyecto"*  
(Enrique Curtich).

guimos el canje. Ahora se ha conseguido el recanje; o sea, esto que quiere decir, pues que con buena voluntad y sacrificándonos todos, gastándonos nuestras perrillas, cada uno en la proporción que pueda o que deba, se pueden conseguir cosas. Y yo lo que os quería pedir a todos es que, ahora que hemos tenido una mesa redonda tan agradable, discutida y buena, cada uno vayamos a decir a nuestros amigos, a nuestros clientes o a nuestros socios lo que se ha hablado aquí para que otra vez esté la gente más informada y venga con mejor voluntad, para de verdad hacer esa asociación que se llamará como se llame, para que esto prospere y que dentro de un poco tiempo nos reunamos no para criticar ya, sino para construir más y autocriticarnos menos y decir: ¡coño, qué bien lo hicimos o qué mal lo hicimos! A ver si ahora lo podemos hacer mejor todavía. Porque yo creo que es muy importante. Tened en cuenta una cosa: el negocio ya no está como estaba, y antes se podía jugar porque sobraba mucho dinero y se podían hacer cositas que ya no se pueden hacer. Si ahora mismo no cogemos y unificamos fuerzas y atamos cabos y nos proponemos ir a donde tenemos que ir, yo os aseguro que a lo mejor el año que viene ya no estamos aquí nosotros, porque ya no va a haber Sector, o va a haberlo, pero no va a ser rentable. Por tanto, si no es rentable no debe haberlo. Yo creo que deberíamos tomar conciencia de todo esto. Y nada más.

**SR. MORALES:** Pero piensa que FACOMARE es un tren con una sola clase.

**SR. GARCIA:** Sería una idea positiva, a finales de septiembre o mediados de octubre, hacer una reunión como las que se hacían cuando lo del real decreto, que entrábamos 800 en un salón, y a lo mejor sería una forma de llamar a los presidentes, a los suplentes de los presidentes, con el fin de unificar todo y ver más o menos; o hacemos todos fuerza o vamos al carajo dentro de poco tiempo, o bien por las tasas, o bien por la competencia, o bien por...

**SR. ORTEGA:** Antes de que cerremos la mesa redonda, yo quisiera hablar el tema de la imagen, que es importante. Los Estatutos los publicó en exclusiva nuestra revista hace dos meses. Y la Asamblea de FACOMARE fue el 26 de junio, en la que se aprobaron los Estatutos. Esa es la razón por la que nosotros no hemos traído aquí los Estatutos. Bueno, los he traído yo por si teniais necesidad de echarles mano. Pero no

los hemos repartido por eso; además, no era la función de esta mesa redonda el que la gente se leyera los Estatutos. Pensamos que ya estaban lo suficiente difundidos. Y luego el tema de la imagen pública: nosotros hemos patrocinado, bajo la magnífica idea del señor Marroquín, la terminación del asilo de Pradoluengo, que es algo conocido dentro del Sector, y ya anunciamos, además de esa idea que pone García encima de la mesa y que yo la recojo, de hacer una reunión más numerosa para desarrollar un poco los puntos que se han tocado aquí. Nosotros anunciamos que vamos a organizar una fiesta que todavía no está perfilada, pero que lo va a estar después del verano, con un único motivo, que es recoger fondos destinados al asilo de Pradoluengo. Bueno, pues aquí, como está la flor y nata del Sector, ya lo anuncio, que vayan sacando el talonario porque no podemos quedar mal y porque realmente no hay que tener miedo a las palabras, sino al significado concreto que esa palabra, tragaperras, tiene en una sociedad concreta y es el problema. Yo recuerdo lo que tú decías; es cierto, hace cinco años, cuando más o menos empecé a ver lo que era este Sector, tiré del archivo fotográfico de ABC tragaperras, y había como tres fotos: una máquina rusa que extendía agua, una máquina de café y una cosa de Las Vegas de palanca y tal... Quiere decir que es un término que engloba todo, como decía Marroquín. Y lo que hay que hacer es transformar ese término en la sociedad en la que el término se utiliza.

**SR. MARROQUIN:** Lo cierto es que esta labor es de agradecer, porque, aparte de la idea, que ha sido de Joaquín, pero en tiempos Petaco puso en marcha, para ayuda de aquel centro, una calefacción, que sino estaban ya los pobres viejecitos que no iba nadie porque se nos helaban de frío. Luego se hizo un partido de fútbol, organizado por Automave y otras sociedades, con los veteranos del Real Madrid y del Atlético de Bilbao, y el año pasado, con los amigos Eduardo y Manolo Velázquez, pues también se hizo otro partido de fútbol, con miras a este edificio que estamos construyendo, que incluso jugaron al fútbol ellos y no lo hicieron mal. O sea; que necesitamos el apoyo económico del Sector para que se vea que nosotros nos preocupamos de cosas sociales también. Hay que echar una mano a un asilo de ancianos.

**SR. ORTEGA:** Bueno, terminamos la reunión, y muchas gracias a todos...



Cuentos de la buena y mala suerte

## ORDAGO



EN otros sentidos ha sido un día magnífico para Momsen. El hecho de ser un sueco típico le ha facilitado la labor de conseguir un empleo en la agencia de modelos.

La expedición estaba a punto de partir y les faltaba un hombre rubio y alto, capaz de impresionar a una pantera. Ha partido enseguida, sin tiempo para firmar papeles, con el resto variopinto del equipo hacia el «Saphari Zoo», un complejo afroturístico con fieras más o menos salvajes acotado en un calenturiento lugar de la provincia de Toledo.

Allí se ha retratado, con bañadores y albornoces, en la proximidad relativa, aunque presuntamente temeraria, de abúlicos leones, tigres de momento corteses y rinocerontes inexplicables. Ha comido chuletas y ensalada con «artistas» y técnicos y ha hecho un simpático aparte tras las encinas próximas, y hasta un poco de siesta con Lina Padovan, belleza santanderina de blancas pamelas y pareos transparentes en las fotos selváticas, y desenvuelta criatura de camiseta alegre y ajustados vaqueros en la paseata por el secarral.

Al atardecer, Momsen y sus nuevos amigos han parado en Illescas y han entrado en un bar de mesas de pino y barra aseada, con escasas moscas y ricos berberechos. La tribu cinematográfico-publicitaria ha pedido cervezas y barajas y se ha puesto, en diversos grupos, a jugar al mus. Momsen no tiene ni idea de semejante juego, pero Lina

Padovan, punto excelente también en esto, se ha ofrecido a enseñarle y a ser su pareja.

COMO buen principiante, aunque sin enterarse mucho, Momsen ha ganado algún dinero y la simpatía patriótica del resto de los jugadores menos uno, Jesse James, Jaume para los amigos, catalán cosmopolitizado por el trabajo de «cover boy», antiguo amante rechazado de Lina Padovan y perdedor contra ellos, junto a un cheposo en funciones de «script», en las distintas manos de mus.

Ya en Madrid, Momsen se ha dirigido a la pensión de la calle del Pez, donde de momento se aloja hasta que le vayan mejor las cosas. Allí tiene una maleta usada aunque de cuero excelente y la foto de una mujer altísima y seca que cruza una calle, llevando de la mano a dos niños preciosos y pecosos. La foto fue tomada en Malmoe y le recuerda a Momsen la familia abandonada que no sabe aún si quiere o no olvidar.

Toma una ducha en el cuarto de baño del pasillo y telefona a Lina Padovan, con la que está citado, y que le espera para tomar una copa en la habitación 32 de un hotel de dos estrellas de la Gran Vía en el que vive, según confesión propia, «más por sus inclinaciones ahorrativas que por escasez de posibles», lo que sin duda es cierto, ya que la hermosa Padovan es una modelo cotizada que empieza a

ser requerida de cuando en cuando desde Florencia o desde París.

CUANDO Momsen llega al modesto hotel de la Gran Vía y entra concretamente en la habitación 32, cuya puerta no ofrece resistencia, Lina Padovan está tendida en la cama completamente desnuda y bastante estrangulada, al parecer.

En otros sentidos, el día ha sido magnífico para Momsen, pero ahora, encerrado en un calabozo de la comisaría del distrito Centro, no se explica, aunque sospecha de Jaume, cómo pueden tener algunos tan mal perder. Tampoco relaciona, al ignorar el español escrito, la incomprensible palabra «órdago», escrita con barra de labios en un espejo de la habitación de autos, con algunas de las ininteligibles expresiones utilizadas en Illescas por los jugadores de mus.

Afortunadamente, el comisario Martínez piensa que en la tal palabra está la clave de la primera pista.









# «Me exigen más que a cualquier hombre»

Un Sector fundamentalmente masculino, cerrado e intransigente como el nuestro, abre a veces sus puertas con prevención a algunas mujeres que tienen el coraje de no dejarse amedrentar por los muchos inconvenientes que se entrelazan día a día, aumentados por esa sensación agobiante de paternalismo que llevan como bandera algunos de los compañeros que no han asumido la igualdad de posibilidades que, aunque de forma incipiente, tenemos las mujeres. Una prueba palpable de ello es Blanca Altuzarra, directora de AZCOYEN, que hace el número dos de las mujeres a las que hemos cedido, con verdadero orgullo, nuestra portada. Blanca ha sabido combatir, con su trabajo diario, los prejuicios que todavía arrastra esa mitad de la población a la que le hace pupa perder sus privilegios masculinos.

**B**LANCA Altuzarra es riojana, de Arnedillo, un pueblo pequeño en el que pasó los 11 primeros años de su vida, luego «mis padres se trasladaron a Peralta y desde entonces estoy viviendo aquí».

La familia de Blanca asienta profundamente sus raíces en la agricultura, en ese campo fértil y generoso, sobre todo en vides y espárragos que premia abundantemente a quien se vuelca en él. «Abandonamos nuestro pueblo porque a mi padre le ofrecieron trabajar en una fábrica de espárragos en Toronto y emprendimos la aventura del cambio.»

Blanca y su hermana se adaptaron fácilmente a su nueva vida; Peralta, aunque más grande que Arnedillo, seguía siendo un pueblo y no se produjo un desgarramiento con sus antiguas costumbres. «Fui a estudiar a Pamplona, hasta los 16 años. Cuando terminé el Bachiller Superior volví a Peralta y comencé a trabajar en AZCOYEN con la idea de dejarlo al terminar el verano para seguir estudiando, pero al integrarme en la empresa me di cuenta que prefería las oportunidades que me brindaba,

aunque yo sufrí mucho en aquella época, porque el choque de salir de un internado y comenzar a trabajar me resultó muy duro.»

Peralta, en los años que Blanca permanece internada, no sufrió ningún cambio, como tampoco lo ha sufrido en la actualidad: «Aquí nunca ha habido tradición industrial, solamente estaba AZCOYEN y allí éramos muy pocas mujeres, lo que no influyó a la hora de aceptarme como un miembro más del equipo.»

## «Mi gran vicio es la lectura»

Y Blanca sigue trabajando y repartiendo su tiempo libre entre ir a tomar una copa con los amigos y leer, su gran vicio: «desde pequeña he sido una entusiasta de la lectura, mis padres tenían que arrebatarme los libros de las manos. Recuerdo que, cuando tenía nueve años, leí "La Divina Comedia", de Dante, y la impresión que me produjo perdura en la actualidad.»

Durante cuatro años permanece Blanca en el departamento de Costos de la empresa y, después de realizar algunos estudios de contabilidad, pasa a llevar Ventas, «aunque, por aquel entonces, AZCOYEN era una empresa pequeña y todos hacíamos un poco de todo, desde nóminas hasta facturación, control de expediciones, etc. éramos solamente 60 empleados».

—¿A qué se dedicaba la empresa en aquellos años?

—AZCOYEN se dedicaba y se dedica actualmente a la fabricación de máquinas de tabaco, café, golosinas, etc. Después de pasar por Contabilidad se creó el Departamento de Comercial y me trasladé. Allí

- «No puedo concebir mi vida fuera del Recreativo»

había un director que trabajaba fuera de la fábrica y que venía cada 15 días y, durante su ausencia, me encargaba de llevar el departamento.

Blanca tiene por aquel entonces 20 años y las responsabilidades ya se acumulan sobre esta frágil mujer que demuestra a todos que, a pesar de su juventud y su delicadeza exterior, es capaz de asumir con éxito su trabajo y la responsabilidad de un departamento que es pieza clave en el desarrollo de cualquier empresa. Y con esa capacidad de abstracción que tenemos las mujeres, puede dejar a un lado sus problemas laborales al salir del trabajo y dedicarse por entero a ese novio «que tengo de toda la vida, desde que los dos estudiábamos». Este noviazgo finaliza en el 74 en la iglesia de Peralta, y a los nueve meses nace el primer hijo de Blanca, Nacho, al que sigue unos años después Javier.

## «El trabajo y la casa se pueden compaginar»

—Algunas veces, los hijos son la excusa, unas veces cierta y otras por comodidad, que algunas mujeres aducen para dejar de trabajar. ¿Tú nunca te has planteado dedicarte a tu hogar y renunciar a tu profesión?

—Nunca, mi vida es mi trabajo. Los hijos y la casa se pueden compaginar perfectamente con el trabajo, porque cuando éste te es gratificante te asegura una estabilidad emocional que sirve como complemento y apoyo a la hora de enfrentarse con las obligaciones caseras. Cuando una mujer renuncia a su trabajo suele ser porque no se siente identificada con él y no le produce ninguna satisfacción. Ese no es mi caso.

Blanca va avanzando firmemente en su empresa, asume la dirección de los distintos departamentos, cuando los titulares de los mismos están fuera, y se va creando una fama de tenacidad y firmeza que la catapultan, a principios de los 80, a la Direc-



ción Comercial de AZCOYEN. «A partir del 78 la fabricación se diversifica y comenzamos a producir cantidades ingentes de selectores de monedas, coincidiendo con la fabricación de las primeras máquinas de juego, cataratas, bolerines, etc.»

—¿Cuáles eran aquellos primeros clientes que compraban vuestros componentes?

—Los principales eran: Recreativos Franco, Inder, Petaco, Playmatic, los fabricantes que había entonces en España; posteriormente casi todos los que surgieron son clientes nuestros. AZCOYEN ha evolucionado a partir del 81, junto con el Sector del Automático. Vimos que no nos podíamos quedar estancados en lo que fabricábamos anteriormente y decidimos imprimir un fuerte tirón a nuestra actividad. Nosotros estamos dentro del Recreativo y haremos siempre lo que el Sector nos demande. No hemos olvidado la fabricación de máquinas de tabaco y de golosinas, que fueron nuestro comienzo, pero, ahora nos hemos volcado en la fabricación de componentes de juego y ahí queremos seguir estando.



86 es probable que tengamos una nueva legislación que nos marque el camino a seguir.

—Me comentabas que, cuando salió el Real Decreto, estabais volcados en más de un 90 por 100 en la fabricación de componentes para máquinas recreativas. Me imagino que después del palo que aquello supuso para el Sector, en la actualidad os habréis replanteado esa situación y no estaréis tan volcados en ese porcentaje de fabricación.

—En la actualidad nos dividimos al 50 por 100 entre las máquinas expendedoras y los componentes y así seguiremos mientras se nos demanden nuestros productos, porque el mundo del recreativo no lo movemos nosotros, sino que estamos a expensas de los fabricantes.

«No puedo concebir mi vida laboral fuera de AZCOYEN»

—TEMAS RECREATIVOS Y DE AZAR inició su andadura con una portada dedicada a una mujer importante del Recreativo, Teresa Quijano; ahora, en este número décimo, hemos vuelto a centrar nuestra atención en otra mujer que, por méritos propios, ocupa un puesto de responsabilidad y decisión en una empresa de primer orden como es AZCOYEN. En el Sector hay pocas mujeres en puestos directivos, tan pocas que nos sobrarían los dedos de una mano para contarlas. No quiero entrar aquí en análisis del porqué de esta realidad, pero quiero que me cuentes cuál es tu experiencia en este mundo de hombres que te rodean.

—Yo no me he encontrado con grandes dificultades para trabajar en esta empresa; lo que es constatable es que, por ser mujer, te exigen más que lo que exigen a cualquier hombre. Quizá al principio me he encontrado con los clásicos problemas de quien llama y pide «hablar con algún hombre responsable», pero poco a poco he ido demostrando que, a pesar de ser mujer, o, quizá por serlo, soy tan responsable como los hombres, y esas primitivas reticencias se han ido puliendo hasta desaparecer.

—Tu vida profesional se circunscribe exclusivamente a AZCOYEN y, por ende, al mundo del Recreativo. ¿Te has planteado alguna vez abandonar tu trabajo para buscar un nuevo campo laboral?

—Yo no puedo concebir mi vida de trabajo fuera de AZCOYEN ni, incluso, fuera del Recreativo. Este Sector tiene grandes problemas, como es la falta de una legislación que nos haga perder esta sensación de provisionalidad que padecemos, pero a la vez yo encuentro en este mundo un encanto que no tiene ningún otro tipo de negocio y un gran dinamismo.

—Ahora estamos en un período en el que el Sector va a sufrir grandes remodelaciones por su entrada en el Mercado Común, que afectará de una forma o de otra a las empresas que lo componen. ¿Crees que esta situación será ventajosa para el Automático español o supondrá cambios negativos?

—Para AZCOYEN no supondrá grandes problemas esta apertura al exterior, aunque la competencia será mayor, ya que desaparecerán las trabas arancelarias; pero también nos permitirá salir al mercado europeo, lo que compensará el otro aspecto. El resto del Sector supongo que tendrá los mismos planteamientos que nosotros.

A Blanca se le nota cuando habla ese deje riojano que, a pesar de llevar casi 25 años en Navarra, no ha podido o no ha querido perder. «Me siento integrada en Peralta, pero noto que he perdido mis raíces. Soy un algo apátrida, pero no hecho de menos mi tierra, porque esta zona es muy parecida a la que dejé; además, nunca he notado la más mínima discriminación. Lo que no podría soportar es vivir en una gran ciudad; necesito la intimidad y el silencio del campo, de estos pueblos pequeños, pero laboriosos. Hay dos cosas que no dejaría por nada: mi entorno rural y mi empresa. Lo único que echo en falta es el sol.»

«El Real Decreto nos cogió desprevenidos»

—Vosotros, como empresa, lleváis en el Automático muchos años. Me imagino que habrá habido momentos difíciles en que la supervivencia de AZCOYEN se ha visto amenazada, ¿cuáles han sido los más dramáticos?

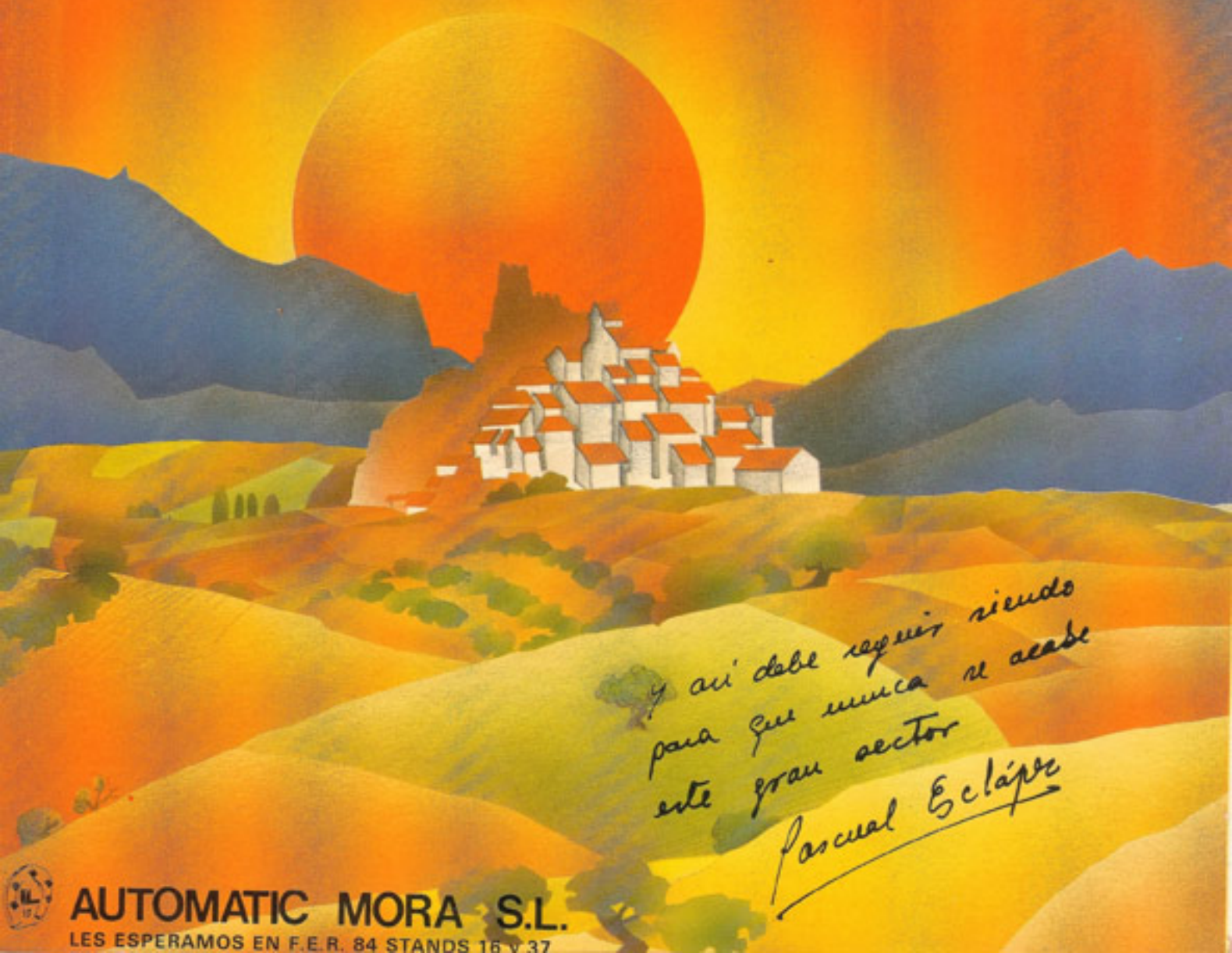
—Creo que la peor de todas fue cuando vino el crack del 82. En esa época nuestra fabricación se centraba, en más de un 90 por 100, en la fabricación de componentes para las máquinas recreativas y, de repente, nos encontramos con un montón de millones pendientes de cobro, unos stocks superaltos, unas devoluciones que incrementaban los stocks sin una salida para ese producto y sin posibilidad de pedir a nuestros proveedores que nos admitieran devoluciones. Aquello fue espantoso; tuvimos que hacer frente a esa situación como pudimos, pidiendo aplazamientos a proveedores, créditos a bancos, etc.

—Hoy la situación, aunque confusa, ¿está suficientemente estabilizada para que se pueda trabajar con una cierta seguridad?

—Yo creo que sí, no creo que en lo que resta de año ni en el próximo vayan a ocurrir en nuestro sector sucesos que cambien su fisonomía de una forma drástica. A partir del



# EL SOL SALE PARA TODOS



*y así debe seguir siendo  
para que nunca se acabe  
este gran sector*

*Pascual Esclápez*



**AUTOMATIC MORA S.L.**

LES ESPERAMOS EN F.E.R. 84 STANDS 16 y 37



# BAVYMAC

## DA EXCELENTES FRUTOS

- Monedero de 25 Pts.
- Acumulación hasta 10 monedas.
- 2 JACK POT.
- Juego conocido.
- Cambio de la Fruta iluminada en cualquier rodillo, con Avances.
- Iluminación de alta eficiencia.
- Nueva Línea.



YA HOMOLOGADA  
CON 100 PESETAS  
Y PALANCA

MAQUINAS AUTOMATICAS  
COMPUTERIZADAS, S. A.

Avda. de la Industria, 52  
Tels. 653 37 99 - 653 36 23  
Alcobendas (MADRID)  
SPAIN



“COMPRAR **MAC** REPRESENTA GANAR **MAC** PRESTIGIO”.







## Nuevas normas de la Comisión Nacional del Juego

# RECANJE EXCEPCIONAL

Del 1 al 15 del próximo mes de octubre se abre un plazo excepcional en el que, voluntariamente, los titulares de máquinas recreativas con premio tipo «B» podrán solicitar el «recaje» a que se alude en la Orden Ministerial de 25 de junio de 1985 (artículo 2) sin haber obtenido previamente la guía procedente del canje establecida en las Disposiciones Transitorias de la Orden Ministerial de 7 de octubre de 1983. Para ello deberá presentarse en el plazo indicado, bien en la Comisión Nacional del Juego, bien en los Gobiernos o Delegaciones de Gobierno correspondientes, la siguiente documentación:

a) Solicitud de cambio de máquina, indicando los datos de la máquina cuya guía se solicitó, así como los de la nueva que se desea instalar.

b) *Copia de la solicitud de canje del permiso de explotación por guía de circulación que se encuentra en tramitación, en la que deberá figurar el registro de entrada del Gobierno Civil o Delegación de Gobierno correspondiente.*

c) Acreditar el abono de la licencia fiscal y tasa de juego correspondientes al año en curso.

d) Certificado de fabricación de la nueva máquina, expedido

por el fabricante de la misma, en el que deberán constar los siguientes datos:

— Nombre y número de identificación fiscal del fabricante y número de inscripción en el Registro Especial de Fabricantes.

— Nombre del modelo de la máquina y número de inscripción en el Registro.

— Tipo de máquina, serie y número.

— Fecha de fabricación.

— Fecha de venta.

— Breve descripción de la máquina y descripción del plan de ganancias y porcentaje de premios que concede la máquina.

e) Declaración del fabricante de la nueva máquina comprometiéndose a retirar inmediatamente de circulación la máquina antigua y proceder al desguace o destrucción de la misma ante los funcionarios designados por la Comisión Nacional del Juego.

f) *La entrega de la nueva guía de circulación se efectuará necesariamente previa la justificación de la destrucción o desguace, según el caso, de las dos máquinas sustituidas, así como la entrega del original del permiso de explotación de la primera de las máquinas aludidas.*

Lo anteriormente relacionado no afectará a las provincias de Alicante, Cáceres, Avila, Ciudad

Real, Toledo, Jaén, Albacete, Zamora, Valladolid, Salamanca, Sevilla, Ceuta, Baleares, Las Palmas y Madrid, por tener las mismas concluidos los procesos informáticos de canje y expedidas las correspondientes guías de circulación. No obstante, los titulares de máquinas recreativas tipo «B» ubicadas en las provincias anteriormente relacionadas podrán, entre el 1 y el 15 del próximo mes de octubre, solicitar el recaje presentando los cuatro ejemplares en su poder de las guías de circulación expedidas *sin diligenciar*, sujetándose en cuanto a los demás requisitos a las exigencias prescritas en el artículo 2.º de la Orden Ministerial de 25 de junio de 1985.

Este procedimiento excepcional y voluntario, con las opciones que en el mismo se establecen, tendrá única y exclusivamente lugar *entre el 1 y el 15 del próximo mes de octubre*, dejando subsistente íntegramente el proceso de recaje ordinario al que se hace alusión en el repetido artículo 2.º de la Orden Ministerial de 25 de junio de 1985.

Madrid, 26 de septiembre de 1985

NOTA: Los apartados b) y f) son nuevos e introducen las modificaciones para el proceso voluntario y excepcional que se establece entre el 1 y el 15 de octubre.